O ESTADO DE S. PAULO

FUNDADO EM 1875 • JULIO MESQUITA (1862—1927) 150 ANOS Segunda-feira 26 de MAIO de 2025 • R$ 7,00 • Ano 146 • Nº 48068 || estadao.com.br

FÁBIO VIEIRA/ESTADÃO



Agora a Rebouças é tech

Criada em 1916 como Rua Doutor Rebouças, a avenida passa por uma transformação imobiliária intensa. Região próxima à Faria Lima conquistou nomes como Amazon, Netflix e QI Tech e se tornou uma das mais valorizadas de São Paulo. __B8

BETS: UMA APOSTA DE RISCO __B1 e B2

Vício em aposta online tira foco do trabalho e produtividade cai

__Pesquisa aponta impacto na saúde do empregado e da empresa

No Brasil, 54% dos gestores afirmam que os empregados aproveitam o horário de descanso, como a pausa do almoço, para apostar. Sobre o impacto no ambiente de trabalho, 66% apontam que o vício compromete a saúde mental e física da equipe. Outros problemas detectados pela chefia: queda na produtividade (relatada por 59%), aumento da rotatividade (21%) e piora na reputação da empresa (16%). Este é o resultado de uma pesquisa que ouviu 405 gestores e profissionais de Recursos Humanos. Segundo a psicóloga Andréa Krug, é difícil de identificar o problema no ambiente de trabalho, pois a mudança de comportamento pode ser confundida com vários problemas de saúde mental.

"Pela 1.ª vez me viciei em algo. Não conseguia parar"
Gustavo Henrique, gestor cuja dívida supera R$ 80 mil

Especialistas sugerem práticas de prevenção

Apoio psicológico, canais de escuta, educação financeira e treinamento de gestores são saídas apontadas por especialistas. __B2

Era Samir Xaud __A24

Novo comando da CBF projeta liga, estaduais menores e fair play financeiro

Candidato único à presidência da CBF e eleito com boicote de 20 clubes, Samir Xaud cuidará da seleção. Flávio Zveiter, um dos vices, negociará com as equipes a criação de uma liga independente.

20 clubes boicotaram eleição de novo presidente

Hoje, a 1ª convocação __A25


PEDRO KIRILOS/ESTADÃO

Ancelotti chegou ontem ao Rio, com promessa de autonomia

De 13 a 17 anos __A19

Um em cada cinco meninos relata dependência de pornografia

Número similar admite vício em games e 14% têm como referência influenciador digital.

Logística incomum __A11

Ministério contrata ONG de sindicato do ABC para fazer limpeza em Roraima

Unisol recebeu R$ 15,8 milhões para, entre outras tarefas, tirar lixo na terra yanomami.

Dia do Desafio
28 MAIO 2025
30 ANOS DO MOVIMENTO

Confira a programação em sescsp.org.br/diadodesafio
Sesc

Efeito Gonet __A8
PGR entra em sintonia com Moraes contra bolsonaristas

Há 30 anos __A16
KGB deixou no Brasil presente para futuros espiões russos

Venezuela __A17
Eleição local boicotada por opositores tem alta abstenção

C2 Estadão Analisa __C2
Cenário político ajuda a explicar prêmios a filmes nacionais

C2 Paladar __C8
Um leite de coco ruim estraga a receita inteira. Testamos 12

Notas e Informações __A3
O impensável lulopetismo sem Lula

Coluna do Estadão __A2
Lei sobre imóvel tirado do tráfico pode mudar

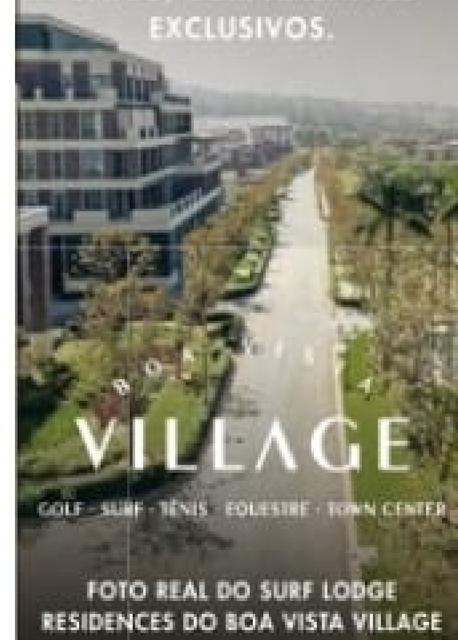
Carlos Pereira __A9
Democracia americana à prova

Henrique Meirelles __B5
Oportunidade da reforma administrativa

Edição de hoje
3 CADERNOS – 48 páginas

Tempo em SP
18° Min. 25° Máx.

ISSN - 1516-293-1

Eufrázio

ROSEANN KENNEDY
COM EDUARDO BARRETTO E IANDER PORCELLA
COLUNADOESTADAO@ESTADAO.COM
ESTADAO.COM.BR/POLITICA/COLUNA-DO-ESTADAO



Coluna do Estadão

Governo Lula avalia mudar lei sobre alienação de imóveis apreendidos do narcotráfico

O governo Lula estuda mudanças na legislação sobre a alienação de imóveis apreendidos de narcotraficantes. A secretária nacional de Políticas sobre Drogas e Gestão de Ativos (Senad), Marta Machado, revelou à *Coluna* que a discussão está sendo feita em conjunto com a Secretaria do Patrimônio da União (SPU). Ela explica que, desde 2019, uma lei permite que bens provenientes do crime possam ter alienação prévia. Ou seja, sejam vendidos ou doados diretamente, antes do trânsito em julgado do processo. No caso de imóveis do tráfico, entretanto, uma exigência da Lei Antidrogas torna o processo mais lento e burocrático: é preciso primeiro registrar o bem e incorporá-lo à União. "Isso gera um gargalo na questão do registro. É um modelo ineficiente", avalia.

• COMPARAÇÃO. A norma afeta apenas recursos do Fundo Nacional Antidrogas (Funad). "Nos outros não tenho essa exigência. Posso fazer o processo de leilão e a propriedade passa para quem arrematou", diz. A destinação dos fundos varia pelo tipo de crime. Lavagem de dinheiro vai para o Funapol, milícias para FNSP, e outros para o Funpen.

• RITMO. Marta vê possibilidade de o governo encaminhar projeto ao Congresso ainda este ano. "Também estamos fazendo um levantamento sobre propostas nas casas legislativas que tratam do tema do aperfeiçoamento da gestão de bens de ativos", conta.

• NÚMEROS. Entre 2024 e 2025, foram alienados, de forma antecipada ou definitiva, 49 imóveis relacionados ao narcotráfico. O governo arrecadou R$ 29,3 milhões, segundo a secretaria. Hoje há 17.287 ativos variados em ordem de serviço de alienação. Desses, só 197 são imóveis.

• HERMANAS. Integrantes do Centrão têm comparado a ex-primeira-dama Michelle Bolsonaro a Cristina Kirchner, ex-presidente da Argentina. Apesar de representarem grupos políticos opostos, eles observam a trajetória. Além de ter sido primeira-dama, a peronista foi senadora antes de assumir a Casa Rosada. O Senado é o mais provável para Michelle disputar em 2026.

• URNA. Cristina Kirchner também foi vice-presidente da Argentina. E, nos últimos dias, o Centrão vem apostando que Michelle poderia concorrer como vice de Tarcísio de Freitas (Republicanos) no ano que vem contra a chapa liderada por Lula.

• BOCA MIÚDA. O assunto circulou em rodas de conversas em dois jantares recentes em Brasília. Mas ninguém ousa falar em público ou por mensagens de texto, para não ter risco de desagradá-la, principalmente após a demissão de Fábio Wajngarten.

SINAIS PARTICULARES

por Kleber Sales



Marta Machado,
secretária de Políticas sobre Drogas e Gestão de Ativos

• PANE. A Voltalia, empresa francesa de energia eólica, é alvo de um processo movido pela comunidade de Serra do Mel (RN), onde a companhia instalou 40 usinas. A ação pede a suspensão da operação e indenização de mais de R$ 100 milhões, por supostos danos socioambientais, contratos abusivos e redução artificial da previsão de poluição do projeto.

• OUTRO LADO. Procurada, a Voltalia afirmou que não foi notificada. A empresa disse que "cumpre rigorosamente a legislação brasileira" e adota "processo de construção contratual coletivo, participativo e transparente".

PRONTO, FALEI!



Júlio de Oliveira
Tributarista

"A função primordial do IOF é intervir em situações de desequilíbrio do mercado e não de desequilíbrio das contas públicas por descontrole de despesas."

CLICK

PATRÍCIA CORDEIRO



Eduardo Mufarej
Fundador RenovaBR

Em visita à Islândia, encontrou a presidente Halla Tómasdóttir, que manifestou interesse em conversar com alunos da escola de formação de líderes políticos.

e|investidor ESTADÃO
e-book gratuito
COMO DECLARAR
O IMPOSTO DE RENDA
Confira o checklist de documentos necessários e o **passo a passo** para não errar na sua **declaração do IR de 2025**
Aponte a câmera do seu celular para o QR Code ao lado e acesse agora o nosso guia exclusivo e gratuito



SEGUNDA-FEIRA, 26 DE MAIO DE 2025

O ESTADO DE S. PAULO

Publicado desde 1875

AMÉRICO DE CAMPOS (1875-1884)
FRANCISCO RANGEL PESTANA (1875-1890)
JULIO MESQUITA (1885-1927)
JULIO DE MESQUITA FILHO (1915-1969)
FRANCISCO MESQUITA (1915-1969)
LUIZ CARLOS MESQUITA (1952-1970)
JOSÉ VIEIRA DE CARVALHO MESQUITA (1947-1988)
JULIO DE MESQUITA NETO (1948-1996)
LUIZ VIEIRA DE CARVALHO MESQUITA (1947-1997)
RUY MESQUITA (1947-2013)

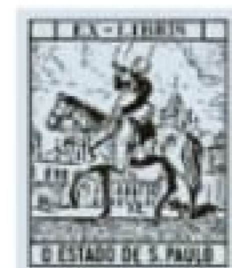
CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO
PRESIDENTE
FRANCISCO MESQUITA NETO
MEMBROS
MANOEL LEMOS DA SILVA
MARCELO PEREIRA MALTA DE ARAUJO
MARCO ANTONIO BOLOGNA
ROBERTO CRISSIUMA MESQUITA
TITO ENRIQUE DA SILVA NETO

DIRETOR PRESIDENTE
ERICK BRETAS
DIRETOR DE JORNALISMO
EURÍPEDES ALCÂNTARA
DIRETOR DE OPINIÃO
MARCOS GUTERMAN

DIRETORA JURÍDICA
MARIANA UEMURA SAMPAIO
DIRETOR DE MERCADO ANUNCIANTE
PAULO BOTELHO PESSOA
DIRETOR FINANCEIRO
SERGIO MALGUEIRO MOREIRA

NOTAS E INFORMAÇÕES

O impensável lulopetismo sem Lula



Estando ou não na disputa eleitoral em 2026, o presidente e seu partido já começaram a preparar o terreno para a batalha ferocíssima pelo posto de herdeiro político do demiurgo

Morubixabas e militantes petistas começam a admitir em voz alta o que muitos apenas murmuravam: o ciclo político do presidente Lula da Silva está perto do fim e, diante da inexorabilidade do tempo e da idade, é hora de encontrar um nome capaz de sucedê-lo eleitoralmente.

Desafiadora para a constelação de lideranças que até aqui jamais pensou na hipótese de um projeto eleitoral sem o demiurgo petista, essa constatação independe do que Lula fará em 2026. Estando ou não na disputa eleitoral no ano que vem, o presidente e o PT já começaram a traçar os caminhos da sucessão – ou preparar o terreno para a ferocíssima batalha pelo posto de herdeiro.

Por ora, há uma pletora de nomes que nem de longe fazem sombra à importância que, bem ou mal, Lula representa para a história política brasileira. Mas ninguém imagina que o nome escolhido não será um fiel seguidor da cartilha lulista, tampouco que não seguirá as mais estritas exigências do chefe. Ou alguém acredita que Dilma Rousseff teria sido eleita e reeleita presidente da República não fosse seu padrinho? Eis aí o perigo.

A bolsa de apostas tem incluído, com alguma frequência, os ministros petistas Fernando Haddad, Rui Costa e Camilo Santana. A referência de uma eventual ida do deputado federal Guilherme Boulos para o governo ressuscitou antiga desconfiança entre petistas de que Lula pode estar emitindo o sinal de que o psolista deve ser incluído como um de seus possíveis legatários. Quem nutre ilusões de que o PT abdicará do protagonismo num projeto pós-Lula menciona ainda o vice-presidente, Geraldo Alckmin, e o prefeito de Recife, João Campos, ambos do PSB. O apetite de alguns é notório, ainda que, por enquanto, essa seja uma disputa silenciosa e disfarçada, até para não passar a impressão de insurgência.

Os embates e suas consequências ficariam restritos às inquietações internas do lulopetismo se não tivessem impacto relevante sobre a qualidade do debate público no País. Refletir sobre o nome que substituirá a liderança política de Lula é também refletir sobre como a esquerda pensará e agirá, sobretudo quando se sabe que seus erros e vícios – no exercício do poder ou na oposição – têm influência direta sobre a vida de milhões de brasileiros. Afinal, a liderança de Lula está datada por sua própria idade, mas não apenas: não é de hoje a falta de norte da esquerda tradicional lulopetista, tisnada pela desorientação ideológica, pelo envelhecimento de suas ideias e pela incapacidade de interpretar o Brasil e os brasileiros de hoje. A condição é agravada pela *malaise* provocada pelo atual mandato, uma soma perturbadora de mediocridade e falta de projeto para o País.

Para completar, o PT ainda padece de certos vícios de origem: arvora-se como o único e legítimo intérprete dos interesses do "povo", enxerga-se como alvo permanente de um complô das "elites" e acha que os eleitores que divergem da realidade petista são meras vítimas engambeladas pelos algoritmos, pela mídia e por liberais "entreguistas" que não toleram a ideia de justiça social. Entre petistas, é tido como verdade incontestável que Dilma Rousseff foi cassada por um "golpe" e Lula foi preso, ora vejam, por contrariar forças malignas que dominam o País. No evangelho dessa seita, inclui-se ainda o identitarismo que separa os muitos oprimidos brasileiros em grupos maiores ou menores de vítimas, conforme a cor da pele, gênero ou orientação sexual – e excluem-se os anseios de prosperidade da classe média e das novas classes trabalhadoras, desejosas de um Estado que não lhes atrapalhe a vida.

Eis por que está em jogo muito mais do que um nome em disputa. É a quadratura do círculo de um lulopetismo sem Lula: caberá ao nome ungido pelo demiurgo repensar o projeto que sempre o constituiu e organizar uma esquerda progressista, não estatista, não radical e não dependente de Lula. Uma contradição em si mesma. ●

A fila da vergonha

Represamento de cerca de 2,7 milhões de pedidos de benefícios no INSS se junta às fraudes dos descontos para escancarar o desrespeito do governo com aposentados e pensionistas

Quando tomou posse no Ministério da Previdência Social, em janeiro de 2023, na primeira leva de nomeações do presidente Lula da Silva, Carlos Lupi afirmou que "a Previdência não é deficitária" e que provaria isso "com números, dados e informações". O ex-ministro disse ainda não se conformar com "a humilhação de aposentados e pensionistas" e prometeu zerar a fila de pedidos de benefícios "em tempo recorde". O sr. Lupi deixou o governo no início do mês, na esteira da descoberta da tunga bilionária nos benefícios do INSS, e, hoje, a falsidade daquele discurso do então ministro soa como tragicomédia.

Na época, Lupi situou a fila de espera para concessão de benefícios em "mais de 1,3 milhão"; em abril último, de acordo com o Portal da Transparência Previdenciária, 2,6 milhões pessoas, o dobro, aguardavam a análise de seus requerimentos. Formado em fila indiana em que cada pessoa ocupasse meio metro, esse contingente ultrapassaria a distância entre São Paulo e Rio de Janeiro mais de três vezes. Em março, o estoque era ainda maior, com 2,7 milhões de pedidos represados, recorde do governo Lula da Silva.

Desnorteado, o presidente editou uma medida provisória autorizando o pagamento de bonificação pela análise e conclusão de cada processo em espera por mais de um mês e meio, o que hoje corresponde a algo em torno de 60% dos casos. Servidores têm direito a R$ 68 e peritos a R$ 75 de bônus por cada desbloqueio. Se a medida não for aprovada pelo Congresso até agosto, perde a validade. Logo, é esperada a abertura de mais uma frente de barganha entre o Executivo e o Legislativo do qual é refém.

Desde quando a Operação Sem Desconto revelou o desvio estimado em, no mínimo, R$ 6,3 bilhões em descontos irregulares de associações e sindicatos na folha de pagamentos dos benefícios do INSS, o governo acumula desgastes no tratamento aos aposentados sem conseguir apontar um caminho para uma solução célere. A bem da verdade, ainda não há indicação de solução nem sequer em médio e longo prazo. A "fila" dos lesados pela fraude que buscam ressarcimento chegou a 2 milhões em pouco mais de uma semana da abertura dos pedidos.

A frágil estratégia política do lulopetismo tem sido a de atribuir ao governo de Jair Bolsonaro a facilitação dos descontos irregulares, mas não há como impedir, com isso, o estrago na reputação de uma gestão que permitiu a explosão de casos a um nível ainda não totalmente dimensionado. Assim como não há como ignorar o atual estoque abarrotado de requerimentos de benefícios que esperam análise por mais de seis meses.

O descontrole em relação ao INSS deve degradar ainda mais a combalida popularidade de Lula da Silva, empenhado em preparar sua campanha à reeleição em 2026. Em abril, quando as fraudes do INSS ainda não eram conhecidas, pesquisa realizada pela Quaest revelou que a desaprovação do presidente chegou a 56%, o pior patamar desde o início do mandato; a aprovação caiu para 41%, o menor resultado.

Para além da presumível deterioração da imagem de Lula num escândalo que afeta uma faixa tão sensível da população, há ainda o efeito prático para as contas do governo. Tanto a solução para acelerar o trâmite da fila de pedidos quanto o necessário ressarcimento dos lesados em seus benefícios gera custos extras, com juros e correção monetária. Em abril, na divulgação de seu Relatório de Acompanhamento Fiscal, a Instituição Fiscal Independente (IFI) do Senado destacou que a "recorrente subestimação" de despesas previdenciárias e de benefícios assistenciais contribui para fragilizar o arcabouço fiscal. No documento, a IFI projetou as despesas com benefícios previdenciários em R$ 1,031 trilhão, o que corresponde a mais de 8% do PIB nacional. O cálculo ficou R$ 16 bilhões acima da previsão orçamentária feita pelo governo.

Há um problema fiscal grave num governo que não consegue, ou não quer, contabilizar da forma correta o quanto irá gastar durante o ano – e que, costumeiramente, superestima o quanto irá arrecadar. Não surpreende o descrédito. ●

ESPAÇO ABERTO

Onde está a sabedoria?

Marcos Lopes

Uma visão conservadora, no sentido próprio, valoriza as experiências que se provaram bem-sucedidas ao longo da história. Essa atitude não significa um apego incondicional ao passado, mas apreço pela sabedoria prática, que dispensa um trato fetichista de ideias e valores. Força cognitiva e uma certa ambiguidade moral são condições necessárias, ainda que insuficientes, para a criação de artefatos narrativos (poesia, romance, novela etc.). Essas qualidades estão presentes na adaptação do conto *A Mulher de Bath*, de Geoffrey Chaucer, feita por Estrella Martí com um título sugestivo: *O que quer uma mulher?*, uma referência à famosa pergunta freudiana.

Eis o enredo. Um cavaleiro da corte do Rei Artur passava próximo de Camelot quando avista uma donzela. Incapaz de conter seus impulsos, arrebata sua virgindade. Ela se queixa ao rei, que, ato contínuo, ordena que o cavaleiro seja enforcado. Contudo, as mulheres do reino rogam a Artur que reveja pena tão drástica. O monarca entrega nas mãos delas o destino do jovem violador.

Inicia-se uma reviravolta dramática: o tribunal feminino decide enviar o jovem ao mundo à procura justamente da resposta para a pergunta: "O que quer uma mulher?" Ele parte resoluto, esperançoso do retorno, da absolvição e do resgate de sua honra. Mas seu périplo é insatisfatório. Apenas quando desiste da busca encontra a solução, que lhe vem como dádiva: numa clareira, avista um grupo de mulheres belíssimas. Porém, ao se aproximar delas, depara-se com uma bruxa. Ela o intercepta e diz que lhe dará a resposta, desde que ele prometa atender ao desejo dela.

De volta ao castelo, o protagonista revela à corte que uma mulher quer ser dona de si própria. Todas concordam com a resposta e ele é absolvido, mas uma voz interrompe o julgamento e revela o pacto feito com o jovem. A bruxa exige ser sua mulher e amante.

A rainha ordena ao cavaleiro o cumprimento da promessa. Ele caminha para o leito de núpcias como o condenado à forca. Tristeza e luto dominam a cena. O conto terá outra reviravolta, decisiva para a restauração da ordem em Camelot.

A narrativa nos mostra que os termos legais de uma infração são incapazes de abranger a complexidade de seu aspecto ético

A justiça punitiva do rei é substituída pela educativa e transformadora da rainha. Para a condenação inicial e a absolvição final do cavaleiro bastam a denúncia da donzela, o périplo do protagonista e a resposta da bruxa. À violência física sucede a força simbólica da travessia. O cavaleiro, afastado da corte, perde o convívio da Távola Redonda, ouve as diversas respostas e, a cada uma delas, compreende que são parciais.

A narrativa nos mostra que os termos legais de uma infração são incapazes de abranger a complexidade de seu aspecto ético. A proibição é a regra de ouro de um conto de fadas. Seu sentido não é moral ou institucional, mas místico. Um cavaleiro absolvido pela justiça humana, sem a força simbólica desse grande "fundamento místico", continuará sua vida social como alma penada. O surpreendente desses contos é a solução do problema proceder de um lugar indesejado, que guarda em si uma tensão constitutiva: o bem não emerge da pureza das retas intenções. O que pode ser repugnante, no campo moral, precisa ser integrado à vida psíquica, caso se queira levar a sério os dilemas existenciais. Questões semelhantes, com encaminhamentos diferentes, encontram-se em narrativas consagradas, como o *Prólogo* ao *Livro das Mil e uma Noites* e o conto *A pequena sereia*, de Hans Christian Andersen.

No *Prólogo*, somos apresentados ao conflito que inaugura a arte de narrar de Sherazade. Dois irmãos, membros da realeza, descobrem a traição de suas esposas. Numa jornada que mescla comicidade e autoconhecimento, abandonam seus palácios, decididos a encontrar alguém que não tenha sido ludibriado por uma mulher. No meio da aventura, descobrem que nem um gênio maligno controla os desejos femininos. Isso os consola e os leva a retornar aos respectivos reinos. O mais velho toma a decisão de desposar todo dia uma mulher para, ainda na noite de núpcias, matá-la. Aí se manifesta a astúcia de Sherazade, que se voluntaria como a próxima vítima. Mas sua arte de narrar, ao despertar a curiosidade do rei, adiando para o próximo dia o fim da história, reorganiza um reino na iminência de colapsar. À violência masculina se contrapõe a inteligência feminina.

Já no conto *A pequena sereia*, ao invés de desconfiar das relações humanas, a protagonista professa, por força da virtude, um amor incondicional a seu príncipe, numa trajetória sacrificial e ascensional: do fundo do mar, passando pela terra firme, em direção ao espaço sideral, a personagem realiza uma ascese espiritual e experimenta as metamorfoses necessárias para conquistar a eternidade. O percurso narrativo emula os princípios cristãos e simboliza o sofrimento humano na busca por salvação. Justiça, arte e espiritualidade são a substância dessas narrativas. Com elas compreende-se que um mundo perfeito não é um conto de fadas; e que um final feliz é somente uma esperança. ●

É PROFESSOR DE LITERATURA GERAL E COMPARADA NA UNICAMP

FÓRUM DOS LEITORES

O **Estado** reserva-se o direito de selecionar e resumir as cartas.
Correspondência sem identificação (nome, RG, endereço e telefone) será desconsiderada ● **E-mail:** forum@estadao.com

Política econômica

Aumento do IOF

O PT havia jurado *de pés juntos* que não iria aumentar impostos quando foi aprovado o arcabouço fiscal, mas o governo petista só faz aumentar a carga tributária.

José Guilherme Beccari
São Paulo

Incompetência

O Ministério da Fazenda, com este pacote de medidas sem planejamento que inclui o aumento do Imposto sobre Operações Financeiras (IOF), repercute mal no mercado e no Congresso. E nós pagamos o "descontrole dos gastos". Avacalhou? Fecha!

Tania Tavares
São Paulo

Ordem de cima

Vejo todos "batendo" no ministro Fernando Haddad, mas será que não veio uma ordem de cima para ele anunciar conjuntamente as medidas prós e contras? Vamos recordar o pacote de corte de gastos com a proposta de isenção do Imposto de Renda para quem recebe até R$ 5 mil por mês.

Roberto Sigaud
São Paulo

Universidades federais

Tiro no pé

Lendo o editorial *Universidades federais à míngua* (**Estadão**, 23/5, A3), poderíamos dizer que estamos diante de um apocalipse. Nelson Rodrigues escreveu que "só os profetas enxergam o óbvio". Nenhum país avança se a educação, em todos os momentos de formação, incluindo evidentemente as universidades, não tiver como principal tarefa a formação de todos nós. Ninguém será qualificado adequadamente como médico, engenheiro, advogado, professor e em todas as áreas do conhecimento, se não tiver recebido formação adequada. Diante do que observamos, levando à asfixia financeira das universidades federais de ensino superior, eu diria, com todo respeito, que estamos dando um enorme tiro no pé. Há tempo enfrentamos problemas corriqueiros como falta de manutenção, de limpeza, de segurança e de equipamentos importantes para o funcionamento e a evolução do conhecimento. Portanto, pedimos encarecidamente que o sr. presidente da República tenha sensibilidade diante deste cenário. Entendo que as dificuldades financeiras não são de hoje, mas tenho total convicção de que outras áreas poderiam ajudar nessa tarefa. Quanto desperdício podemos observar ao longo do dia. Certamente, muita coisa poderia ser identificada e reduziria sensivelmente nossos gastos. Eu disse "nossos" pois todos os brasileiros e brasileiras trabalham e contribuem todos os dias com seus impostos, que certamente não são poucos. Faço um apelo a Lula, para que ao fim deste seu terceiro ciclo como presidente da República se confirme o que ele costumava dizer, que saúde e educação nunca receberam tanto, e que o País seja referência mundial.

Nelson Sass,
professor titular da Escola Paulista de Medicina (Unifesp), foi reitor da Unifesp
São Paulo

Pesquisa

'Nobel' de agricultura

A brasileira Mariangela Hungria venceu o World Food Prize 2025, considerado o "Nobel" de agricultura e alimentação. Oportuno e justo foi o editorial do **Estadão** que enaltece a dedicada pesquisadora (24/5, A23). O seu competentíssimo trabalho em favor da redução do uso de fertilizantes químicos em várias culturas rendeu muita economia de divisas para o Brasil e muitos anos de vida aos consumidores, que se livraram da contaminação dos venenos dos adubos químicos. Parabéns à Mariangela, à Embrapa e a todos os seus pesquisadores.

José Pastore,
professor da FEA-USP
São Paulo

Sebastião Salgado

1944-2025

Excepcional fotógrafo documental e ativista das causas ambientais, Sebastião Salgado parte para a eternidade, mas deixa um imensurável legado. O planeta Terra, mesmo com sua devastação a passos largos, agradece. Siga em paz, mestre!

Geraldo Tadeu Santos Almeida
Itapeva

Morreu Salgado, um dos maiores fotógrafos do mundo, capaz de nos levar para dentro do cenário de suas fotos. É triste saber que muitas delas talvez já não possam ser clicadas novamente. Não porque não vá aparecer outro Salgado, com sua incrível habilidade e apurada técnica, mas sim porque muitos dos cenários talvez já não mais existam, modificados que foram pela ação do tempo, com a inestimável ajuda do homem.

Abel Pires Rodrigues
Rio de Janeiro



SUA CONFIANÇA ALIMENTOU ESTA CONQUISTA.

ACIONISTAS APROVAM DUPLA LISTAGEM DA JBS NOS EUA E NO BRASIL.



De um açougue no interior do Brasil a uma companhia global de alimentos, a JBS tem uma história de 72 anos marcada pelo trabalho incansável do nosso time e pela relação de confiança com nossos parceiros. Recebemos estes votos com muita responsabilidade e agradecemos mais uma vez aos nossos acionistas e investidores que acreditaram na proposta de valor da dupla listagem. Com o mesmo orgulho que levamos a bandeira do Brasil a todas as nossas 600 unidades mundo afora, levaremos também à New York Stock Exchange (NYSE).

A gente alimenta evolução.

jbs.com.br



























ESPAÇO ABERTO

Leão XIV – sucessor de Pedro

Carlos Alberto Di Franco

No dia 8 de maio, comovido como milhões de pessoas ao redor do mundo, acompanhei a primeira aparição do papa Leão XIV na sacada da Basílica de São Pedro. O novo papa, visivelmente emocionado, transmitia uma imagem serena de proximidade, mansidão e autoridade espiritual. Era como se dissesse, sem palavras, que Pedro está entre nós.

Sua bênção foi a confirmação de uma certeza que atravessa séculos: a Igreja é viva, porque é conduzida por Cristo. A explosão de alegria que tomou conta da multidão foi uma belíssima manifestação da força do Espírito Santo que vivifica a Igreja. O novo papa é o sinal visível da unidade da fé católica. E isso, em tempos sombrios, é um clarão de esperança.

Aquele *urbi et orbi* não foi apenas uma fórmula litúrgica. Foi um anúncio de paz para um mundo machucado por guerras, divisões e relativismos. Num tempo marcado pela perda de referências morais e pela banalização do mal, a presença de Pedro no coração da cristandade é um farol. O papa, com seu testemunho humilde e firme, recorda que a Igreja não se curva diante das ideologias passageiras. Ela não é nossa. É de Cristo.

Poucos dias antes, Roma vestiu-se de luto com a morte do papa Francisco. A cidade eterna silenciou. Milhares de fiéis caminharam até a Basílica para rezar diante do corpo do pontífice falecido. O clima era de dor, sim, mas também de confiança. A barca de Pedro não está à deriva. Ela continua navegando, conduzida pelas mãos firmes do Redentor. A sucessão apostólica é um mistério que transcende a lógica humana. A ausência física do papa foi preenchida pela fé do povo e pela certeza de que Cristo não abandona sua Igreja.

Leão XIV, um nome que evoca autoridade e luz, apresentou-se ao mundo com simplicidade evangélica. Em sua primeira mensagem, tocou corações ao afirmar com clareza: "A Igreja não é nossa, é de Cristo. E a Ele devemos fidelidade, sempre." O novo papa não é um político, nem um gestor. É um pastor. Um pai. Um homem de oração e cultura, consciente de sua missão: confirmar os irmãos na fé e conduzir a Igreja com mansidão e firmeza.

Na Praça de São Pedro, em sua saudação inicial, pronunciou 10 vezes a palavra "paz". Uma paz desarmada, humilde, perseverante. "Que a paz esteja convosco", disse, repetindo as palavras do Cristo ressuscitado. Uma paz que vem de Deus e que o papa deseja ver presente em todas as famílias, nas comunidades e nas nações. Não uma paz retórica, mas concreta. Uma paz que nasce do coração reconciliado com Deus, que constrói pontes, dialoga, escuta e acolhe. Uma paz que cura.

O novo papa é o sinal visível da unidade da fé católica. E isso, em tempos sombrios, é um clarão de esperança

Leão XIV delineou, com palavras simples e profundas, a missão de seu pontificado: uma Igreja que caminha, que busca a caridade, que se mantém próxima, especialmente, aos que sofrem. Uma Igreja que não teme os desafios do tempo, mas responde a eles com fé e esperança.

Diante de cerca de 6.000 jornalistas de todo o mundo, o novo papa fez uma vibrante defesa da liberdade de imprensa. Reafirmou o valor do jornalismo como instrumento de justiça, paz e dignidade humana. Em tempos de censura disfarçada, e manipulação ideológica, foi direto: apenas sociedades bem informadas podem fazer escolhas livres.

Sua fala aos jornalistas foi um verdadeiro manifesto a favor da verdade. Alertou sobre os riscos da desinformação, do uso irresponsável da inteligência artificial e dos discursos agressivos que fomentam o ódio. Pediu uma comunicação que ouça os marginalizados e que seja instrumento de reconciliação. O papa mostrou-se atento às novas realidades do mundo digital, mas com a sabedoria de quem sabe que nenhuma tecnologia pode substituir a ética, a verdade e o respeito pela dignidade humana.

A cena do novo pontífice emocionado, saudando o povo com gestos simples e palavras de fé, é um contraponto eloquente à frieza tecnocrática e ao cinismo político que invadem tantos espaços. Sua autoridade não vem da força. Vem da coerência. Da fidelidade ao Evangelho. Do amor à Igreja.

Os primeiros gestos de Leão XIV apontam para um pontificado centrado em Cristo, ancorado na tradição e aberto ao diálogo com o mundo contemporâneo. Uma liderança espiritual em tempos de tempestade. A barca de Pedro permanece firme. Porque sua âncora é o próprio Cristo.

Enquanto impérios ruíram e ideologias caducaram, a Igreja permaneceu. Onde estão os sucessores de César? Onde estão os sistemas políticos que prometeram enterrar a fé? Ficaram nos livros de História. A Igreja, sem armas, sem capital, é hoje a instituição mais antiga, mais globalizada e, paradoxalmente, uma das mais respeitadas do planeta. Porque não é obra humana. É divina.

Que o novo papa, sob a inspiração do Espírito Santo, seja instrumento de unidade, de paz e de conversão. Que sua palavra, firme e doce, alcance os corações endurecidos. Que sua missão frutifique em santidade.

Como escreveu São Josemaría Escrivá, fundador do Opus Dei, diante do panorama de Roma: "Oh, como brilhas, Roma! Como resplandeces daqui, com um panorama esplêndido, com tantos monumentos maravilhosos da antiguidade. Mas tua joia mais nobre e mais pura é o Vigário de Cristo, do qual te glorias como cidade única." Pedro vive. E isso basta. ●

JORNALISTA.
E-MAIL: DIFRANCO@ISE.ORG.BR

TEMA DO DIA

AP PHOTO/HUSSEIN SAYED



Tênis de Mesa

Calderano perde para chines na final do Mundial, mas obtém resultado histórico

Hugo Calderano chegou onde jamais qualquer mesa-tenista de hemisfério sul chegou. Ele disputou a final do Campeonato Mundial de tênis de mesa diante do chinês Wang Chuqin e ficou com a prata ao perder por 4 sets a 1. ●

6.605 Interações

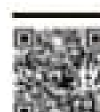
Comentários de leitores no portal e nas redes sociais

● "Um orgulho. Um exemplo de atleta, de dedicação ao esporte."
SUELLEN SOUZA

● "Um cara dedicado ao esporte, bem diferente do Neymar, o eterno Menino Ney."
ALCIDES FERREIRA

● "O cara é um monstro e está reescrevendo a história desse esporte no País."
GABRIEL AGUIAR

● "Isso porque esportes "amadores" não têm quase nenhum apoio no Brasil... Aqui quem tem dinheiro é só a CBF."
ISIDORA MELLO


NAS REDES SOCIAIS
Veja outros destaques e participe das discussões no Link da Bio do Instagram do Estadão.
https://bit.ly/LDBEstadao

Siga o @Estadao nas redes sociais

PRODUTOS DIGITAIS

DIMITAR DILKOFF / AFP



Tênis


Nadal chora e tem pegada eternizada em Roland Garros. ●
https://lc.cx/WnPo1Z

Decreto-lei


O que fazer para obter a cidadania italiana agora. ●
https://lc.cx/2onssT

Podcast


'Estadão Analisa' com Carlos Andreazza. ●
https://bit.ly/3SjLa8M

Av. Eng. Caetano Álvares, 55 – CEP: 02598-900 – São Paulo - SP ● (11) 3856-2122 ● **Fax:** (11) 3856-2940 ● **E-Mail:** forum@estadao.com ● **Central do assinante:** Capital e regiões metropolitanas: 4003-5323 ● Demais Localidades: 0800-014-77-20 ● https://meu.estadao.com.br/fale-conosco ● **Central ao leitor:** (11) 3856-2122 ● falecom.estado@estadao.com classificados por telefone: (11) 3855-2001 **Preços venda avulsa: SP:** R$ 7,00 (segunda a sábado) e R$ 9,00 (domingo). **RJ, MG, PR, SC E DF:** R$ 7,50 (segunda a sábado) e R$ 10,00 (domingo). **ES, RS, GO, MT E MS:** R$ 9,50 (segunda a sábado) e R$ 11,50 (domingo). **BA, SE, PE, TO E AL:** R$ 10,50 (segunda a sábado) e R$ 12,50 (domingo). **AM, RR, CE, MA, PI, RN, PA, PB, AC E RO:** R$ 11,00 (segunda a sábado) e R$13,00 (domingo). ● **Vendas de assinaturas:** 0800-014-9000 ● **Whatsapp:** (11) 99248-2333 ● **Vendas corporativas:** (11) 3856-2524 ● **Agências de publicidade:** (11) 3856-2531 ● cia@estadao.com



Soluções e desafios do futuro da mobilidade no Brasil

INFORMAÇÕES E INSCRIÇÕES



INDÚSTRIA AUTOMOTIVA | INFRAESTRUTURA | MOBILIDADE URBANA

KEYNOTE SPEAKER

PRESENÇAS CONFIRMADAS



HENRY JOSEPH JUNIOR
Diretor de Sustentabilidade e de Parcerias Estratégicas e Institucionais da Anfavea



BRUNO ROSSINI
Diretor de Comunicação da 99



CLAUDE DOMINGUES PADILHA
Diretor comercial da Arrow Mobility



DANILO OLIVEIRA COSTA
Presidente do Instituto Brasileiro de Direito de Trânsito


Foto: Leo Lara

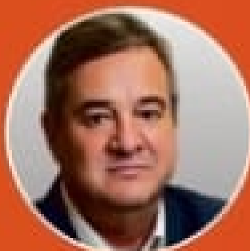
EMANUELE CAPPELLANO
Presidente da Stellantis na América do Sul



FERNANDO QUINTAS
CEO da CS Infra e da Ciclus Ambiental



GONÇALO AMARANTE GUIMARÃES PEREIRA
Líder do Laboratório de Genômica e Bioenergia da Unicamp



JAIME JURASZEK
CEO da Concessionária Linha Universidade



JOUBERT FORTES FLORES FILHO
Presidente do Conselho Administrativo da ANPtrilhos



MARCELO GALLÃO
Diretor de Desenvolvimento de Negócios da Scania



MARCO AURÉLIO BARCELOS
Diretor-presidente da Associação Brasileira de Concessionárias de Rodovias (ABCR)



PAULO GUIMARÃES
CEO do Observatório Nacional de Segurança Viária


Foto: Marco Pinto

RENATA FALZONI
Vereadora e presidente da Subcomissão de Regulamentação do Mototáxi na Câmara Municipal de São Paulo



ROGELIO GOLFARB
Consultor e conselheiro sênior de empresas



SERGIO AVELLEDA
Coordenador do Núcleo de Mobilidade Urbana do Laboratório Arq. Futuro de Cidades do Insper

Realização:





Parceria:







Restaurante oficial:



Apoio:



Patrocínio:



Eufrázio

Justiça

Gonet coloca PGR em sintonia com Moraes em ações contra bolsonaristas

Ministro acolheu 85% das manifestações do atual procurador-geral da República nos casos do 8 de Janeiro e da trama golpista, em contraste com período do antecessor Aras

HUGO HENUD

O ministro do Supremo Tribunal Federal (STF) Alexandre de Moraes tem atuado em sintonia com o procurador-geral da República, Paulo Gonet, na análise dos processos sobre o 8 de Janeiro e a trama golpista envolvendo o ex-presidente Jair Bolsonaro. Levantamento realizado pelo **Estadão** mostra que, em cerca de 85% dos casos, Moraes acolheu integralmente os posicionamentos da Procuradoria-Geral da República (PGR).

O voto do ministro na última terça-feira, que rejeitou parte da denúncia contra dois militares do chamado "núcleo 3" do grupo acusado de tentar um golpe de Estado, se encaixa nos 15% que fogem ao padrão que vem se consolidando desde o final de 2023, quando Gonet assumiu o comando do Ministério Público Federal.

Esse amplo alinhamento entre STF e PGR contrasta com o cenário vivido na gestão anterior de Augusto Aras, marcada por divergências e críticas à postura do então procurador-geral. Nas mesmas frentes de investigação ligadas ao 8 de Janeiro, apenas 52,7% das manifestações da Procuradoria sob Aras foram acolhidas por Moraes, relator de todas as ações sobre o tema.

Foram analisadas 211 manifestações de Aras nos inquéritos 4.921 a 4.923, relacionados ao 8 de Janeiro. Além disso, o levantamento incluiu 418 manifestações da PGR nestes casos, mas também na Petição 12.100 e em ações penais que se originaram dela e dos inquéritos entre dezembro de 2023 e maio de 2025.

Essa lista inclui denúncias e pareceres ligados a inquéritos sobre participantes, autores intelectuais e financiadores dos atos golpistas, investigações sobre a tentativa de golpe e ações penais emblemáticas, como as que envolvem Bolsonaro e a cabeleireira Débora dos Santos Rodrigues.

Das 418 manifestações da PGR sob Gonet, 85,6% foram integralmente acolhidas por Moraes; em 14,4% ele discordou total ou parcialmente. Para especialistas ouvidos pelo **Estadão**, o índice é expressivo. Embora a Procuradoria tenha um papel central nas investigações e na acusação, o relator não é obrigado a seguir seus pareceres, podendo acolher, rejeitar ou modular os pedidos com base em sua leitura dos autos.



MARCELO CAMARGO/AGÊNCIA BRASIL8 – 22/08/2024

Convergência entre Moraes e Gonet gera debates no meio jurídico

PAPÉIS. Cabe à PGR conduzir a acusação penal no STF, propor denúncias e se manifestar ao longo da tramitação dos processos. Entre as manifestações consideradas estão pedidos de prisão preventiva, pareceres sobre liberdade provisória, como na soltura de Mauro Cid, e requerimentos de medidas cautelares. Já ao relator cabe conduzir o processo e decidir sobre cada uma dessas demandas.

Trajetória comum

Para especialistas, fato de ministro ter atuado no MP de São Paulo contribui para alinhamento

A apresentação da denúncia contra Jair Bolsonaro, em fevereiro, foi um dos marcos mais simbólicos dessa sintonia institucional. Assinada por Gonet, a peça acusa o ex-presidente e sete aliados de integrar o "núcleo crucial" da tentativa de golpe em 2022. A Primeira Turma do STF aceitou a denúncia por unanimidade, e Bolsonaro passou a responder como réu por cinco crimes. Mais da metade das 418 manifestações de Gonet analisadas dizem respeito a denúncias contra réus do 8 de Janeiro.

A sincronia entre ambos também serviu, em alguns momentos, para distensionar o ambiente político. Na mesma semana em que a Primeira Turma do STF tornou Bolsonaro réu por tentativa de golpe, Gonet defendeu a substituição da prisão em regime fechado por domiciliar no caso da cabeleireira Débora Rodrigues, que ficou conhecida por pichar a estátua da Justiça com batom. Moraes acatou o pedido, permitindo que ela aguardasse o julgamento em casa.

O procurador-geral também solicitou medidas semelhantes para outros réus de menor protagonismo, em decisões acompanhadas por Moraes e tomadas em meio a críticas às penas aplicadas, que abriram caminho para a articulação do PL da Anistia na Câmara dos Deputados.

PERFIL TÉCNICO. Indicado por Lula no fim de 2023, Gonet foi apresentado como um nome de perfil técnico. Próximo do ministro Gilmar Mendes, de quem foi sócio no Instituto de Direito Público (IDP) até 2017, ele manteve interlocução com Moraes durante as eleições de 2022. À época vice-procurador-geral Eleitoral, assinou o parecer pela condenação de Bolsonaro por abuso de poder no TSE.

Apesar da interlocução, a professora da ESPM-SP Ana Laura Barbosa avalia que a sintonia e a alta taxa de concordância entre Gonet e Moraes estão mais ligadas ao perfil técnico e ao histórico profissional do ministro do que a uma afinidade institucional. Moraes atuou por mais de uma década como promotor de Justiça em São Paulo, o que ajuda a explicar sua postura mais firme em temas criminais. Esse histórico, diz ela, favorece naturalmente decisões que se alinham à posição da PGR, sem que isso represente endosso automático às teses do órgão.

O criminalista Renato Vieira concorda que a experiência no MP explica parte da sintonia, mas pondera que isso não é suficiente para justificar o elevado grau de convergência. Ele lembra que outros ministros egressos do MP, como Sepúlveda Pertence e Celso de Mello, adotaram posturas mais independentes em relação à PGR. "Não é saudável esse alinhamento. É um mau exemplo. As estatísticas mostram uma convergência alta demais, e isso não é bom."

DESEQUILÍBRIOS. Vieira também critica o fato de que esse alinhamento contribui para desequilíbrios estruturais no processo penal brasileiro. Em sua visão, o acúmulo de funções da PGR como órgão acusador e fiscal da lei dá peso desproporcional às suas manifestações perante o Judiciário. "O Ministério Público acaba, em muitos casos, sendo mais respeitado que as defesas. Isso é um erro do sistema jurídico brasileiro."

Embora a sintonia seja predominante, também houve divergência. Em fevereiro de 2024, por exemplo, no inquérito da trama golpista, a PGR se manifestou contra a proibição imposta ao presidente do PL, Valdemar Costa Neto, de manter contato com outros investigados e viajar para fora do País. Mas Moraes manteve as medidas.

Na análise da denúncia contra os 12 acusados do "núcleo 3" da tentativa de golpe, semana passada, Moraes votou pelo acolhimento parcial da denúncia, citou falta de elementos e excluiu dois militares: o coronel da reserva Cleverson Magalhães e o general da ativa Nilton Diniz Rodrigues. Os demais ministros acompanharam o relator. Foi a primeira vez que Moraes poupou parte dos denunciados em ações penais relacionadas ao 8 de Janeiro.

ANTECESSOR. Durante a gestão de Augusto Aras, a dinâmica era oposta. Moraes frequentemente ignorava pareceres da PGR, dava protagonismo à Polícia Federal e tomava decisões de ofício, sem consultar a Procuradoria, inclusive em momentos centrais de investigações contra Jair Bolsonaro e os ataques do 8 de Janeiro.

Indicado pelo ex-presidente, Augusto Aras comandou a PGR entre 2019 e setembro de 2023, sendo alvo de críticas recorrentes por omissão, inclusive de ministros do Supremo. Embora tenha deixado o cargo antes do avanço das denúncias formais, ele participou de parte dos processos incluídos no levantamento, com destaque para os inquéritos sobre os atos antidemocráticos. No decorrer dessas investigações, houve 211 manifestações da PGR sob a gestão Aras, das quais só 52,7% foram acolhidas por Moraes.

Para Ana Laura Barbosa, a atuação de Aras destoou do padrão da PGR, que é de mais convergência com os relatores. "Aras foi uma exceção à regra", avalia a professora.

> ***"Não é saudável esse alinhamento. É um mau exemplo. As estatísticas mostram uma convergência alta demais, e isso não é bom"***
> **Renato Vieira**
> **Especialista em Direito Penal**

Renato Vieira concorda e avalia que Moraes agiu corretamente diante do que classifica como comportamento omisso de Aras nas investigações. O criminalista aponta, inclusive, que foi a postura passiva do então procurador-geral que levou Moraes a assumir um papel de protagonismo dentro do Supremo. "Foi nesse período que ele foi ungido (*pelos colegas*) para ser o defensor da instituição, pelo fato de que o PGR não fazia nada diante dos ataques aos ministros", recorda o advogado.

Agora, diante do protagonismo que exerce nos casos mais sensíveis do Supremo, Vieira avalia que há aspectos da atuação de Moraes que merecem crítica, especialmente quando adota uma postura semelhante à do Ministério Público. Como exemplo, cita a condução da delação premiada de Mauro Cid, na qual, segundo ele, Moraes foi além da postura de juiz. "Quando o juiz atua como se fosse parte, o sistema perde credibilidade", afirma. ●



Carlos Pereira carlos.pereira@fgv.br

Democracia americana à prova

O mundo democrático foi mais uma vez surpreendido com a decisão de Trump de revogar a autorização da Universidade de Harvard para matricular estudantes estrangeiros. A medida foi uma retaliação à recusa da universidade em entregar documentos de seus alunos. Pouco depois, a Justiça federal americana bloqueou a decisão, mas a incerteza permanece.

Adam Przeworski, um dos maiores estudiosos da democracia, está pessimista. Para ele, "o governo Trump é um verdadeiro tsunami. Inunda tudo indiscriminadamente (...). Pensávamos que o colapso da democracia nos EUA era praticamente impossível, como evidências empíricas indicavam".

Até que ponto a democracia americana está sob risco?

Pesquisas já apontam a importância do legado institucional — a força das instituições, como a independência do Judiciário, o Estado de Direito, a competição política pluralista, eleições livres, alternância no poder e uma imprensa independente — para conter os avanços de governos autocráticos.

No entanto, há um segundo fator igualmente decisivo: a capacidade de um governo eleito com tendências autocráticas de galvanizar apoio majoritário robusto entre as forças políticas e cooptar elites estratégicas para seu projeto.

Quando as instituições são débeis e o autocrata não consegue formar uma maioria, a erosão democrática pode ocorrer, como foi o caso da Argentina de Menem e do Equador de Gutiérrez. Mas, nesses casos, a democracia tende a se restabelecer com maior facilidade.

Já a quebra completa da democracia ocorre mais frequentemente quando há um legado institucional fraco e um governo autocrático com amplo apoio político, como demonstra o caso da Venezuela sob Chávez e Maduro.

Em contextos de instituições robustas e governos autocráticos minoritários, a democracia tende a resistir a iniciativas iliberais, como ocorreu no Brasil sob Bolsonaro ou na Colômbia sob Uribe.

O maior desafio surge quando um país com instituições sólidas e tradições democráticas enfrenta um governo com tendências autocráticas que consegue construir uma base majoritária ampla e cooptar atores estratégicos — o cenário atual nos Estados Unidos de Trump. Essa combinação cria incertezas profundas, pois até mesmo democracias consolidadas podem sucumbir.

No fim das contas, o destino da democracia é definido por essa interação entre a força das instituições e a capacidade de autocratas de formar coalizões amplas. Democracias não resistem apenas pela solidez de suas instituições — elas também dependem de uma sociedade politicamente fragmentada, vigilante e capaz de evitar que governos iliberais se consolidem no poder. ●

PROFESSOR TITULAR FGV EBAPE E SÊNIOR FELLOW DO CEBRI

SEG. Carlos Pereira e Diogo Schelp (quinzenalmente) ● **TER.** Eliane Cantanhêde e Carlos Andreazza ● **QUA.** Vera Rosa e Marcelo Godoy (quinzenalmente) ● **QUI.** William Waack ● **SEX.** Eliane Cantanhêde ● **SÁB.** Carlos Andreazza ● **DOM.** Eliane Cantanhêde e J.R. Guzzo

LEILÃO DE IMÓVEIS
IMÓVEIS COMERCIAIS COM ÓTIMA LOCALIZAÇÃO EM SÃO PAULO E SOROCABA
LANCE INICIAL DE R$ 10.000,00 CADA
12/06 ÀS 11H ONLINE | IMPERDÍVEL! | IMÓVEIS SEM DÉBITOS


REPÚBLICA/SÃO PAULO
SALA COMERCIAL DE 50,30 M² NO EDIFÍCIO RUY BARBOSA, A 450 M DA ESTAÇÃO REPÚBLICA E PRÓXIMA À GALERIA DO ROCK, BANCOS E CARTÓRIOS. MOBILIDADE E INFRAESTRUTURA PARA IMPULSIONAR O SEU NEGÓCIO. LOCADO. RUA DOM JOSÉ DE BARROS, 17 - REPÚBLICA - SÃO PAULO/SP


CONSOLAÇÃO/SÃO PAULO
CONJUNTO COMERCIAL DE 121,65 M², 400M DA AVENIDA PAULISTA E 500M DO METRÔ CONSOLAÇÃO. IDEAL PARA QUEM BUSCA O ESCRITÓRIO DOS SONHOS, COM PRESTÍGIO, MOBILIDADE E INFRAESTRUTURA COMPLETA. LOCADO. RUA ANTONIO CARLOS, 582 CERQUEIRA CESAR - SÃO PAULO/SP


CENTRO/SOROCABA
IMÓVEL DE 110 M² COM 2 ANDARES, SALÕES AMPLOS E TERRAÇO, A POUCOS PASSOS DA CATEDRAL METROPOLITANA. PRATICIDADE E LOCALIZAÇÃO ESTRATÉGICA PARA QUEM BUSCA VIVER OU INVESTIR NO CORAÇÃO DE SOROCABA. DESOCUPADO. RUA SARUTAIÁ, 111 CENTRO - SOROCABA/SP

*IMAGENS MERAMENTE ILUSTRATIVAS

CONFIRA ESTAS E OUTRAS OPORTUNIDADES

VENDA CONDICIONADA A APROVAÇÃO DO VENDEDOR. POSSIBILIDADE DE FINANCIAMENTO OU PARCELAMENTO. CONSULTE O EDITAL COMPLETO NO SITE WWW.SODRESANTORO.COM.BR. PARA AGENDAR VISITAS AOS IMÓVEIS DISPONÍVEIS PARA VISITAÇÃO OU ESCLARECER DÚVIDAS, ENTRE EM CONTATO PELO TELEFONE (11) 2464-6460.


SODRESANTORO
SODRESANTORO
LEILAOSODRESANTORO
(11) 2464-6464
(11) 97777-1244
WWW.SODRESANTORO.COM.BR
Aponte a câmera do seu celular para o código ao lado e acesse este leilão. Consulte edital completo no site.

SODRÉ SANTORO
LEILÕES PRESENCIAIS E ONLINE
Flávio Cunha Sodré Santoro, Leiloeiro Oficial JUCESP nº 581

Tribunal de Justiça do Rio Grande do Sul

Desembargadora segue recebendo acima do teto

A desembargadora Iris Medeiros Nogueira, do Tribunal de Justiça do Rio Grande do Sul, seguiu recebendo remunerações muito acima do teto previsto na Constituição após ter processado o jornal *Zero Hora* por divulgar seu contracheque de abril de 2023, no valor de R$ 662 mil. Em alguns meses, seus vencimentos superam até três vezes o limite.

A remuneração de magistrados é pública desde 2015. Em nota, o TJ-RS afirmou que, "como já informado, as verbas que eventualmente excedam ao teto remuneratório possuem natureza indenizatória".

O **Estadão** analisou os contracheques de Iris de 2023 até o mês passado. Em todos os meses, a remuneração ultrapassou o limite, igual ao salário de ministro do Supremo Tribunal Federal (R$ 46.366,19 brutos).

Em média, apenas em 2025, ela recebeu R$ 113,9 mil, já com descontos. ● RAYSSA MOTTA



A saborosa arte de informar

O portal referência em gastronomia vai muito além das receitas.

Traz notícias, tendências, eventos, cases, avaliações, dicas de restaurantes e muito mais.





estadao.com.br/paladar

Colunas e reportagens no jornal impresso | Renomados colunistas na programação da Rádio Eldorado | Podcast, Webstories e Newsletter semanal | + 700 mil seguidores | + de 20 MM de pageviews por mês | + de 18 MM de usuários únicos por mês

ESTADÃO 150 paladar

Fonte: Editoria Paladar (GA x Navegg – jan'24 a out'24) – Mídias sociais (12/11/2024)

Trabalho e Emprego

Ministério paga ONG de sindicato do ABC para limpeza em Roraima

Unisol já recebeu R$ 15,8 milhões para tirar lixo e fazer outros serviços na terra yanomami; entidade preferiu não comentar

VINÍCIUS VALFRÉ
BRASÍLIA

O Ministério do Trabalho contratou, por R$ 15,8 milhões, uma ONG do Sindicato dos Metalúrgicos do ABC, em São Bernardo do Campo, para atuar na retirada de lixo da terra indígena yanomami, em Roraima. O convênio foi firmado por meio da Secretaria de Economia Popular e Solidária, comandada pelo ex-ministro Gilberto Carvalho, um dos mais importantes conselheiros do PT e do presidente Luiz Inácio Lula da Silva.

A ONG Unisol (Central de Cooperativas e Empreendimentos Solidários do Brasil) funciona em uma sala alugada, de 40 m², no subsolo do prédio do sindicato, e tem entre seus diretores Carlos José Caramelo Duarte, que ao mesmo tempo é vice-presidente do sindicato. O presidente da ONG é Arildo Mota Lopes, um ex-diretor da entidade sindical. Ambos são filiados ao PT. A direção da entidade não atendeu aos pedidos de comentário da reportagem.

O sindicato dos metalúrgicos ao qual a Unisol é ligada foi presidido por Lula nos anos 1970 e sua sede, em São Bernardo, foi o local onde ele permaneceu por dois dias antes de se entregar à Polícia Federal para cumprir a pena imposta na Operação Lava Jato, em 2018.

REPASSES À ONG DO SINDICATO DOS METALÚRGICOS DO ABC

Levantamento considera todos os pagamentos realizados pelo governo no período, conforme disposto no Portal da Transparência

Total por ano
EM MILHARES DE REAIS

ACORDOS COM O MINISTÉRIO DO TRABALHO FIZERAM RECEBIMENTOS DA UNISOL SEREM RECORDE EM 2024

	2015	2016	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Total por ano	294	1.237	3.366	196	1.470	1.300	720	600	18.027	800
MINISTÉRIO DA AGRICULTURA E PECUÁRIA	—		236		—	—	150	—	—	—
MINISTÉRIO DA INTEGRAÇÃO E DO DESENVOLVIMENTO REGIONAL	—		—		—	1.100	—	200	—	—
MINISTÉRIO DAS MULHERES	—		—		—	200	350	—	—	—
MINISTÉRIO DO DESENVOLVIMENTO AGRÁRIO E AGRICULTURA FAMILIAR	—		—		—	—	—	400	—	400
MINISTÉRIO DO DESENVOLVIMENTO E ASSISTÊNCIA SOCIAL, FAMÍLIA E COMBATE À FOME	—		—		300	—	220	—	—	—
MINISTÉRIO DO TRABALHO E EMPREGO	—	1.237	2.830	196	1.170	—	—	—	17.374	—
MINISTÉRIO DOS DIREITOS HUMANOS E CIDADANIA	—		300		—	—	—	—	653	400
PRESIDÊNCIA DA REPÚBLICA	294		—		—	—	—	—	—	—

OBS.: NÃO HOUVE REPASSES EM 2017

FONTE: PORTAL DA TRANSPARÊNCIA / INFOGRÁFICO: ESTADÃO

Capacitação
ONG deve treinar 80 catadoras, promover educação ambiental e ter 20 indígenas recicladores

O contrato da Unisol com a secretaria de Carvalho é o segundo maior custeado com a verba destinada pelo governo, em 2024, à "gestão de políticas para povos indígenas". O montante só é menor que os R$ 64,2 milhões pagos a uma empresa de serviços aéreos. Os deslocamentos às principais bases na terra indígena yanomami só podem ser feitos com aeronaves. A chamada "ação orçamentária" para a gestão da política para povos indígenas reservou R$ 254 milhões no ano passado.

O recurso foi integralmente depositado para a ONG em 31 de dezembro, três dias após a assinatura do acordo. Com o dinheiro, ela deverá subcontratar prestadores de serviços de limpeza, contábeis e jurídicos, além de assessores e coordenadores. Os repasses para a entidade em 2024 são recorde, na comparação da última década.

O convênio firmado com a Unisol foi citado em reportagem da *Folha de S. Paulo* sobre aumento de repasses do Ministério do Trabalho, de Luiz Marinho, para ONGs. O **Estadão** tentou contato com o presidente Arildo Lopes desde o início de maio, mas ele recusou as chamadas e não respondeu aos recados. Outros dois dirigentes da Unisol também foram procurados, mas se recusaram a falar sobre o projeto.

BASES. A contratação é fruto de edital lançado pelo Ministério do Trabalho em novembro para capacitar catadores de materiais recicláveis, realizar ações de educação ambiental e dar destinação adequada a resíduos sólidos em dez bases do território yanomami.

A medida é necessária, segundo o governo, porque cestas básicas doadas aos povos isolados geram resíduos que precisam ser retirados para reduzir o impacto ao meio ambiente e à saúde dos indígenas.

Dez ONGs se apresentaram para a disputa. Metade foi desclassificada por não apresentar um plano de trabalho. Duas foram selecionadas. Além da Unisol, a CEA (Centro de Estudos e Assessoria), entidade com sede em Brasília que pertence a um outro militante do PT. Esta receberá R$ 4,2 milhões, dos quais R$ 1,6 milhão já foi pago.

Uma comissão com cinco integrantes selecionou as entidades. Cada um precisou atribuir pontos aos projetos apresentados conforme os itens exigidos no edital. Embora as planilhas tivessem campo para lançar uma nota e incluir observações sobre ela, só dois avaliadores escreveram. Na análise sobre os currículos, eles tiveram avaliações opostas. Um tirou pontos por causa do que considerou "breve menção sobre qualificação". Outro apontou "profissionais com experiência comprovada". Os demais julgadores só registraram pontuações.

PAGAMENTO INTEGRAL. O termo de fomento com a Unisol estabelece a "liberação do recurso em parcela única" e em "consonância com as metas da parceria". Segundo o governo, o pagamento por antecipação foi feito "respeitando os preceitos constitucionais, as regras da administração pública e a excepcionalidade da ação, oriunda de medida provisória diante da urgência de atender a crise humanitária na terra yanomami".

Entretanto, nem todas as entidades e empresas contratadas com a verba prevista na mesma rubrica receberam o valor integral em 2024. Até a CEA, contratada para atuar no mesmo projeto, só recebeu 40% do total em 2024. Questionado sobre o critério diferenciado, o ministério não respondeu.

Apesar de a verba já estar no caixa da ONG do sindicato, as atividades em campo só devem começar no segundo semestre. Segundo o Ministério do Trabalho, nos três primeiros meses houve "reuniões de planejamento técnico da operação". No segundo trimestre, "iniciaram os estudos técnicos".

"A estimativa é que 70 toneladas de plástico estejam acumuladas na área", destacou a pasta. O plano de trabalho apresentado pela ONG não estipula uma quantidade de lixo mínima a ser removida. ●

ANO XXIV - Nº 771 - Segunda-feira, 26 de maio de 2025 INFORME PUBLICITÁRIO

SCIESP

Boletim Semanal Sciesp
Sindicato dos Corretores de Imóveis no Estado de São Paulo
Produção Gráfica: Publicidade Archote

Sede Capital
Rua Pamplona, 1200 - Jd. Paulista - São Paulo / SP - 01405-906
www.sciesp.org.br

A SUA FAMÍLIA MERECE SEMPRE O MELHOR BENEFÍCIO.

A Casa dos Corretores de Imóveis mantém para toda a sua família, sem nenhuma cobrança de taxas adicionais, o beneficio do plano de saúde familiar por adesão, junto aos melhores convênios e operadoras de planos de saúde do país.

Para participar não necessita manter vínculo com empresa empregadora ou, inscrição individual no CNPJ/MF, basta solicitar, gratuitamente, a sua guia de beneficio e compartilhar das condições e descontos especiais para corretores de imóveis e seus familiares.

No Programa SciespSaúde, a família dos corretores de imóveis têm acesso as melhores operadoras de planos de saúde do Brasil, com a garantia de descontos e condições especiais que podem ultrapassar os 50% dos valores praticados no mercado, para pagamento por adesão de cada usuário.

Você, corretora e corretor de imóveis, entre em contato pelo e-mail: ca@sciesp.org.br e Garanta o Bem Estar do seu maior Tesouro, a sua FAMÍLIA.

Fim de Tarde

ELDORADOFM | 107.3

Uma revista digital com música, cultura e as notícias do dia.

Emanuel Bomfim e Leandro Cacossi entrevistam grandes personalidades do universo da música, da literatura e do cinema, com a participação de colunistas do Estadão.

DE SEGUNDA A SEXTA-FEIRA

Das 17h às 19h



Associe a sua marca a um público qualificado, que forma opinião e dita tendências.
Escreva para: **publicacoes@estadao.com**

NA RÁDIO DOS MELHORES OUVINTES

E EM PODCAST NAS PLATAFORMAS DE ÁUDIO

Realização:

ESTADÃO 150 ELDORADOFM 107.3

FOTO: PEDRO KIRILOS

ESTADÃO

VODCAST

dois**pontos**

Forme sua **opinião** ouvindo os "Dois Pontos"

Os temas mais atuais e relevantes discutidos por dois especialistas com opiniões distintas ou complementares. A partir de argumentos apresentados por eles, você poderá entender todos os lados e formular a sua opinião.

ASSISTA E INSCREVA-SE PARA RECEBER ALERTAS DE NOVOS EPISÓDIOS.



Basta apontar a câmera do seu celular para o QR Code acima.

EPISÓDIOS NOVOS ÀS QUARTAS-FEIRAS, 10H, NO CANAL DO ESTADÃO NO YOUTUBE.



Herança da Guerra Fria

Há 30 anos, KGB deixou no Brasil presente para futuros espiões russos

Policiais brasileiros suspeitam que, após o colapso da União Soviética, agentes secretos russos teriam criado certidões de nascimento falsas para futuras gerações

JANE BRADLEY
MICHAEL SCHWIRTZ
THE NEW YORK TIMES

Ao desvendar uma operação de espionagem do Kremlin no Brasil, agentes da Polícia Federal brasileira se depararam com um mistério: como tantos espiões russos infiltrados conseguiram obter certidões de nascimento brasileiras aparentemente autênticas?

Os policiais acharam que fossem descobrir que os russos tinham falsificado os documentos ou subornado autoridades municipais para criá-los e registrá-los como se fossem das décadas de 80 e 90.

Mas, quando o relatório forense foi divulgado, em abril, de acordo com um alto funcionário do governo brasileiro, a análise sugeriu algo completamente diferente. Os documentos não pareciam falsos. E, o mais surpreendente, não eram novos.

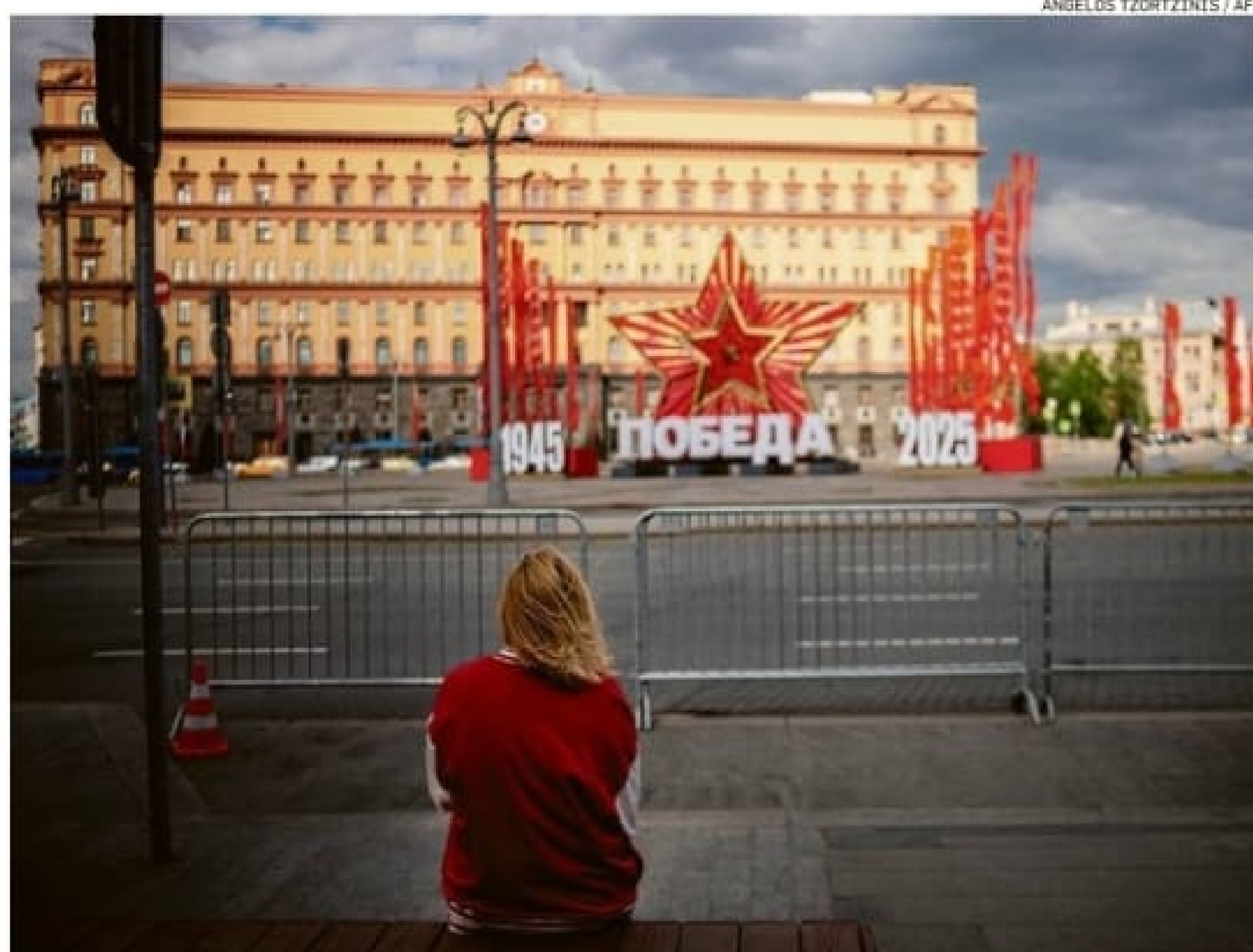
Os policiais brasileiros de contrainteligência agora consideram uma possibilidade mais audaciosa, com ecos da Guerra Fria. Os investigadores suspeitam que agentes da KGB, trabalhando disfarçados no Brasil durante os últimos anos da União Soviética, possam ter registrado certidões de nascimento em nome de recém-nascidos fictícios – na esperança de que uma futura geração de espiões algum dia reivindicasse suas identidades e desse seguimento à luta contra o Ocidente.

Se essa hipótese for verdadeira, seria prova de um nível extraordinário de previsão e comprometimento com a missão por parte dos agentes de inteligência de Moscou em um período de grande turbulência e imprevisibilidade no mundo. No fim da década de 1980, o bloco comunista começou a ruir, juntamente com as divisões ideológicas que definiam a política global – e a missão dos espiões do Kremlin – por décadas.

Quase da noite para o dia, a KGB, no passado uma força incomparável na arena internacional, foi privada de seu propósito central – o conflito com o Ocidente – e logo acabaria dissolvida por completo.

Mas essa visão de futuro se alinha à cultura da espionagem russa, que, ao contrário do Ocidente, prioriza com frequência o planejamento criativo de longo prazo em detrimento de conveniências imediatas. E, em um país singularmente comprometido em alocar agentes em missões secretas, obter certidões de nascimento era prioridade havia muito tempo.

ANGELOS TZORTZINIS / AFP



Serviço de inteligência FSB, antiga KGB, em Moscou, decorado para a comemoração do Dia da Vitória

> ***"A tinta é normal, a página é OK. Não houve adulteração dos livros"***
> **Principal investigador brasileiro do caso**

> ***"É o tipo de coisa que eles fariam. Condiz com a atenção meticulosa e geracional que eles dedicam à criação dessas identidades"***
> **Edward Lucas**
> **Especialista em inteligência russa**

PLANEJAMENTO. "É exatamente o tipo de coisa que eles fariam", disse o escritor britânico Edward Lucas, especialista em serviços de inteligência russos. "Condiz com a atenção meticulosa e geracional que eles dedicam à criação dessas identidades."

No entanto, especialistas e funcionários de vários serviços de inteligência ocidentais ouvidos pela reportagem não conseguiram apontar nenhum outro exemplo semelhante na história da espionagem russa. Alguns expressaram ceticismo em relação a essa hipótese. Nem os próprios investigadores brasileiros sabem ainda com certeza o que depreender das conclusões de sua análise forense. A investigação continua.

A Justiça brasileira ordenou que as certidões de nascimento dos russos suspeitos de atuar como agentes infiltrados sejam mantidas em sigilo, impedindo que o *New York Times* as analise de forma independente.

DESAFIO. Criar uma identidade falsa convincente talvez seja a tarefa mais importante de um espião. Para os infiltrados russos de elite, uma história de fundo consistente pode significar a diferença entre uma carreira heroica e o fracasso total.

Ao contrário do Ocidente, onde agentes de inteligência podem adotar identidades falsas para missões ou períodos de serviço específicos, esses espiões são destinados a dar vida ao seus disfarces, muitas vezes ao longo de décadas.

Por meio de sua investigação, as autoridades brasileiras interromperam o que era essencialmente uma linha de montagem para a criação de identidades falsas. Durante anos, talvez décadas, agentes russos viajaram ao Brasil não para espionar, mas para se tornar brasileiros. Eles obtinham passaportes, abriam negócios, faziam amizades e se apaixonavam. Então, quando seus disfarces se tornaram praticamente irrefutáveis, eles partiam para outros países para fazer espionagem.

Mas o primeiro passo crucial era obter uma certidão de nascimento autêntica. Historicamente, os serviços de espionagem de Moscou dedicaram muita energia a essa tarefa. Em suas memórias, Oleg Gordievski, ex-autoridade da KGB que virou a casaca e se tornou agente britânico, descreveu sua busca incessante por registros de nascimento adequados para uso dos ilegais. Ele relatou que, enquanto vivia na Dinamarca, na década de 70, tentou recrutar algum padre com acesso aos livros de registro de nascimentos e óbitos da igreja.

"Se conseguíssemos acesso aos livros de registros", escreveu ele, "nós seríamos capazes de criar qualquer número de identidade dinamarquesa".

Os agentes russos que plantaram as certidões de nascimento brasileiras deram grande atenção a detalhes. "A tinta é normal, a página é OK", disse o principal investigador brasileiro. "Não houve nenhuma adulteração dos livros." Assim como outras autoridades, o policial pediu anonimato porque a investigação segue em andamento.

Apesar de os documentos parecerem legítimos, as informações que eles carregam são falsas. As autoridades brasileiras constataram que os pais listados nas certidões de nascimento não existiam ou nunca tinham tido filhos cujos nomes correspondessem aos que constam dos documentos.

Os investigadores descobriram que uma certidão de nascimento continha um raro deslize – ou talvez um sinal codificado de uma geração de espiões para a seguinte. De acordo com um funcionário de inteligência ocidental, um dos pais identificados no documento era o pseudônimo brasileiro de outro agente secreto russo que tinha trabalhado na América do Sul e na Europa uma geração antes.

Espionagem

Os espiões russos sempre se dedicaram à tarefa de conseguir certidões de nascimento falsas

HABILIDADE. O escritor Andrei Soldatov, um dos maiores especialistas russos em serviços de inteligência, disse que nunca tinha ouvido falar de agentes secretos que falsificassem certidões de nascimento com tanta antecedência. Mas afirmou que esse tipo de atitude teria sido recompensado. "Se você for capaz de contribuir para o programa de ilegais, você se coloca em uma posição muito boa aos olhos de seus superiores", disse. "Isso seria muito bom para sua carreira." ● TRADUÇÃO DE GUILHERME RUSSO

Eufrázio

É AMANHÃ

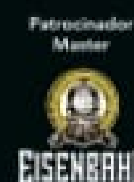
ÀS 12 HORAS, PARE TUDO O QUE ESTIVER FAZENDO E GARANTA SEU LUGAR NO

THE TOWN

SÃO PAULO



O pagamento poderá ser realizado por cartão de crédito ou PIX. Clientes que efetuarem o pagamento com os cartões de crédito Itaú, Itaucard, Credicard, Hipercard e iti poderão parcelar sua compra em até 8x sem juros*. Nos demais cartões aceitos, o pagamento poderá ser feito em até 6x sem juros*. Exceção para cartões internacionais que não possuem parcelamento. O parcelamento em 8x (oito vezes) sem juros é válido para até o fim da cota disponibilizada para a venda pela organização do evento por meio da plataforma de vendas oficial e apenas para pagamentos com cartões de crédito Itaú, Itaucard, Credicard, Hipercard e iti. As condições são válidas para a aquisição de até 4 (quatro) ingressos por CPF, por dia do festival, sendo permitido até 1 (uma) meia-entrada dentro do total de 4 (quatro) ingressos de gramado. A classificação etária do evento é de 16 (dezesseis) anos. A entrada de menores de 16 (dezesseis) anos será permitida deste que estejam acompanhados dos pais ou representantes legais.



PREPARE-SE PARA SHOWS INESQUECÍVEIS E GRANDES SURPRESAS NA NOVA CIDADE DA MÚSICA

1 THE TOWER

Depois do último show do Skyline, mais um espetáculo grandioso. 120 artistas em cena, sinfônica, coral, bailarinos sobre um espelho d'água e a batida eletrônica dos DJ's. Sob os olhos de um grande dragão, o melhor de todos os afters.

2 NOVO PALCO QUEBRADA

Trap, rap, grafite, parkour, skate, bike, batalha de rima, a potência da quebrada tem palco no The Town. Ele vai ser uma tela em branco para artistas da periferia grafitarem sua arte criando um novo palco a cada dia.

3 THE FLIGHT

O céu vai virar palco com os fogos coloridos e o incrivel show aéreo do The Flight. Depois da Cidade do Rock, eles vão fazer manobras alucinantes na Cidade da Música.

Grandes shows em todos os 5 palcos, um circuito gastronômico do gramado ao gourmet no Market Square, divertidas experiências nos estandes das marcas parceiras e muito mais. A Cidade da Música é um parque de emoções radicais.

4 SKYLINE
5 THE ONE
6 SP SQUARE
7 FACTORY

VENDAS 27.MAI • 12H

06.07.12.13.14 • SET — INTEIRA: R$ 975,00 - MEIA: R$ 487,50

EXCLUSIVAMENTE EM THETOWN.TICKETMASTER.COM.BR

*PAGAMENTO EM ATÉ 8X SEM JUROS COM OS CARTÕES DE CRÉDITO ITAÚ, ITAUCARD, CREDICARD, HIPERCARD E ITI. NOS DEMAIS CARTÕES ACEITOS EM ATÉ 6X SEM JUROS.

Patrocinadores: itaú vivo Seara Coca-Cola Porto RIACHUELO ifood VW
Media Partners: tvglobo MULTISHOW globoplay eletromidia 89 Rádio Rock MIX ESTADÃO
Apoio Institucional: CIDADE DE SÃO PAULO

Recorde ao longo do conflito

Rússia lança maior ataque de drones contra Ucrânia

Ofensiva com 298 drones atingiu várias regiões, mas castigou principalmente Kiev; horas depois, troca de prisioneiros teve fim

KIEV


AP
Incêndios foram registrados em Kiev após bombardeios russos

Uma nova onda de bombardeios russos à Ucrânia matou 12 pessoas, no maior ataque aéreo desde o início do conflito, em 2022, segundo a força aérea ucraniana. Foi a segunda noite consecutiva de ataques de larga escala dirigidos principalmente contra Kiev.

Em Moscou, drones ucranianos provocaram o fechamento temporário de aeroportos. As ofensivas aconteceram poucas horas antes da conclusão de uma nova troca de prisioneiros entre os dois países.

Os serviços de emergência ucranianos descreveram o domingo como uma "noite de terror na região de Kiev", em uma mensagem no Telegram. Foram derrubados 45 mísseis e 266 drones russos durante os bombardeios noturnos, que atingiram a maior parte do país.

"Foram reportados ataques aéreos inimigos em 22 lugares, e quedas de partes de mísseis e drones derrubados em 15 lugares", afirmou o Exército.

Yuriy Ignat, porta-voz da Força Aérea, indicou que a Rússia lançou 298 drones, o que constitui o maior número desde o início da guerra.

O presidente da Ucrânia, Volodmir Zelenski, fez um apelo para pressionar a Rússia e forçá-la a interromper os ataques e o conflito.

PRESSÃO INTERNACIONAL. "Sem uma pressão realmente forte sobre os líderes russos, essa brutalidade não pode ser detida. As sanções certamente ajudarão", disse Zelenski nas redes sociais, pedindo aos Estados Unidos, aos países europeus e a "todos aqueles que buscam a paz" que mostrem "determinação" para levar o presidente russo, Vladimir Putin, a "encerrar a guerra".

O governo alemão disse, ainda ontem, que os aliados da Ucrânia "devem estar determinados" depois que a Rússia lançou o número recorde de drones contra o território ucraniano. "Não podemos aceitar isso", disse o ministro das Relações Exteriores alemão, Johann Wadephul, à rede ARD.

"Putin pisa nos direitos humanos, é uma ofensa até mesmo contra o presidente americano, Donald Trump, que tanto tem feito para levar Putin à mesa de negociações", acrescentou Wadephul.

TROCA. Ontem, Rússia e Ucrânia trocaram centenas de prisioneiros de guerra, a maior troca desde o começo da guerra. Segundo o ministério russo, cada lado trouxe para casa mais 303 soldados, depois que cada um liberou um total de 307 combatentes e civis no sábado, e 390 na sexta-feira.

As trocas de presos entre Rússia e Ucrânia têm sido o único resultado concreto das negociações realizadas em Istambul entre os dois lados do conflito na semana passada, quando ocorreu o primeiro contato direto entre os dois países em três anos.

Recorde
Segundo a Ucrânia, a Rússia lançou 298 drones, o maior número desde o início da guerra

Com a conclusão da troca de prisioneiros, está previsto que a Rússia envie à Ucrânia um documento no qual vai expor as condições para encerrar sua ofensiva, informou o ministro das Relações Exteriores da Rússia, Sergei Lavrov. O esboço do documento estabelece "as condições para um acordo duradouro, global e de longo prazo" para pôr fim ao conflito, acrescentou.

A Ucrânia também deverá preparar um documento desse tipo, como negociado em Istambul. ● AFP

COM ANTONIO PENTEADO MENDONÇA

VODCAST
NO RITMO DA VIDA

SÉRIE QUE TRATA DE DIFERENTES ASPECTOS DO COTIDIANO, COM TEMAS QUE BUSCAM MELHORAR A QUALIDADE DE VIDA E AS EXPECTATIVAS DAS PESSOAS



27 | MAI | 25 – 9h



CONVIDADO




Felipe Rau/Estadão

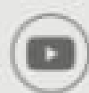
CELSO LAFER
Ex-ministro das Relações Exteriores do Brasil

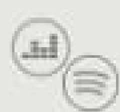
ACOMPANHE!

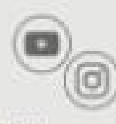


POR ONDE ACESSAR
TODAS AS TERÇAS-FEIRAS


Aplicativos no celular


Transmissão pelo YouTube do Estadão


Deezer e Spotify


Mídias sociais da Rádio Eldorado

Realização: ESTADÃO 150 | ELDORADO FM 107.3

Criação: ESTADÃO BLUE STUDIO

Oferecimento: CNseg

Eufrázio

América Latina

Eleição venezuelana sob boicote opositor tem alta abstenção

Chavismo domina votação; segundo pesquisa não oficial, participação foi de apenas 16% dos 21 milhões de eleitores

CARACAS

O baixo comparecimento predominou ontem nas eleições de governadores e parlamentares da Venezuela, depois que a maioria opositora convocou uma abstenção em protesto pela reeleição questionada de Nicolás Maduro no ano passado.

O centro de pesquisa Delphos projetou que a votação se encerraria com uma participação de 16% dos 21 milhões de eleitores aptos para a votação. Independentemente do comparecimento, a abstenção garante que o chavismo conquiste a maioria dos cargos, fortalecendo ainda mais seu poder.

Estavam em jogo 285 cadeiras na Assembleia Nacional e 24 governos.

O líder opositor Edmundo González Urrutia, que alega ter vencido a presidência no ano passado, afirmou ontem que o mundo "testemunhou um evento que tentou se disfarçar de eleição."

O ditador venezuelano, por sua vez, afirmou que entregará ao novo Parlamento um projeto de Reforma Constitucional e voltou a ameaçar a Guiana. "Mais cedo ou mais tarde", disse ele, a Guiana terá que aceitar a soberania da Venezuela sobre parte do território na fronteira entre os dois países.

Venezuela e Guiana mantêm uma disputa de mais de um século sobre 160 mil km2 na região do Essequibo, principalmente após a descoberta de petróleo pela empresa ExxonMobil. Irafaan Ali, presidente da Guiana, disse que via a eleição no país vizinho como uma ameaça e parte apenas da "propaganda chavista".

OPOSIÇÃO PERSEGUIDA. Há alguns dias, a prisão de aproximadamente 70 dirigentes opositores acusados de integrarem uma "rede terrorista" para sabotar o pleito levou a maior parte da oposição a pedir o boicote das eleições.

> **Desertas**
> **Seções eleitorais em Caracas e outras cidades do interior ficaram praticamente vazias**

A líder opositora María Corina Machado pediu a seus partidários que não votassem. "Quando é SIM, é SIM. Quando é NÃO, é NÃO", escreveu no X. Uma pequena cisão da oposição não aderiu e participou da votação.

Essa ala foi liderada pelo duas vezes candidato presidencial Henrique Capriles, que busca uma vaga no Parlamento. "O que é melhor, ter voz e lutar dentro do Parlamento, ou, como fizemos em outras ocasiões, abandonar o processo eleitoral e deixar o Parlamento em sua totalidade para o governo?", questionou Capriles depois de votar.

O chavismo possui 253 das 277 cadeiras da Assembleia Nacional. Também controla 19 dos 23 governos estaduais.

As seções eleitorais em Caracas e outras cidades do interior, como San Cristóbal, Maracaibo e Barinas, ficaram desertas na metade do dia. Uma imagem totalmente diferente da eleição de 28 de julho do ano passado, quando Maduro foi proclamado vencedor em meio a denúncias de fraude.

Os fortes protestos que vieram na sequência dessas eleições terminaram com um saldo de 28 mortes e mais de 2.400 prisões. ● AFP

OPORTUNIDADE IMPERDÍVEL
LEILÃO DE IMÓVEL
COM ESTRUTURA DE HANGAR DESOCUPADO







"IMAGENS MERAMENTE ILUSTRATIVAS"

• Capacidade para estacionar várias aeronaves e possibilidade para expansão;
• 2 suítes, Banheiro social, Cozinha, Lavanderia, Mezanino, Amplo escritório, Oficina e Estúdio acústico;
• Área Externa com extensa área verde.

NO EXCLUSIVO LOTEAMENTO AERÓDROMO VALE ELDORADO - BRAGANÇA PAULISTA,
CONDOMÍNIO FECHADO COM PISTA DE POUSO PARTICULAR, SEGURANÇA E INFRAESTRUTURA COMPLETA

ÁREA TOTAL DO TERRENO 2.500,00M²
ÁREA CONSTRUÍDA: 700,00M²
LANCE INICIAL: R$ 1.500.000,00
24/06 ÀS 11H SOMENTE ONLINE

BRAGANÇA PAULISTA/SP. MATO DENTRO. UM LOTE DE TERRENO ONDE FOI EDIFICADO UM PRÉDIO , QUE RECEBEU O Nº 550 DA ALAMEDA PÔR DO SOL, PERTENCENTE AO LOTEAMENTO DENOMINADO ANTERIORMENTE COMO AERÓDROMO VALE ELDORADO, COM 2.500,00M² DE ÁREA TOTAL, MELHOR DESCRITO E CARACTERIZADO NA MATRÍCULA SOB Nº 118.612 DO REGISTRO DE IMÓVEIS DA COMARCA DE BRAGANÇA PAULISTA/SP. DESOCUPADO. É PERMITIDA A VISITAÇÃO, QUE DEVERÁ SER PREVIAMENTE AGENDADA COM SR. EMERSON PELO NÚMERO TEL.: 11 - 2464-6460 / CELULAR 11 - 97777-0753 OU ATRAVÉS DO E-MAIL AF@SODRESANTORO.COM.BR



SODRESANTORO
SODRESANTORO
LEILAOSODRESANTORO
(11) 2464-6464
(11) 97777-1244

WWW.SODRESANTORO.COM.BR
Aponte a câmera do seu celular para o código ao lado e acesse este leilão. Consulte edital completo no site.

SODRÉ SANTORO
LEILÕES PRESENCIAIS E ONLINE

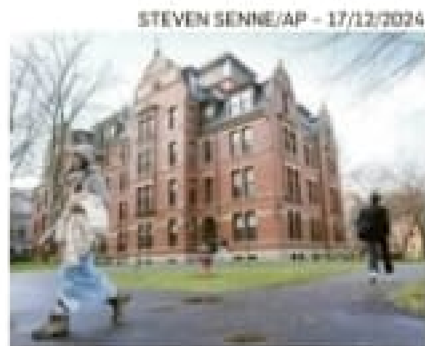
Flávio Cunha Sodré Santoro, Leiloeiro Oficial JUCESP nº 581

EUA

Trump defende fim de estrangeiros em Harvard

Donald Trump defendeu ontem a decisão de impedir estudantes estrangeiros em Harvard, apesar da reversão da Justiça até dia 29. "Por que Harvard não diz que quase 31% dos estudantes vêm de países estrangeiros que não pagam pela educação dos estudante?", publicou na Truth Social. ●

STEVEN SENNE/AP - 17/12/2024



Faixa de Gaza

Integrantes do CICV morrem em ataque de Israel

Dois membros do Comitê Internacional da Cruz Vermelha foram mortos no sábado num bombardeio em Khan Yunis. Depois de romper a trégua de dois meses, Israel intensificou os ataques com o objetivo de eliminar o Hamas, libertar os últimos reféns e assumir o controle do território. ●

Adolescência

Um em cada cinco meninos diz estar viciado em pornografia, indica estudo

Pesquisa do Instituto Papo de Homem com apoio do Pacto Global da ONU ouviu 4 mil garotos de 13 a 17 anos no País; trabalho também revela alcance de influenciadores digitais

RENATA CAFARDO

Um em cinco meninos de 13 a 17 anos no Brasil se declara viciado em pornografia. Número parecido admite dependência de games. E 14% dos adolescentes veem influenciadores digitais como principal referência masculina. Esses são alguns resultados da pesquisa Meninos: Sonhando os Homens do Futuro, realizada no Brasil pelo Instituto Papo de Homem com apoio do Pacto Global da ONU.

O estudo, ao qual o **Estadão** teve acesso, faz parte de um grande projeto sobre masculinidade no País que será divulgado integralmente em documentário no fim do ano.

Os dados da pesquisa indicam que apenas pouco mais da metade dos garotos preferem a vida offline do que a vida online. O estudo realizado pelo Instituto Papo de Homem revela também meninos com medo de serem acusados de violências contra as mulheres e uma maioria de garotos que gostaria de aprender a paquerar sem assediar.

"Vejo movimentos e influenciadores na internet oferecendo respostas supostamente simples para o que está acontecendo hoje" afirma o fundador do Instituto Papo de Homem (PDH), Guilherme Valadares, que participou dos grupos qualitativos da pesquisa e trabalha há anos com a discussão da masculinidade em escolas e empresas.

"Eles (meninos) se dizem viciados em games, pornografia, celular, isso tudo trancado no quarto. Como lido com esse caldeirão de rejeição, culpa, raiva, com redes sociais amplificando um ódio contra as mulheres, sem uma referência que admiro, sem relação de qualidade com meu pai? Com quem eu falo?", resume Valadares.

SEM FALAR. A resposta, afirma o fundador do Instituto Papo de Homem (PDH), é que na maioria das vezes eles não falam com ninguém, reproduzindo a ideia de seus pais e de seus avôs de que os homens não discutem seus sentimentos.

As repostas de 4 mil adolescentes de todo o País, coletadas em 2023, mostram que 40% deles se declaram viciados em celulares. Além disso, 21,6% falam de dependência em games e 18,97%, em pornografia. Não se trata de um diagnóstico feito por médicos e, sim, uma percepção dos próprios meninos.

Estudos mostram que o vício em pornografia – hoje, facilmente acessada online – pode ser associado à dependência em cocaína, pelos efeitos que causa no cérebro. E ainda há também graves impactos na construção da sexualidade dos meninos, com referências ao sexo violento, sem consentimento, com a submissão da mulher e ainda com os desempenhos masculinos muito distantes do real.

De acordo com os dados da pesquisa do Instituto Papo de Homem, 46% dos meninos que responderam afirmaram que gostariam de ter ajuda para se livrar do vício em pornografia, games ou celulares.

O QUE É SER HOMEM? De acordo com Valadares, os meninos vivem uma "escassez de referências masculinas positivas": 60% deles afirmam conviver com poucos ou nenhum homem que consideram bom exemplo de masculinidade. E metade deles não sabe dizer se os pais os amam.

Além do levantamento, o projeto Meninos: Sonhando os Homens do Futuro criou também um programa que passou a ser testado em escolas, centros esportivos e espaços de lazer.

Foi organizada também, no ano passado, uma expedição na natureza, em que os adolescentes participaram de atividades físicas, meditação e rodas de conversas sobre o que é ser homem. A viagem e a aprendizagem dos meninos nessa expedição serão parte do documentário que será lançado no fim deste ano.

"Em geral, tudo na vida deles é perpassado pela 'zoeira', pelo machismo, pela objetificação, pela homofobia recreativa, como se masculino fosse igual a ser agressivo, mostrar que sou violento e que a violência não me fere", afirma Valadares, do Instituto Papo de Homem (PDH). "Eles precisam ver outra possibilidade de o que é ser homem, que lida com cuidado, com emoções, com vulnerabilidade."

ADOLESCÊNCIA NA TELA. Em março deste ano, fez sucesso a série *Adolescência*, da Netflix, que mostra a história de um menino de 13 anos que mata uma colega de escola. A produção do streaming fez com que famílias, educadores e a sociedade refletissem sobre a formação dos meninos e o impacto das redes sociais nesse processo.

"É preciso que se fale de masculinidade humana. Sentir é humano, expressar sentimentos é humano, permitir se afetar é humano, se você não vive essa parte da sua humanidade, isso vai ter consequências", diz o psicólogo Marlon Nascimento.

Ele é fundador de um grupo que discute as masculinidades negras. De acordo com o psicólogo, para que haja a desconstrução do machismo é preciso ter a reconstrução do masculino. "Se fala pouco da masculinidade saudável. A masculinidade tóxica sabemos o que é, mas e a não tóxica, como se constrói?", questiona.

LONGE DO ASSÉDIO. Nascimento chama a atenção para o dado da pesquisa que diz que 7 em cada 10 meninos negros se dizem preocupados em serem acusados injustamente de assédio e 52% deles dizem que querem aprender a paquerar sem assediar.

Entre os brancos, os índices são 6 em 10 que se dizem preocupados em serem acusados injustamente de assédio e 47% que dizem querer aprender a paquerar sem assediar, respectivamente. "Há grande angústia nesse sentido. E aí alguém fala na internet que essa angústia é culpa das meninas, do movimento feminista", afirma o psicólogo.

A imensa maioria (93%) diz que um homem deve respeitar sempre que uma mulher disser "não". Outros 66% dizem querer saber mais sobre como tratar meninas com respeito, igualdade e sem violência.

José Ricardo Oliveira, pesquisador do Instituto Papo de Homem, que coordena o relatório da pesquisa, entende que esses resultados mostram que muitos meninos se recusam a serem colocados em velhos estereótipos sociais, mas que precisam de ajuda para não repetirem esses padrões.

"É preciso ter muita aproximação, paciência, diálogo e exemplo, eles querem aprender. Como vai ser a fase adulta desses meninos se não houver nenhuma intervenção nossa?", afirma. ●

Para lembrar

Adolescentes se envolvem em casos de violência

● Ataque a morador de rua
Em fevereiro passado, um adolescente atirou dois coquetéis molotov em um morador de rua enquanto ele dormia. O crime foi filmado e transmitido pelas redes sociais por um homem que acompanhava o agressor. A vítima teve 70% do corpo queimado. O caso ocorreu no Rio. O adulto foi preso e o menor foi apreendido.

● Ação coordenada
Em maio, outra investigação mostrou que um adolescente de 16 anos era um dos responsáveis por planejar ataques coordenados com explosivos improvisados. Ele fazia parte de um grupo que se reunia no Discord – aplicativo usado por jovens para criar comunidades de jogos online – para traçar o plano, que tratavam como um "desafio coletivo".

● Explosão em show
Segundo a investigação, um dos ataques planejados seria no show de Lady Gaga, no Rio. O adolescente foi localizado em São Vicente, no litoral paulista. Ele confirmou ser responsável por perfis que publicavam mensagens, mas negou envolvimento com o planejamento de atentados.

Homens do futuro

14% dos meninos têm nos influenciadores digitais a referência masculina

40% se declaram viciados em celular

22% se dizem dependentes de videogames

19% afirmam ser viciados em pornografia

70% dos meninos negros se preocupam em acusações injustas de assédio

52% deles querem aprender a paquerar sem assediar



"Vejo movimentos e influenciadores oferecendo respostas supostamente simples para o que está acontecendo hoje"

"Eles (meninos) se dizem viciados em games, pornografia, celular, isso tudo trancado no quarto. Como lido com esse caldeirão de rejeição, culpa, raiva, com redes sociais amplificando um ódio contra as mulheres, sem uma referência que admiro, sem relação de qualidade com meu pai?"
Guilherme Valadares
Fundador do Instituto Papo de Homem

Construir a masculinidade
Para que haja a desconstrução do machismo é preciso ter a reconstrução do masculino

Saúde

Homem é principal vítima em 13 de 20 causas de morte

Estudo aponta maior probabilidade no sexo masculino de óbito prematuro ligado às doenças mais comuns e também a acidentes

FERNANDA BASSETTE

Homens vivem menos e morrem mais cedo. Mulheres vivem mais, mas passam grande parte da vida com dores crônicas, sofrimento mental e sobrecarregadas por jornada tripla, que envolve o trabalho e os cuidados com os filhos e a casa. Essa não é só uma impressão popular, mas a conclusão de um novo estudo publicado pela *The Lancet Public Health*, que analisou os dados do Estudo Global de Carga de Doença de 2021, o maior levantamento já realizado sobre enfermidades e mortalidade no mundo.

Os resultados mostram que os homens têm maior probabilidade de morrer prematuramente por 13 das 20 principais causas de morte e doenças avaliadas pelos pesquisadores, entre elas covid-19, doenças cardiovasculares, acidentes de trânsito e câncer de pulmão. Já entre as mulheres prevalecem doenças crônicas e não fatais, como dor lombar, transtornos mentais e cefaleias (tanto enxaqueca quanto a dor de cabeça tensional).

O estudo não aborda doenças específicas de gênero, como câncer de mama ou de próstata. O foco dos pesquisadores foi entender as diferenças em condições comuns a todos, mas que afetam homens e mulheres de formas distintas – e, muitas vezes, desiguais. Segundo a pesquisa, homens responderam por 45% mais casos e mortes por covid-19 em 2021 do que mulheres.

O mesmo porcentual de excesso é observado nas doenças cardiovasculares, que lideram o ranking global de mortalidade. Outras causas frequentes e evitáveis de morte são acidentes de trânsito, cirrose hepática e câncer de pulmão – sobretudo entre jovens adultos em idade reprodutiva.

Palavra de especialista
Exposição ao risco é maior no público masculino, que se envolve em mais situações de imprudência

Para o psiquiatra Djacir Figueiredo Neto, do Hospital Moriah, a maior prevalência de óbitos no sexo masculino não pode ser atribuída só à biologia. "Além de fatores biológicos, como a menor ação protetora de estrogênio sobre o sistema imune e vascular da mulher, boa parte dessa diferença também se deve à menor procura por serviços de saúde."

Presidente da Sociedade de Cardiologia do Estado de São Paulo (Socesp), Maria Cristina Izar acrescenta que "a exposição ao risco é maior no público masculino". "Homens dirigem e bebem mais, se envolvem em mais situações de imprudência e violência."

RESISTÊNCIA AO CUIDADO. O senso comum de que "homem não vai ao médico" se confirma no estudo e na fala dos especialistas. "A resistência masculina é real e multifatorial: desde normas de masculinidade que veem o cuidado como fraqueza até o despreparo dos serviços de saúde para acolher esse público", avalia Maria Cristina. Essa resistência também compromete o sucesso dos tratamentos. ●

LEILÃO DE VEÍCULOS DE FINANCIAMENTO
29/05 (QUINTA) ÀS 14H
SOMENTE ONLINE
ESTAS E OUTRAS OPORTUNIDADES IMPERDÍVEIS!











NOVIDADE!
COM POSSIBILIDADE DE FINANCIAMENTO
*SUJEITO À ANÁLISE DE CRÉDITO
*FINANCIAMENTO ATRAVÉS DE
*CORRESPONDENTE BANCÁRIO
*INDEPENDENTE
B²Capital



SODRESANTORO
SODRESANTORO
LEILAOSODRESANTORO
(11) 2464-6464
(11) 97777-1244
WWW.SODRESANTORO.COM.BR
Aponte a câmera do seu celular para o código ao lado e acesse este leilão. Consulte edital completo no site.

SODRÉ SANTORO
LEILÕES PRESENCIAIS E ONLINE
José Eduardo de Abreu Sodré Santoro, Leiloeiro Oficial JUCESP nº 195

Mulheres vivem mais, mas também sofrem mais

Se por um lado os homens morrem mais cedo, as mulheres pagam um preço alto por viver mais: padecem mais com doenças que não matam, mas causam dor, incapacidade e sofrimento crônico. Entre elas as mais frequentes são dor lombar, ansiedade, depressão, demência e enxaquecas.

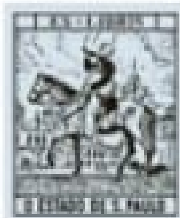
"Essas condições refletem uma soma de fatores biológicos e sociais", avalia o psiquiatra Djacir Figueiredo Neto. "Há flutuações hormonais ao longo da vida, maior sensibilidade à dor e uma carga mental e emocional imensa associada ao cuidado com filhos, pais, casa, trabalho. Ainda existe uma cultura que exige da mulher múltiplos papéis, mas não oferece suporte proporcional", afirma o especialista.

SOBRECARGAS. Na prática clínica, essas doenças são reais e frequentes, informa Marcus Villander, especialista em Clínica Médica e membro da Sociedade Brasileira de Clínica Médica. "É o que a gente vê todos os dias no consultório. As mulheres buscam mais atendimento, sim, o que ajuda no diagnóstico, mas também carregam uma sobrecarga mental e física que não é valorizada. Muitas vezes, suas queixas são desqualificadas como exagero", afirma. ●

Eufrázio

NOTAS E INFORMAÇÕES

Inteligência contra o PCC



Sem disparar um tiro, Brasil e Bolívia recapturaram um dos principais líderes da facção

Um dos principais líderes do Primeiro Comando da Capital (PCC), Marcos Roberto de Almeida, o Tuta, foi localizado na Bolívia e já está preso no Brasil, após a realização de um bem-sucedido trabalho conjunto entre a Fuerza Especial de Lucha contra el Crimen e a Polícia Federal (PF). Assim chegou ao fim em Santa Cruz de la Sierra a fuga de cinco anos de um dos mais perigosos integrantes da facção nascida no sistema penitenciário paulista há mais de três décadas e que hoje atua em todo o território nacional e também no exterior.

A força boliviana prendeu Tuta quando o criminoso tentou renovar sua carteira de identidade de estrangeiro passando-se por Maycon Gonçalves da Silva. Devido a inconsistências na documentação, as autoridades locais acionaram imediatamente a PF, a quem coube a conferência dos dados biométricos e dos registros faciais do bandido nas bases de dados do Brasil e da Interpol.

A rapidez com que a estrutura boliviana detectou as falhas e concertou com as autoridades brasileiras a checagem dos dados de Tuta é um exemplo de como o diálogo institucional, o intercâmbio de informações e o uso da inteligência são as melhores ferramentas no combate ao crime organizado. Essa articulação mostrou que se estava diante de um integrante do alto escalão de uma das mais poderosas organizações criminosas do Brasil e do mundo.

A eficiência estatal na captura de Tuta causou um inequívoco abalo na estrutura de poder do PCC. Nas ruas, o criminoso era um dos responsáveis por cuidar dos negócios ilícitos da facção no país vizinho. O Brasil, como se sabe, é uma das principais rotas de escoamento da cocaína produzida na Bolívia, que em parte fica no País, em parte é enviada para a Europa em transações milionárias.

O passado de Tuta também era motivo de preocupação por causa de sua atuação violenta. Afinal, segundo autoridades policiais, trata-se de um dos bandidos que estiveram à frente dos ataques de maio de 2006, quando uma onda de atentados contra as forças de segurança do Estado de São Paulo deixou o saldo de 564 mortos, entre eles 59 agentes públicos. O criminoso teria participado ainda de um plano para resgatar da prisão Marcos Willians Herbas Camacho, o Marcola, líder máximo do PCC. Em 2024, Tuta foi condenado por associação criminosa e lavagem de dinheiro, em um esquema que teria movimentado nada menos que R$ 1 bilhão.

Foi justamente o temor de uma nova fuga que levou os representantes dos dois países a, acertadamente, optarem pela expulsão de Tuta da Bolívia, e não a sua extradição para o Brasil, caminho jurídico que certamente seria mais lento e, consequentemente, mais favorável à preparação de um plano de resgate por seus comparsas. Desde o dia 18 passado, Tuta ocupa uma das celas da Penitenciária Federal de Brasília, o mesmo presídio de segurança máxima onde está Marcola.

Por tudo isso, essa prisão deve ser reconhecida como uma vitória da inteligência no combate ao crime organizado. Sem que um tiro sequer fosse disparado, Tuta agora está onde deveria estar, sob custódia do Estado brasileiro. ●

Violência

Deputado persegue e atira contra suspeitos em SP

Quatro suspeitos de assaltar dois apartamentos em Moema, zona sul de São Paulo, foram presos na tarde de sábado após serem perseguidos pelo deputado estadual Delegado Olim (PP). Ele, que é ex-policial civil, narrou o caso em sua rede social. "Eu comecei a perseguição, eles bateram em vários carros, aí eu peguei os quatro", disse.

A Secretaria da Segurança Pública (SSP-SP) confirmou a prisão de três adultos, de 26, 21 e 20 anos, e a apreensão de um menor. Confirmou também que disparos efetuados pelo deputado atingiram o veículo onde estavam os suspeitos e que um deles ficou ferido.

A defesa dos suspeitos afirma que é cedo para imputar responsabilidade. E, ainda, que, não houve da parte deles violência ou grave ameaça.

Neste mês, Olim teve seu Rolex roubado num assalto. ●

VEM AÍ
A 10ª EDIÇÃO!

27.JUN NO DIGITAL | 29.JUN ESPECIAL NO IMPRESSO

ESTADÃO Melhores SERVIÇOS 2025

CONFIRA AS NOVIDADES DESTA EDIÇÃO E SAIBA COMO COLOCAR A SUA MARCA EM EVIDÊNCIA

Mais de 2M de avaliações

Dashboard navegável exclusivo mede o desempenho de empresas e setores mensalmente

PERFORMANCE
EXPERIÊNCIA
SATISFAÇÃO

A **EDIÇÃO COMEMORATIVA** TRAZ O RANKING COM AS **EMPRESAS QUE MAIS ENCANTARAM** OS CONSUMIDORES EM 36 CATEGORIAS

SAIBA COMO COLOCAR A SUA MARCA NO MAIOR E MAIS ABRANGENTE RANKING DE SERVIÇOS DO BRASIL.

ESCREVA PARA
publicacoes@estadao.com
E SOLICITE UMA PROPOSTA.



CONHEÇA AS EDIÇÕES ANTERIORES

Realização: ESTADÃO 150 ANOS
Criação: ESTADÃO BLUE STUDIO
Parceria: HSR Specialist Researchers

SEGUNDA-FEIRA, 26 DE MAIO DE 2025
O ESTADO DE S. PAULO

PREVISÃO DO TEMPO

Para São Paulo - Capital
Baseada na geocoordenada da Praça da Bandeira | Última Atualização: 23/05

HOJE: MANHÃ	HOJE: TARDE	HOJE: NOITE	VOLUME DE CHUVA	UMIDADE RELATIVA	AMANHÃ	QUARTA	QUINTA	SEXTA
0% 18°	0% 25°	0% 19°	0MM	45 a 95%	16°/26°	17°/26°	15°/19°	15°/21°

SOL: NASCENTE 6h37 / POENTE 17h29

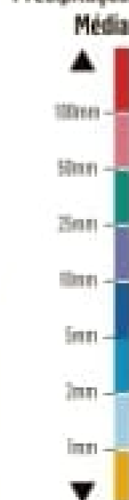
LUA: **MINGUANTE**
MINGUANTE 20/05 8h58
NOVA 27/05 00h02
CRESCENTE 03/06 00h40
CHEIA 11/06 4h43

Regiões do Estado de SP Chance de Chuva | Volume de Chuva | Temperaturas (mín./máx.)



Fonte dos dados: meteoblue®

Precipitação Média



Capitais	CHOVE?	VOL.MÉDIO	MÍN./MÁX.
ARACAJU	45%	1mm	24°C/28°C
BELÉM	75%	12mm	24°C/32°C
BELO HORIZONTE	0%	0mm	15°C/24°C
BOA VISTA	75%	12mm	25°C/30°C
BRASÍLIA	0%	0mm	15°C/24°C
CAMPO GRANDE	0%	0mm	21°C/31°C
CUIABÁ	0%	0mm	23°C/34°C
CURITIBA	0%	0mm	14°C/24°C
FLORIANÓPOLIS	5%	0mm	19°C/25°C
FORTALEZA	65%	1mm	25°C/31°C
GOIÂNIA	0%	0mm	17°C/29°C
JOÃO PESSOA	30%	10mm	24°C/28°C
MACAPÁ	65%	12mm	25°C/32°C

Capitais	CHOVE?	VOL.MÉDIO	MÍN./MÁX.
MACEIÓ	60%	8mm	23°C/28°C
MANAUS	55%	0mm	25°C/31°C
NATAL	45%	8mm	24°C/28°C
PALMAS	5%	0mm	24°C/34°C
PORTO ALEGRE	85%	4mm	18°C/22°C
PORTO VELHO	80%	7mm	24°C/29°C
RECIFE	55%	5mm	24°C/28°C
RIO BRANCO	85%	7mm	23°C/30°C
RIO DE JANEIRO	0%	0mm	20°C/26°C
SALVADOR	55%	8mm	23°C/27°C
SÃO LUÍS	50%	0mm	26°C/31°C
TERESINA	25%	1mm	26°C/34°C
VITÓRIA	60%	13mm	20°C/28°C

Mundo	FUSO	MÍN./MÁX.
ASSUNÇÃO	0h	22°C/30°C
ATENAS	+6h	18°C/28°C
BARCELONA	+5h	18°C/24°C
BERLIM	+5h	13°C/20°C
BRUXELAS	+5h	13°C/18°C
BUENOS AIRES	0h	17°C/19°C
CARACAS	-1h	22°C/28°C
CIDADE DO MÉXICO	-3h	16°C/24°C
ESTOCOLMO	+5h	8°C/16°C
GENEBRA	+5h	10°C/21°C
JOANESBURGO	+5h	7°C/19°C
LIMA	-2h	18°C/19°C
LISBOA	+4h	16°C/28°C
LONDRES	+4h	14°C/19°C

	FUSO	MÍN./MÁX.
LOS ANGELES	-4h	13°C/22°C
MADRID	+5h	17°C/30°C
MIAMI	-1h	28°C/30°C
MONTEVIDÉU	0h	16°C/21°C
MOSCOU	+6h	18°C/26°C
NOVA YORK	-1h	13°C/21°C
PARIS	+5h	13°C/22°C
ROMA	+5h	16°C/25°C
SANTIAGO	-1h	8°C/15°C
SYDNEY	+13h	13°C/18°C
TEL-AVIV	+6h	21°C/26°C
TÓQUIO	+12h	16°C/22°C
TORONTO	-1h	9°C/21°C
WASHINGTON	-1h	13°C/22°C

Jogos de azar

Olímpia aprova lei que libera cassino em resort antes de lei federal

Município no interior de São Paulo tem dois grandes parques aquáticos; prefeito diz esperar por novo ciclo de desenvolvimento

JOSÉ MARIA TOMAZELA

A prefeitura de Olímpia, no interior de São Paulo, sancionou uma lei que permite a instalação de cassinos em resorts da cidade, estância turística de 56 mil habitantes.

A vigência, porém, está condicionada à aprovação do projeto de lei que libera os jogos de azar no Brasil, em tramitação no Senado. "Olímpia se antecipa e pode ser uma das primeiras cidades do Brasil a receber cassinos", anuncia a prefeitura em seu site oficial.

A lei, sancionada pelo prefeito Geninho Zuliani (União), foi publicada no Diário Oficial do município na quarta-feira, 14. O projeto foi aprovado pela Câmara. Para especialistas, porém, a lei é inconstitucional.

O texto declara como "serviços públicos de relevante interesse turístico e social os serviços relacionados à exploração de jogos de azar que venham a ser regulamentados pelo Projeto de Lei 2.234/2022, aprovado pela Comissão de Constituição e Justiça do Senado Federal, especialmente aqueles realizados em cassinos integrados a resorts de alto padrão".

A cidade recebe cerca de 5 milhões de visitantes por ano e tem uma rede hoteleira de 35 mil leitos, uma das maiores do Estado. Conhecida como a 'Orlando brasileira', ela abriga dois grandes parques aquáticos: o Thermas dos Laranjais e o Hot Beach, que estão entre os maiores da América Latina

JOGOS DE AZAR. O projeto que autoriza os cassinos e jogos de azar no Brasil foi aprovado pela CCJ do Senado, em junho de 2024. A votação em plenário foi adiada para este ano.

> **PL no Senado**
> **Texto prevê cassino, bingo, jogo do bicho, vídeo bingo, jogos online e corridas de cavalo**

"Enquanto o Brasil ainda debate a regulamentação dos jogos, Olímpia se estrutura para estar entre as primeiras cidades aptas a receber investimentos bilionários, assim que a nova legislação for aprovada em nível federal', diz, a prefeitura.

Para o prefeito Zuliani, a lei municipal é estratégica. "Estamos nos preparando para um novo ciclo de desenvolvimento. Queremos atrair empreendimentos de alto padrão, gerar empregos, movimentar a economia e consolidar Olímpia como o destino turístico mais completo do país", diz.

A lei permite a instalação e operação de cassinos integrados a empreendimentos turísticos, bem como jogos regulamentados, como roleta, cartas, jogos eletrônicos e similares. Inclui ainda os serviços acessórios e complementares voltados à recreação, gastronomia, hospedagem, cultura e entretenimento, integrados ao empreendimento turístico.

Especialista em Direito de Jogos, o advogado Fabiano Jantalia diz que é mais um ato político do que jurídico. "O objetivo da prefeitura é sinalizar sua importância e seu desejo de ver instalados cassinos, bingos e jogos do bicho físicos caso o projeto de lei federal seja aprovado. Da primeira à última linha o projeto é inconstitucional", afirma.

O projeto de lei no Senado dispõe a respeito da exploração de jogos e apostas em todo o território nacional. A liberação inclui a instalação e operação de cassinos, bingos, vídeo bingos, jogos online, jogo do bicho e apostas em corridas de cavalo (turfe). ●

SÃO PAULO RECLAMA

Leitor assina clube de livros e cobra envio

Reclamação de José Carlos Bedran: "Assinei o Clube Quindim de livros infantis. Somente recebi por um mês, sendo que já paguei por três meses. Não dão a satisfação adequada e apenas avisam que "está a caminho". Nisso, entendo que há uma clara quebra de contrato. Entro em contato para cancelar e vejo que a multa rescisória é o equivalente a nove meses de assinatura. Isso não é razoável. Não recomendo. Há outros clubes de assinatura que respeitam os leitores."

Resposta: "O Clube Quindim agradece a manifestação e informa que já acordou com o cliente o envio expresso do kit extraviado, que decidiu pela continuidade de sua assinatura. A respeito da entrega de abril, informamos que o preparo do pacote ocorre em até 10 dias úteis após a confirmação do pagamento, e o prazo de entrega pode variar de acordo com a região e a transportadora. Todas as etapas da postagem são registradas e ficam disponíveis para acompanhamento. Pedimos sinceras desculpas pelo transtorno causado pelo extravio e lamentamos a experiência negativa." ●



Teve algum direito como cidadão ou consumidor desrespeitado? O blog Seus Direitos pode ajudar. Envie suas reclamações, com os devidos documentos, dados pessoais e contatos, além do nome dos envolvidos na questão, para o **spreclama@estadao.com**

HÁ 150 ANOS

S. Paulo Cricket Club

Esta associação fundada com o fim de desenvolver entre nós o gosto pelo jogo adoptado nas principaes escolas de Inglaterra e Allemanha, pelas vantagens hygienicas que delle resultam, dará quinta e sexta-feira, pelas 11 horas da manhã no Campo Mauá, na Luz, duas partidas de cricket.

O Anglo Brazilian Cricket Club do Rio de Janeiro tomará parte na diversão, pois 11 de seus membros vieram do Rio expressamente para tal fim.

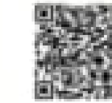
E' justo esperar que o publico desta capital concorra com sua presença para animar uma diversão a todos os respeitos util. ●

CORREÇÕES

A missa de 7º dia que ocorrerá amanhã, às 18h30, na Paróquia Nossa Senhora do Perpétuo Socorro, em São Paulo, será de Valeria Coppola Garcia, e não de Adriana Coppola Garcia. A informação errada foi publicada na pg. A26 de ontem.

Este espaço se destina à correção de erros publicados na edição impressa do **ESTADÃO**. Você pode colaborar enviando e-mail para **correcoes@estadao.com**. As correções abrangem erros como: de informação, nome, cargo, dados numéricos, entre outros.

LOTERIA



Para ver os resultados, aponte a câmara do seu celular para o QR Code ou acesse: **https://loterias.estadao.com.br/mega-sena.**

FALECIMENTOS

Para publicar anúncio fúnebre: Balcão Limão ● (11) 3856-2139 / (11) 3815-3523 / WHATSAPP (11)99123-8351 ● Atendimento de 2ª a 6ª das 8h30 às 21h horas, Sábado das 10h às 20h, Domingo das 14h às 20h ● Só serão publicadas notícias de falecimento/missa encaminhadas pelo e-mail **falecimentos@estadao.com**, com nome do remetente, endereço, rg e telefone.

MISSA

Valeria Coppola Garcia – Amanhã, às 18h30, na Paroquia Nossa Senhora do Perpétuo Socorro, na R. Honório Líbero, 90, J. Paulistano (7º dia).

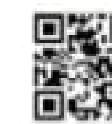
Como acionar o serviço funerário na cidade de São Paulo:

Na capital paulista, toda a prestação dos serviços cemiteriais e funerários é feita somente por meio de quatro concessionárias autorizadas: **Consolare**, **Cortel**, **Maya** e **Velar SP**, de acordo com a Agência Reguladora de Serviços Públicos do Município de São Paulo. Não há funerárias particulares.

Após o falecimento de uma pessoa, o primeiro passo é procurar as agências indicadas, para realizar a contratação dos serviços. Para isso, o munícipe deve levar os documentos da pessoa falecida.

Site das concessionárias

Consolare:
https://consolare.com.br
Cortel SP:
https://www.cortelsp.com.br
Grupo Maya:
https://grupomaya.com.br/
Velar:
https://velarspfuneraria.com.br/



NA WEB
O munícipe pode ainda encontrar informações detalhadas de como contratar o serviço funerário neste link **https://www.prefeitura.sp.gov.br**

Eufrázio

Alexandre Holthausen

‘Quem fica desassistido nessa história é o paciente’

Diretor da Faculdade do Einstein defende fechar cursos ruins de Medicina e pede melhores avaliações


TABA BENEDICTO/ESTADÃO

ENTREVISTA

Cardiologista, é diretor- superintendente de Ensino do Instituto Israelita de Ensino e Pesquisa Albert Einstein

ISABELA MOYA

As avaliações dos cursos de Medicina precisam ter consequências para as faculdades, diz Alexandre Holthausen, diretor-superintendente de Ensino do Instituto Israelita de Ensino e Pesquisa Albert Einstein, faculdade ligada ao hospital.

Para o cardiologista, “tudo funciona a base de recompensa e punição” e, por isso, exames com resultados negativos sem um plano de correção de rotas são pouco eficientes. “A gente tem de proteger o público porque, no fim do dia, os alunos terão o que buscam, que é um diploma, e quem fica desassistido nessa história é o paciente.”

O Enade de 2023, do Ministério da Educação divulgado em abril, mostra que 4 em cada 10 cursos de Medicina têm média 4 ou 5. A nota máxima (5) só foi alcançada por 6 faculdades, a do Einstein é uma delas.

Para ele, o Enade é insuficiente, pois não avalia itens, como currículo, método de ensino, sistema de avaliação, corpo docente, entre outros.

Qual a sua visão sobre a qualidade da formação?
O Enade olha para o desempenho em uma prova. O Enade mede quanto querem representar a escola, quanto estão satisfeitos com a carreira. Precisa avaliar currículo, método de ensino, corpo docente, infraestrutura, sala de aula, laboratório, biblioteca.

A qualidade do ensino realmente caiu?
Nunca soubemos como era a qualidade dos cursos de Medicina. Até a primeira década do ano 2000, era mais fácil avaliar. Agora, temos quase quatro centenas, grande parte privada. Temos carência de um sistema robusto de avaliação e acompanhamento de escolas médicas.

Que outras formas de avaliação deveriam ser implementadas?
Temos boas ferramentas no papel. A dificuldade é colocar em prática. O Enade que saiu agora é de 2023. O que a gente faz com essas avaliações? Deveria ter consequência. Se o indivíduo foi mal avaliado, o que significa? Precisa atrelar esse processo com consequências. Como faço para que ele passe a ser melhor avaliado?

O MEC anunciou o Enamed no lugar do Enade para alunos de Medicina, que usarão a nota para a residência. É uma boa notícia?
Todos os alunos agora têm interesse em fazer a prova. Deixa de ser uma obrigatoriedade simplesmente para ter um carimbo atrás do diploma e a nota passa a ter valor. Na vida, tudo é recompensa ou punição. O sistema que oferece recompensa, oferece um estímulo, então vejo com ótimos olhos, mas continua sendo uma prova. Avaliar o desempenho nessa prova como reflexo do que faz a escola é parcialmente adequado.

O que fazer com as faculdades mal avaliadas?
Você prefere entrar num avião em que o piloto seja certificado ou foi o que ocupou aquela vaga? Tenho certeza da resposta. Fechar escola que não apresenta um nível satisfatório é uma solução? Não acho ruim a ideia. Sempre que tenho essas perguntas, olho para outras coisas: se tem um açougue vendendo carne sem higiene, é justo fechar? Quando olho o que significa ter um indivíduo num hospital, começo a achar que faz sentido esse tipo de coisa. Onde coloco a barra? Quem fica aberto sem medidas corretivas, quem fica com medidas corretivas e quem fecha? O que fazer com os alunos que estão lá no meio? Tem de proteger o público, porque no fim do dia, os alunos vão ter o que buscam, um diploma, e quem fica desassistido nessa história é o paciente. ●

CLASSIFICADOS JORNAL DO CARRO IMÓVEIS OPORTUNIDADES & LEILÕES CARREIRAS & EMPREGOS

Para anunciar: (11) 3855-2001

OPORTUNIDADES

COMUNICADOS

COMUNICADO
PREZADO SR PAULO NASCIMENTO OLIVEIRA, portador da CTPS DIGITAL 0678886 série - 2370 -SP. Serve o presente para notificá-lo da dispensa por justa causa, em razão das faltas injustificadas por 30 dias, caracterizando o abandono de emprego em 26/05/2025 , nos termos do artigo 482, alínea "i" da CLT. V.Sas. deverá comparecer o mais breve possível ao local de trabalho - NA AV.PIRARUCU, 3901 – NOVA ALDEINHA – BARUERI/SP - CEP: 06440-185 para formalização da dispensa. São Paulo 26 de maio de 2025

PENSOU EM ANUNCIAR, PENSOU ESTADÃO
ESTADÃO
LIGUE (11) 3855 2001

COMUNICADOS

COMUNICADO
PREZADO SR EDY CARLOS DE SA, portador da CTPS DIGITAL 3703029 série - 7814-SP. Serve o presente para notificá-lo da dispensa por justa causa, em razão das faltas injustificadas por 30 dias, caracterizando o abandono de emprego em 26/05/2025 , nos termos do artigo 482, alínea "i" da CLT.V.Sas. deverá comparecer o mais breve possível ao local de trabalho - NA AV.PIRARUCU, 3901 – NOVA ALDEINHA – BARUERI/SP - CEP: 06440-185 para formalização da dispensa. São Paulo 26 de maio de 2025

COMUNICADO DE ABANDONO DE EMPREGO
Esgotados nossos recursos de localização e tendo em vista encontrar-se em local não sabido, convidamos Valdinéia de Almeida Silva, portadora da CPTS 7040617 série 0030-BA, a comparecer na empresa MF MOVIMENTO INTEGRATIVO LTDA, CNPJ 49.314.688/0001-73, Av. LAVANDISCA, 118 MOEMA, afim de retornar ao emprego ou justificar as faltas desde 16/03/2025 dentro do prazo de 24h a partir desta publicação, sob pena de ficar rescindido, automaticamente, o contrato de trabalho, nos termos "i" do art. 482 da CLT. SÃO PAULO, 23 DE MAIO DE 2025.

negócios & oportunidades
Serviço ao leitor de empréstimos e investimentos
Dicas para fazer um bom negócio

- ✓Antes de solicitar um empréstimo, verificar a idoneidade de quem está oferecendo, solicitando documentos pessoais do fornecedor
- ✓Documentar a transação através de contrato com firma reconhecida
- ✓O contrato deve conter a taxa de juros e a forma de devolução do empréstimo
- ✓Forneça seus dados apenas pessoalmente
- ✓Faça a transação apenas pessoalmente
- ✓Evite documentos encaminhados via fax, eles podem ser frios
- ✓Não adiante nenhum valor

PENSOU EM ANUNCIAR,
PENSOU ESTADÃO

O SEU MELHOR NEGÓCIO ESTÁ
AQUI NO IMPRESSO E NO DIGITAL

Fale com nossos consultores:
(11) 3855-2001
(11) 99181-2018 WhatsApp
anunciar.classificados@estadao.com

Segunda a Sábado: 8h às 20h
Domingo e feriados: 14h às 20h



SUA PLATAFORMA PESSOAL
DE INFORMAÇÃO.

ESTADÃO
VEM PENSAR COM A GENTE



CONSULTE NOSSA AGENDA DE LEILÕES:
www.FREITASLEILOEIRO.com.br
CENTRAL DE INFORMAÇÕES: (11) 3117.1000



YOUTUBE.COM/FREITASLEILOEIRO INSTAGRAM.COM/FREITASLEILOEIRO FACEBOOK.COM/FREITASLEILOEIRO

ATENÇÃO: PARA A COMPRA EM LEILÃO O ARREMATANTE PRECISA ESTAR EM REGULARIDADE FISCAL PERANTE A RECEITA FEDERAL

LEILÕES DE VEÍCULOS • PRESENCIAL E ON-LINE

260 VEÍCULOS — Dia: 27.05.2025 - 3ª FEIRA - 10h00
AV. DOS ESTADOS, 584 - PORTÃO 2
UTINGA - SANTO ANDRÉ/SP
VISITAÇÃO: 27.05.2025, a partir das 08h00 | verificar informações no site
DIVERSOS MODELOS - CAMINHÕES - MOTOS - SEMI-NOVOS - SINISTRADOS - SUCATAS
H. DAVIDSON FL FBS · M. BENZ C180TURBO · AUDI A3 LM 122CV I · GWM HAVAL H6 PHEV 19

360 VEÍCULOS — Dia: 28.05.2025 - 4ª FEIRA - 10h00
AV. JUSCELINO KUBITSCHEK DE OLIVEIRA, 1360
SANTA BÁRBARA D'OESTE/SP
VISITAÇÃO: 28.05.2025, a partir das 08h00 | verificar informações no site
DIVERSOS MODELOS - CAMINHÕES - MOTOS - SEMI-NOVOS - SINISTRADOS - SUCATAS
BMW X6 M · BMW S1000 RR · YAMAHA MT09 TRACER · BYD SONG PRO GL DM

350 VEÍCULOS — Dia: 30.05.2025 - 6ª FEIRA - 10h00
AV. DOS ESTADOS, 584 - PORTÃO 2
UTINGA - SANTO ANDRÉ/SP
VISITAÇÃO: 30.05.2025, a partir das 08h00 | verificar informações no site
DIVERSOS MODELOS - CAMINHÕES - MOTOS - SEMI-NOVOS - SINISTRADOS - SUCATAS
CHEV CRUZE LT NB AT · CAOACHERY TIGGO5X SPORT · FIAT STRADA VOLCANO 13CD · FIAT FIORINO ENDURANCE

Condições de venda e pagamento: Cheque no valor total da arrematação, que deverá ser trocado por TED à favor do Leiloeiro, em até 24 horas após o leilão + Cheque de 5% de comissão do Leiloeiro, acrescido das despesas administrativas constantes no catálogo do leilão. Os veículos serão vendidos no estado, sem garantias. Multas, inclusive de averbação; débitos; IPVA's, pré-existentes ou decorrentes da regularização, por conta do arrematante. A procedência e evicção de direitos dos veículos deste leilão são de inteira e exclusiva responsabilidade dos Comitentes Vendedores. Demais condições constam no catálogo distribuído no leilão.

SERGIO VILLA NOVA DE FREITAS - LEILOEIRO OFICIAL - JUCESP 316 · CENTRAL DE INFORMAÇÕES: 11 3117.1000 · www.FREITASLEILOEIRO.com.br

creditas · omni · BancoDaycoval · Santander · Porto · Itaú seguro auto residência · bradesco · Safra · ALFA · Allianz · BV · BANCO PAN · azul seguros · Votorantim · MSIG Mitsui Sumitomo Seguros · ITAPEVA · TOKIO MARINE SEGURADORA

LEILÕES DE BENS DIVERSOS • SOMENTE ON-LINE



Dia 29/05/2025 - 5ª feira | 10h00	Dia 29/05/2025 - 5ª feira | 17h00	Dia 02/06/2025 - 2ª feira | 17h00	Dia 05/06/2025 - 5ª feira | 17h00	Dia 09/06/2025 - 2ª feira | 17h00
VISITAÇÃO: VERIFICAR INFORMAÇÕES NO SITE	VISITAÇÃO: VERIFICAR INFORMAÇÕES NO SITE	VISITAÇÃO: VERIFICAR INFORMAÇÕES NO SITE	VISITAÇÃO: VERIFICAR INFORMAÇÕES NO SITE	VISITAÇÃO: VERIFICAR INFORMAÇÕES NO SITE
PLACAS ENERGIA SOLAR FOTOVOLTAICO	MOBILIÁRIOS CORPORATIVOS / RESIDENCIAIS - EQUIPAMENTOS DIVERSOS	APPLE IPHONE - SAMSUNG - MOTOROLA	FRAGMENTADORA & PLASTIFICADORA APP-TECH - KIT WIRELESS & INFORMÁTICA	LINHA INFANTIL - BRINQUEDOS

LANCES, CONDIÇÕES DE VENDA E PAGAMENTO, FOTOS E OUTRAS INFORMAÇÕES, CONSULTE NOSSO SITE: www.FREITASLEILOEIRO.com.br

LEILÕES DE IMÓVEIS

bradesco — LEILÃO EXTRAJUDICIAL — 07 IMÓVEIS
1º LEILÃO - 29/05/2025, a partir das 10h30
2º LEILÃO - 02/06/2025, a partir das 10h30
LOCALIDADES: CE GO MG PE SP
APARTAMENTOS
ÁREA RURAL • CASAS
ALIENAÇÃO FIDUCIÁRIA
SOMENTE "ON-LINE"
Lances "on-line", edital completo, condições de venda e pagamento, fotos, consulte: www.freitasleiloeiro.com.br
Mais informações consulte: https://VITRINEBRADESCO.com.br/ · (11) 3117.1001 · af@freitasleiloeiro.com.br
SERGIO VILLA NOVA DE FREITAS | LEILOEIRO OFICIAL - JUCESP 316

LEILÃO DE IMÓVEIS — Somente On-line
FECHAMENTO: 29/05/2025, a partir das 11h30
DESOCUPADOS
LOTE 01 - GUANAMBI/BA - TERRENO C/ 148,22m²
Loteamento Norte 1ª Etapa - Rua 02, s/nº (Lt. 22 da qd. C) - Matr. 55.520 do RI Local.
Lance Mínimo: R$ 30.000,00
LOTE 02 - GUANAMBI/BA - TERRENO C/ 148,22m²
Loteamento Norte 1ª Etapa - Rua 02, s/nº (Lt. 23 da qd. C) - Matr. 55.521 do RI Local.
Lance Mínimo: R$ 30.000,00
LOTE 03 - GUANAMBI/BA - TERRENO C/ 147,00m²
Loteamento Norte 1ª Etapa - Rua 04, s/nº (Lt. 60 da qd. F) - Matr. 55.727 do RI Local.
Lance Mínimo: R$ 30.000,00
Condição de pagamento: À vista, sem desconto. Obs.: *SEM USO DO FGTS.*
Lances "on-line", edital completo, condições de venda e pagamento, fotos, consulte: www.freitasleiloeiro.com.br
sac@freitasleiloeiro.com.br · (11) 3117.1001
SERGIO VILLA NOVA DE FREITAS | LEILOEIRO OFICIAL - JUCESP 316

bradesco — LEILÃO SOMENTE "ON-LINE" — 25 IMÓVEIS
FECHAMENTO: 05/06/2025 a partir das 13h00
LOCALIDADES: AL AM GO MG MS MT PE PR SC SP
APARTAMENTOS • CASAS •
IMÓVEL COMERCIAL • TERRENOS
AMPLAS FACILIDADES DE PAGAMENTO:
À vista com 10% de desconto
Parcelamento em 12x sem juros/correção ou 24, 36 ou 48 vezes com juros/correção
Lances "on-line", edital completo, condições de venda e pagamento, fotos, consulte: www.freitasleiloeiro.com.br
Mais informações consulte: https://VITRINEBRADESCO.com.br/ · (11) 3117.1001 · sac@freitasleiloeiro.com.br
SERGIO VILLA NOVA DE FREITAS | LEILOEIRO OFICIAL - JUCESP 316

Porto — LEILÃO EXTRAJUDICIAL — IMÓVEIS
1º LEILÃO - 06/06/2025, a partir das 11h00
2º LEILÃO - 13/06/2025, a partir das 11h00
DIVERSAS LOCALIDADES
VÁRIOS IMÓVEIS
EM LOTEAMENTO
ALIENAÇÃO FIDUCIÁRIA
SOMENTE "ON-LINE"
Edital completo, lances "on-line", fotos, consulte: www.FREITASLEILOEIRO.com.br
(11) 3117.1001 · af@freitasleiloeiro.com.br
ANTONIO CARLOS VILLA NOVA DE FREITAS | LEILOEIRO OFICIAL - JUCESP Nº 749

bradesco — LEILÃO EXTRAJUDICIAL — IMÓVEIS
1º LEILÃO - 09/06/2025, a partir das 10h00
2º LEILÃO - 12/06/2025, a partir das 10h00
DIVERSAS LOCALIDADES
VÁRIOS IMÓVEIS
EM LOTEAMENTO
ALIENAÇÃO FIDUCIÁRIA
SOMENTE "ON-LINE"
Lances "on-line", edital completo, condições de venda e pagamento, fotos, consulte: www.freitasleiloeiro.com.br
Mais informações consulte: https://VITRINEBRADESCO.com.br/ · (11) 3117.1001 · af@freitasleiloeiro.com.br
SERGIO VILLA NOVA DE FREITAS | LEILOEIRO OFICIAL - JUCESP 316

GRUPO CARREFOUR BRASIL — LEILÃO DE 08 IMÓVEIS — Somente On-line
FECHAMENTO: 09/06/2025 a partir das 13h00
TERRENOS • CASAS
LOCALIZADOS EM
SANTO ANTONIO DE POSSE/SP
SÃO PAULO/SP • VIAMÃO/RS
FORMAS DE PAGAMENTO:
• Pagamento à vista: Desconto de 10%
• Parcelamento: Sinal mínimo de 25% e o saldo restante em até 6 parcelas mensais
Lances "on-line", edital completo, condições de venda e pagamento, fotos, consulte: www.freitasleiloeiro.com.br
sac@freitasleiloeiro.com.br · (11) 3117.1001
SERGIO VILLA NOVA DE FREITAS | LEILOEIRO OFICIAL - JUCESP 316

Futebol brasileiro

Samir Xaud assume a CBF e quer reformular o calendário

Novo presidente deverá diminuir número de datas reservadas para os estaduais; fair play financeiro e criação de liga também são prioridades

MARCEL RIZZO

Eleito como novo presidente da Confederação Brasileira de Futebol (CBF) ontem de manhã, o médico Samir Xaud, de 41 anos, já apresentou as prioridades para o seu mandato, que vai até 2029.

Sua primeira medida deverá ser a reformulação do calendário brasileiro, com a redução das datas reservadas para a disputa dos campeonatos estaduais. "Assumo o compromisso de promover, entre outras medidas, a reorganização dos campeonatos estaduais para um calendário de no máximo 11 datas, sem comprometimento da qualidade e da sustentabilidade financeira dessas competições", disse o novo presidente, roraimense de Boa Vista, em seu primeiro discurso.

Houve uma divergência entre as datas do calendário dos estaduais, apresentadas por Xaud em seu discurso e na entrevista coletiva aos jornalistas, e o comunicado da entidade. Ele mencionou 11, mas o texto cita 12 datas.

Xaud ressalta que a reorganização não significa a desvalorização dos torneios locais. "São os estaduais que movimentam economias locais, mantêm viva a tradição de futebol. Eles são, em muitos casos, a única oportunidade de visibilidade para centenas de atletas, técnicos e profissionais do esporte", justificou.

Outra prioridade da nova gestão será o aperfeiçoamento da arbitragem. As atuações dos árbitros, de campo e do VAR, têm sido alvo de reclamações em quase todas as rodadas do Brasileirão. Para contornar a situação, Xaud vai incluir dois representantes indicados pelos clubes como observadores das atividades da Comissão Nacional de Arbitragem.

Eleição
Xaud recebeu 103 votos dos 141 possíveis; 10 clubes da Série A e 10 da Série B votaram; o resto se absteve

PEDRO KIRILOS/ESTADÃO



De Roraima, Samir Xaud, de 41 anos, é o novo presidente da CBF

FAIR PLAY FINANCEIRO. A adoção do fair play financeiro, conjunto de regras para garantir a estabilidade dos clubes, impedindo que gastem mais do que arrecadam, também está na mira da nova gestão.

"Nossa ideia é que seja instituído imediatamente um grupo de trabalho sobre fair play financeiro no âmbito da CBF, com o objetivo de propor as diretrizes para uma regulação moderna e adequada à realidade do futebol brasileiro", disse.

O novo presidente da CBF reforçou ainda uma das promessas de campanha: a criação de uma liga dos clubes.

"Não cheguei até aqui sozinho. Faço parte de um grupo que se uniu com um único propósito: construir uma nova CBF, moderna, participativa e comprometida com o desenvolvimento da indústria do futebol", acrescentou.

Samir Xaud terá a seleção sob seu guarda-chuva. Gustavo Feijó, um dos principais articuladores entre as federações do grupo que estará no poder, o ajudará, segundo apurou a coluna. Não se sabe se ele terá um cargo específico. Procurado, Feijó disse desconhecer essa informação.

A nova gestão pretende analisar, por exemplo, o contrato com a Nike, assinado por Ednaldo Rodrigues até 2038. A antiga gestão alardeava que o valor anual poderia chegar a R$ 1 bilhão, a depender da venda de camisas. Pela primeira vez, a CBF terá direito a royalties, mas isso abriu brecha para a empresa ter autorização para produzir camisas com cores alternativas, diferentes das tradicionais amarela e azul.

Outros vice-presidentes terão funções específicas. Fernando Sarney, por exemplo, deve ser o representante do Brasil na Fifa e na Conmebol. O país perdeu seu assento no Conselho da Fifa com o afastamento de Ednaldo, mas espera recuperá-lo com a boa relação de Sarney na entidade. A área jurídica deve continuar sob comando do grupo ligado ao IDP (Instituto Brasileiro de Ensino, Desenvolvimento e Pesquisa), ligado ao decano do Superior Tribunal Federal (STF), ministro Gilmar Mendes. Já os setores de marketing e administração passarão por mudanças. ●

Na divisão de poderes, Zveiter ficará com a liga

RIO

Samir Xaud, o novo presidente da Confederação Brasileira de Futebol (CBF), foi eleito com a promessa de não centralizar decisões como o seu antecessor, Ednaldo Rodrigues. Embora o roraimense tenha a caneta na mão, o poder será compartilhado com integrantes do grupo que articulou sua chegada ao cargo.

Os dois principais ativos da entidade, os campeonatos nacionais e a seleção brasileira, serão geridos de forma separada. Xaud será o responsável pela seleção, com o apoio de Gustavo Feijó, ex-prefeito de Boca da Mata (AL) e pai de Felipe Feijó, que assumiu recentemente como mandatário da Federação Alagoana de Futebol (FAF). Já as competições ficarão sob a responsabilidade do advogado Flávio Zveiter, ex-presidente do STJD e vice-presidente eleito. Zveiter tentou viabilizar sua candidatura à presidência da CBF no início de 2024, durante o primeiro afastamento de Ednaldo. No entanto, a eleição não aconteceu devido à recondução do então presidente ao cargo.

Tarefas
Zveiter ficará encarregado também de melhorar o suporte e a estrutura das divisões inferiores do País

Assim que Ednaldo foi retirado do cargo pela segunda vez, no dia 15 de maio, Zveiter se uniu a presidentes de federações e a diretores da CBF ligados ao IDP, empresa do ministro Gilmar Mendes que tem contrato com a confederação para cuidar da CBF Academy, para definir a estratégia que levou ao nome de Xaud e ao bloqueio de qualquer candidatura contrária.

Inicialmente, 19 federações estavam alinhadas ao grupo, número que depois subiu para 25. Isso inviabilizou a candidatura de Reinaldo Carneiro Bastos, presidente da Federação Paulista de Futebol, que não conseguiu o mínimo de oito assinaturas exigidas para disputar a eleição.

Zveiter, um dos principais articuladores do grupo, optou por não disputar a presidência e integrou a chapa como vice. O nome de Xaud foi escolhido por seu perfil mais jovem – ele tem 41 anos – e por representar uma federação de menor expressão, a de Roraima, o que, na visão do grupo, facilitava a aceitação de seu nome por outras entidades, já que ele nunca havia protagonizado disputas de poder.

Existe a possibilidade de Zveiter assumir um cargo formal na diretoria da CBF, como CEO, por exemplo. Nos

DIVULGAÇÃO/ROBERTO BELLONIA



Vice-presidente eleito, Flávio Zveiter pode ser CEO da CBF

próximos anos, ele será o responsável por negociar com os clubes a criação de uma liga independente para organizar as Séries A e B do Campeonato Brasileiro. Por ter mantido relação recente com a Libra, um dos blocos de clubes, Zveiter já conta com boa relação com parte das agremiações.

Ele também ficará encarregado de melhorar o suporte e a estrutura das divisões inferiores, como as Séries C e D, além de estudar a eventual criação de uma Série E, que daria a mais clubes calendário para além dos campeonatos estaduais.

Outra missão de Zveiter será discutir o possível enxugamento do calendário dos Estaduais, uma demanda de alguns clubes que, por ora, são críticos à nova gestão e não compareceram à sede da CBF, no Rio de Janeiro, para votar em Xaud. O desafio, nesse caso, será o enfrentamento com as federações, que sustentam o poder dentro da entidade e têm nos Estaduais sua principal fonte de receita durante os quatro meses de disputa.

"A promessa é dar autonomia a todos, descentralizar decisões. Estamos definindo como isso será feito", disse Xaud após ser eleito. ● M.R.

Seleção

Ancelotti desembarca no Brasil com promessa de 'total autonomia'

Treinador italiano aterrissou ontem no Rio e hoje faz sua 1.ª convocação; Xaud diz que vai blindar equipe de interferências

MARCEL RIZZO

Após ser eleito como novo presidente da Confederação Brasileira de Futebol (CBF), o médico roraimense Samir Xaud afirmou que dará autonomia total para o novo técnico da seleção brasileira, o italiano Carlo Ancelotti.

A apresentação oficial do primeiro estrangeiro a comandar o Brasil, assim como sua primeira convocação, serão realizadas hoje, no Rio.

Ancelotti embarcou para o Rio de Janeiro ontem pela manhã (horário de Brasília) e chegou à noite no Brasil. "Já tive o primeiro contato com ele (Ancelotti). Ele vai ter total autonomia para decidir o que for melhor para seleção brasileira. Vamos blindar ele de qualquer situação externa que possa vir a ter. Eles precisam de autonomia para realizar o trabalho com excelência", diz o novo presidente.

O novo treinador chega em um momento de instabilidade da CBF. A eleição deste domingo teve boicote de 20 clubes, que assinaram carta cobrando mudanças no processo eleitoral e criticando o poder nas mãos das federações estaduais. Xaud afirmou que aposta no diálogo para conseguir mais apoio.

Além disso, o novo presidente reconhece que precisa mudar a imagem da CBF, que está associada, em sua visão, à desconfiança e ao distanciamento dos torcedores. Nos últimos sete mandatos de presidentes da entidade, apenas o Coronel Nunes, que foi interino em dois períodos, não foi afastado da presidência.

PEDRO KIRILOS/ESTADÃO



Carlo Ancelotti após desembarcar no Aeroporto do Galeão, no Rio

Por essas razões, Xaud pretende "blindar" o novo treinador de eventuais pressões externas. E aposta na figura vencedora de Ancelotti para resgatar o prestígio da própria seleção brasileira. "A gente precisa acabar com a instabilidade dentro da instituição. A chegada do Ancelotti vai ser um ponto de start importante para esse processo. Ele vai fazer um trabalho de excelência com a seleção brasileira. Com isso, a gente vai poder trazer o público para mais perto da CBF e trazer de volta o amor e a paixão e a vontade de ver um jogo da seleção."

> ***"Vamos blindar ele (Ancelotti) de qualquer situação externa. Eles precisam de autonomia para realizar o trabalho com excelência"***
> **Samir Xaud**
> Presidente da CBF

CONVOCAÇÃO. Após ser apresentado oficialmente como novo treinador da seleção, Carlo Ancelotti fará a sua primeira convocação da equipe, que no início do mês de junho vai disputar duas rodadas das Eliminatórias Sul-americanas para a Copa do Mundo de 2026.

No dia 5, quinta-feira, o Brasil visita o Equador no Estádio Monumental Isidro Romero Carbo, em Guayaquil. Depois, no dia 10, uma terça-feira, a seleção brasileira recebe o Paraguai na Neo Química Arena, em São Paulo.

O Brasil ocupa a quarta colocação, com 21 pontos, a quatro rodadas do fim. Os seis primeiros colocados garantem vaga direta, enquanto o sétimo disputará uma repescagem. A Argentina já está garantida e lidera com 31; Equador (23) e Uruguai (21) aparecem na sequência. Depois da seleção estão Paraguai (21), Colômbia (20) e a Venezuela (15), que hoje disputaria a repescagem. •



FIQUE POR DENTRO DOS CAMINHOS QUE AS **MARCAS** PERCORREM ATÉ CHEGAR AO **CONSUMIDOR** FINAL

Compras online:
O marketing no comércio eletrônico











BOLETINS / SEG a SEX 7h30 e 20h

Apresentação:
JOÃO FARIA
Jornalista e colunista da Rádio Eldorado



FOTO WERTHER SANTANA

Realização: ESTADÃO 150 | ELDORADO FM 107,3

Patrocínio: GPA Grupo Pão de Açúcar

Eufrázio

Campeonato Brasileiro

Palmeiras erra pênalti e perde em casa para o Flamengo, que encosta

Alviverde desperdiça penalidade, desta vez com Piquerez, e vê o rival converter a sua com Arrascaeta para vencer o jogo por 2 a 0

GUSTAVO FALDON
VICTOR HUGO MENDES

TIAGO QUEIROZ/ESTADÃO



Jogadores do Flamengo celebram após Ayrton Lucas anotar o segundo gol rubro-negro no Allianz

No duelo das duas maiores potências do futebol brasileiro, o Flamengo foi até o Allianz Parque, ontem, e venceu o Palmeiras por 2 a 0, em duelo válido pela 10.ª rodada do Brasileirão 2025. Arrascaeta, de pênalti, marcou o primeiro gol da vitória rubro-negra, no segundo tempo. No final do jogo, Ayrton Lucas ampliou o placar.

Com o resultado, o Palmeiras segue nos 22 pontos na liderança, mas vê o Flamengo encostar, indo a 21 pontos na segunda posição – o Alviverde ainda não conquistou nenhuma vitória neste Brasileirão atuando no Allianz Parque.

O Palmeiras poderia ter tido um destino diferente na partida, se tivesse aproveitado a melhor chance do começo do jogo. Aos 16 minutos do primeiro tempo, Piquerez foi bater um pênalti marcado após toque de mão de Varela, mas acabou chutando mal e Rossi defendeu a cobrança.

Na etapa final, o jogo ficou mais movimentado. Até que aos 25 minutos Arrascaeta sofreu pênalti de Murilo. O árbitro Ramon Abatti Abel inicialmente mandou seguir, mas foi chamado pelo VAR para rever o lance e assinalou a penalidade.

Diferentemente de seu compatriota, Arrascaeta não desperdiçou e fez seu oitavo gol no Brasileirão, se isolando como artilheiro da competição.

Já no final do jogo, o Palmeiras se lançou ao ataque e deu espaço para o contra-ataque rubro-negro. Ayrton Lucas saiu na cara de Weverton e ampliou o placar.

A nota negativa para o time rubro-negro ficou por conta de Gerson. O meia pisou de forma estranha no gramado sintético e deixou o campo de maca no início do segundo tempo. Ele figura na pré-lista de Carlo Ancelotti para a convocação desta segunda-feira.

Libertadores
Melhor equipe da primeira fase, Palmeiras recebe na quarta-feira o Sporting Cristal no Allianz Parque

O Palmeiras também vê sua sequência de sete vitórias interrompida. Nos últimos 15 jogos, eram 14 triunfos do time de Abel Ferreira. O resultado também mantém a freguesia do Palmeiras para o Flamengo no Brasileirão. Já são oito anos sem vencer o rubro-negro no certame nacional, com sete vitórias e oito empates neste período.

RECLAMAÇÕES. Em entrevista após a partida, Weverton reconheceu os méritos da equipe carioca pela vitória. No entanto, direcionou críticas à forma como o árbitro Ramon Abatti Abel conduziu o jogo, especialmente pela marcação de um pênalti interpretativo a favor do Flamengo.

"O árbitro tem que ter autonomia, ele viu, estava na frente dele, quando vê na TV, óbvio que qualquer contato parece que é falta. O árbitro vai no VAR em todo lugar, dura 30 segundos, olha e volta. Aqui demora cinco minutos, rola discussão entre eles. Não é a função do VAR, é para corrigir erros óbvios e claros. Quando há dúvida, não tem que chamar. Não é para o Palmeiras, todo fim de semana alguém é beneficiado, alguém é prejudicado. É o futebol, não é o problema de um, é de todos" disse.

O goleiro atribuiu a derrota por consequência à falta de precisão do ataque do Palmeiras nas finalizações.

"O Flamengo mereceu vencer o jogo. A eficácia determinou o resultado, o Flamengo foi mais efetivo e quando tivemos as nossas não conseguimos. A vantagem que criamos dá a oportunidade de às vezes não fazer um jogo bom ou ter uma derrota e continuar na liderança. Óbvio que temos que aprender muito com o que aconteceu hoje, principalmente com o que vem pela frente, com o Mundial e todo o campeonato. Agora é descansar, pensar na Libertadores, corrigir nossos erros e melhorar para não acontecer mais". ●

10ª RODADA DO BRASILEIRÃO

PALMEIRAS 0 × **FLAMENGO** 2

Gols: Arrascaeta, aos 26 do 2º T, Ayrton Lucas, aos 41 do 2º T.
PALMEIRAS: Weverton; Giay, Gómez (Luighi), Murilo; Mayke (Maurício); Martinez, Evangelista (Veiga) e Piquerez; Estêvão, Vitor Roque (Flaco López) e Facundo Torres (Paulinho). **Técnico:** Abel Ferreira.
FLAMENGO: Rossi; Varela, Léo Ortiz, Léo Pereira, Alex Sandro; Evertton Araújo; Gerson (Danilo), Arrascaeta (Wallace Yan); Luiz Araújo (Ayrton Lucas), Bruno Henrique (Pedro) e Cebolinha (Michael).
Técnico: Filipe Luís.
Árbitro: Ramon Abatti Abel (SC).
Amarelos: Rossi, Wallace Yan, Gómez, López, Piquerez e Murilo.
Público: 41.075 torcedores.
Renda: R$ 3.076.732,10.
Local: Allianz Parque, em S. Paulo.

CLASSIFICAÇÃO

	PG	J	V	E	D	SG
1º Palmeiras	22	10	7	1	2	5
2º Flamengo	21	10	6	3	1	15
3º Cruzeiro	20	10	6	2	2	8
4º RB Bragantino	17	9	5	2	2	3
5º Fluminense	17	10	5	2	3	1
6º Ceará	15	9	4	3	2	4
7º Bahia	15	10	4	3	3	-1
8º Corinthians	14	10	4	2	4	-2
9º Mirassol	14	10	3	5	2	4
10º Atlético-MG	14	10	3	5	2	0
11º Botafogo	12	9	3	3	3	5
12º Grêmio	12	10	3	3	4	-5
13º São Paulo	12	10	2	6	2	-1
14º Internacional	11	10	2	5	3	-2
15º Vasco	10	10	3	1	6	-2
16º Fortaleza	10	10	2	4	4	0
17º Vitória	9	10	2	3	5	-4
18º Santos	8	10	2	2	6	-3
19º Juventude	8	9	2	2	5	-13
20º Sport	3	10	0	3	7	-12

Libertadores · Sul-Americana · Rebaixamento

10ª RODADA

SÁBADO			
	São Paulo	0 x 2	Mirassol
	Fluminense	2 x 1	Vasco
	Atlético-MG	0 x 0	Corinthians
ONTEM			
	Grêmio	1 x 0	Bahia
	Palmeiras	0 x 2	Flamengo
	Sport	1 x 1	Internacional
	Vitória	0 x 1	Santos
	Fortaleza	0 x 2	Cruzeiro
HOJE			
20h	RB Bragantino	x	Juventude
QUARTA			
20h	Botafogo	x	Ceará

Com Neymar discreto, Santos volta a vencer

FERNANDO ITOKAZU

Com atuação discreta de Neymar, que entrou no segundo tempo, boas defesas de Gabriel Brazão e gol de Guilherme, o Santos venceu o Vitória por 1 a 0, ontem, no Barradão, em Salvador, pela 10.ª rodada do Campeonato Brasileiro. Foi o primeiro triunfo do técnico Cleber Xavier, após três empates e duas derrotas.

Com a vitória, o Santos chegou aos 8 pontos, mas permanece na zona de rebaixamento, agora na 18.ª posição. O time baiano estacionou nos 9 pontos e está na 17.ª colocação, abrindo a faixa da degola. Na próxima rodada, o Santos recebe o Botafogo na Vila Belmiro. Já o Vitória vai à Neo Química Arena enfrentar o Corinthians. Os dois jogos acontecem no próximo domingo.

O primeiro tempo foi movimentado no Barradão. O Vitória tentava pressionar os visitantes, mas tinha dificuldade para finalizar. O Santos conseguia chegar com perigo nos contra-ataques e foi assim que Guilherme desperdiçou a primeira grande chance do jogo ao tocar por cima cara a cara com o goleiro Lucas Arcanjo, do Vitória, aos 14 minutos.

O atacante, porém, se redimiu 5 minutos depois. Na intermediária, ele acelerou a jogada e deu o passe para David Washington pelo lado esquerdo. Ele acionou Souza, que cruzou na medida para o próprio Guilherme mandar para as redes de cabeça. O atacante não marcava havia 11 jogos e era questionado pela torcida santista. O Vitória teve a chance de empatar com duas finalizações de Renato Kayzer, que mandou para fora de peixinho e depois parou no goleiro Gabriel Brazão.

Os times mantiveram a mesma dinâmica no início do segundo tempo. Neymar entrou aos 18 minutos no lugar de Barreal. Com mais posse de bola, o Vitória rondava a área do Santos, mas finalizava pouco. Quando conseguia, parava no goleiro Brazão.

A melhor jogada de Neymar aconteceu aos 45 minutos, quando partiu em direção à área do Vitória e foi derrubado bem perto da linha pelo lado esquerdo do ataque. Na cobrança, ele chutou forte, de pé direito, e o Lucas Arcanjo espalmou para escanteio. ●

10ª RODADA DO BRASILEIRÃO

VITÓRIA 0 × **SANTOS** 1

Gol: Guilherme, aos 19 do 1º T.
VITÓRIA: Lucas Arcanjo; Baralhas (Janderson), Lucas Halter, Zé Marcos e Jamerson; Ricardo Ryller (Léo Pereira), Ronald Lopes e Matheuzinho; Gustavo Mosquito (Lucas Braga), Osvaldo (Erick) e Renato Kayzer.
Técnico: Thiago Carpini.
SANTOS: Gabriel Brazão; Leo Godoy, João Basso (Luisão), Luan Peres, Souza; Rincón, Zé Rafael e Rollheiser (Gabriel Bontempo); Barreal (Neymar), Deivid Washington (Luca Meirelles) e Guilherme (Thacyano).
Técnico: Cleber Xavier.
Árbitro: Anderson Daronco (RS).
Amarelos: João Basso, Matheuzinho, Ricardo Ryller e Baralhas
Renda: R$ 888.117,00.
Público: 27.086 pagantes.
Local: Barradão, em Salvador (BA).

Eufrázio

Tênis de Mesa

Calderano perde a final, mas celebra medalha de prata no Mundial

Cansado após semana intensa de partidas, mesa-tenista brasileiro é superado pelo rival chinês Wang Chuqin por 4 sets a 1

SÉRGIO NETO


AP PHOTO/HUSSEIN SAYED

Calderano recebe a medalha de prata no Mundial de Doha

Hugo Calderano chegou onde jamais qualquer mesa-tenista do Hemisfério Sul chegou. Ontem, o carioca de 28 anos e terceiro colocado no ranking mundial da modalidade, disputou a final do Campeonato Mundial de tênis de mesa diante do chinês Wang Chuqin (número 2). O brasileiro ficou com o vice-campeonato após ser derrotado por 4 sets a 1, com parciais de 12/10, 11/3, 4/11, 11/2 e 11/7.

Mesmo com a derrota, o feito de Calderano é para se exaltar. Ele tem tido desempenho formidável nas competições as quais tem participado, especialmente dentre os rivais da China. Os asiáticos têm fama de serem praticamente imbatíveis na modalidade, mas Calderano tem provado que ele pode competir em igualdade de condições.

Antes do algoz da final do Mundial, ele já havia tido um outro duelo na semifinal tão difícil quanto, contra Liang Jingkun. A partida do sábado o desgastou e afetou consideravelmente em seu desempenho no domingo.

"Claramente não consegui propor o meu melhor hoje, faltou perna, faltou físico. O jogo de ontem me esgotou", disse Calderano à CazéTV após o vice-campeonato inédito. "Se tivesse conseguido vencer o primeiro set, poderia ter sido diferente, mas de qualquer jeito o jogo seria longo. Não estava em condições de ganhar de um cara desse nível, jogou em um nível altíssimo do início ao fim", afirmou Calderano.

Pódio inédito
Calderano é o 1º atleta do Hemisfério Sul a obter uma medalha no Campeonato Mundial

"Sou muito agressivo e preciso muito da minha parte física. Os chineses são como máquinas, conseguem jogar nesse nível até dormindo. Não tive o que precisava", completou o carioca.

CONQUISTAS E BOA FASE. Aos 28 anos, Calderano tem total noção das suas capacidades. Há quem já o considere como o maior mesa-tenista da história do Brasil, superando nomes como Hugo Hoyama, Claudio Kano e Ubiraci Rodrigues da Costa, o Biriba. Prova disso é desafiar constantemente o domínio chinês no esporte.

"Sei o quão difícil é a concorrência e entendo a magnitude desse feito. Não vou parar por aqui, mas agora preciso de um descanso", analisou. "É para isso que me dedico tanto, sempre pensar na carreira. É aceitar sofrer quando precisa, porque vale a pena estar num campeonato como este."

"Foi uma semana incrível, vim de um título de Copa do Mundo e sabia do desafio, o mundo do tênis é de altíssimo nível. Espero continuar evoluindo e quero agradecer a todos pelo apoio. Tem um significado enorme (*a medalha*) e ficou um gostinho de quero mais", finalizou. ●

Fórmula 1

Norris vence em Mônaco e encosta na liderança

Em prova marcada por batidas no início, jogos de equipe e diferentes estratégias de paradas nos boxes, Lando Norris, da McLaren, levou a melhor e venceu o GP de Mônaco de Fórmula 1, ontem, no circuito de Monte Carlo. O anfitrião Charles Leclerc, da Ferrari, chegou em segundo e Oscar Piastri, também da McLaren, em terceiro. Com o resultado, Norris diminuiu para três pontos a diferença para Piastri na classificação do Mundial de Pilotos.

Norris afirmou que realizou um de seus sonhos ao vencer a prova. Ele largou na pole position e só deixou a liderança nos dois pit stops obrigatórios, novidade para a corrida deste ano. "É uma sensação incrível", afirmou Norris. "Tive um fim de semana incrível. Era com isso que eu sonhava quando era criança, então realizei um dos meus sonhos."

CLASSIFICAÇÃO DA PROVA

POSIÇÃO/PILOTO		TEMPO
1º	Lando Norris (McLaren)	em 1h13min22
2º	Charles Leclerc (Ferrari)	a 3s131
3º	Oscar Piastri (McLaren)	a 3s658
4º	Max Verstappen (Red Bull)	a 20s572
5º	Lewis Hamilton (Ferrari)	a 51s387
6º	Isack Hadjar (Racing Bulls)	a 1 volta
7º	Esteban Ocon (Haas)	a 1 volta
8º	Liam Lawson (Racing Bulls)	a 1 volta
9º	Alexander Albon (Williams)	a 2 voltas
10º	Carlos Sainz Jr. (Williams)	a 2 voltas
11º	George Russell (Mercedes)	a 2 voltas
12º	Oliver Bearman (Haas)	a 2 voltas
13º	Franco Colapinto (Alpine)	a 2 voltas
14º	**Gabriel Bortoleto (Sauber)**	**a 2 voltas**
15º	Lance Stroll (Aston Martin)	a 2 voltas
16º	Nico Hülkenberg (Sauber)	a 2 voltas
17º	Yuki Tsunoda (Red Bull)	a 2 voltas
18º	Kimi Antonelli (Mercedes)	a 3 voltas

NÃO TERMINARAM A PROVA:
PIERRE GASLY (ALPINE)
FERNANDO ALONSO (ASTON MARTIN)

MUNDIAL DE PILOTOS

POSIÇÃO		PONTUAÇÃO
1º	Oscar Piastri (McLaren)	161
2º	Lando Norris (McLaren)	158
3º	Max Verstappen (Red Bull)	136
4º	George Russell (Mercedes)	99
5º	Charles Leclerc (Ferrari)	79
6º	Lewis Hamilton (Ferrari)	63
7º	Kimi Antonelli (Mercedes)	48
8º	Alexander Albon (Williams)	42
9º	Esteban Ocon (Haas)	20
10º	Isack Hadjar (Racing Bulls)	15

Calendário
A Fórmula 1 volta no próximo final de semana com o Grande Prêmio da Espanha, em Barcelona

Nas voltas finais da corrida, Norris se viu atrás de Max Verstappen, que ainda tinha um pit stop a fazer. Com isso, Charles Leclerc se aproximou e pressionou Norris até a parada de Verstappen. "É uma corrida longa e cansativa, mas muito divertida. Forçamos bastante, e o final foi um pouco nervoso com o Charles logo atrás e o Max na frente, mas vencemos em Mônaco."

Gabriel Bortoleto deixou seu primeiro GP de Mônaco com um sentimento de dever cumprido pela 14.ª posição e de irritação com o italiano Kimi Antonelli. Para o brasileiro, o piloto da Mercedes provocou a batida de sua Sauber no guardrail ainda na primeira volta, o que comprometeu sua prova.

Após largar em 16.º, Bortoleto tentou ultrapassar Antonelli, que vinha à sua frente, por fora na curva. Na sequência, o italiano, que vinha por dentro, abriu na curva seguinte e "fechou" o brasileiro. "A gente sabe que não tem espaço para dois carros ali. É frustrante porque senti que, sem o incidente, poderíamos ter tentado jogar o jogo de equipe também e talvez conseguir alguns pontos." ●

Corinthians

Conselho vota impeachment de Augusto Melo

Após 4 meses, o Conselho do Corinthians volta se reunir hoje para votar o impeachment do presidente Augusto Melo. Será discutido possível ato de gestão temerária do dirigente, especialmente no que diz respeito ao contrato com a Vai de Bet, ex-patrocinadora master. ●

O MELHOR DA TV

TÊNIS
● Roland Garros
6h / ESPN 2 e Disney+

SURFE
● Circuito Mundial - WSL
19h55 / SporTV 3

FUTEBOL
● Série B
Criciúma x Coritiba
19h / ESPN
● Campeonato Brasileiro
RB Bragantino x Juventude
20h / Premiere

BASQUETE
● NBA
M.Timberwolves x O.Thunder
21h30 / ESPN 2

NICOM
LUGAR DE GENTE MUITO, MUITO FELIZ!
TEL.:(11) 5033-2000
(11) 98200-1400
VOU DE MOTO! VOU DE INCEFRA E NICOM
Incefra-Piso 45x45
Pd-45139 Cx2.32m2
De: 24,
Por: 19,90
Incefra
Cozimax-Espelheira
Mad Arm 560 Jequitiba
De: 249,90
Por: 199,90
AMPLO ESTACIONAMENTO:
200 VAGAS
R. ÁTICA, 47
BROOKLIN
SÃO PAULO/SP
VISA
SAC
(11)5033-2020
VISITE NOSSO SITE:
www.NICOM.com.br

Tratamento de queimaduras

SUS tem aval para usar membrana que envolve o feto

Geralmente descartada no parto, membrana amniótica pode acelerar a cicatrização e aliviar a dor do paciente

LAYLA SHASTA

A Comissão Nacional de Incorporação de Tecnologias no SUS (Conitec) aprovou o uso da membrana amniótica – camada fina que envolve o feto na gravidez – como curativo biológico para tratar queimaduras. Para que a técnica seja incorporada oficialmente ao Sistema Único de Saúde (SUS), o próximo passo é a publicação no *Diário Oficial* da União pelo Ministério da Saúde.

Hoje, a membrana amniótica é geralmente descartada após o parto. Com a nova medida, sob autorização da mãe, ela poderá ser coletada após cesarianas – onde o risco de contaminação do envoltório é menor do que no parto normal. Camada mais interna da placenta, a membrana tem funções semelhantes às da pele. Quando aplicada sobre feridas após queimaduras, forma uma barreira contra bactérias e tem estruturas que aceleraram a cicatrização e aliviam a dor. Por isso, é considerada uma alternativa mais segura, eficaz e econômica aos curativos tradicionais – as versões sintéticas podem custar até R$ 50 mil.

Embora autorizada oficialmente só agora, a técnica chegou ao Brasil em situação emergencial durante a tragédia da Boate Kiss, em 2013, no Rio Grande do Sul. Na ocasião, uma medida especial permitiu que a Santa Casa de Porto Alegre recebesse membranas de outros países, onde o método já era legalizado. Porém, o procedimento não chegou a ser colocado em prática.

Medida especial
Técnica chegou ao Brasil em situação emergencial na época da tragédia da Boate Kiss, em 2013

Diretor do Banco de Tecidos da instituição, o médico Eduardo Chem, que integra a Sociedade Brasileira de Cirurgia Plástica, foi quem coordenou a iniciativa. Segundo Ele, na época, a maior parte das vítimas ficou internada por inalação de fumaça e ferimentos internos. Por isso, os tecidos recebidos não precisaram ser utilizados. Mas eles foram armazenados para uso na unidade, com autorização do Ministério da Saúde. Desde então, Chem e sua equipe lutavam pela aprovação geral da técnica no Brasil.

DR. EDUARDO CHEM/ACERVO PESSOAL



Técnica é mais eficaz e econômica do que curativos tradicionais

COMO FUNCIONA? Quando ocorre uma queimadura de terceiro grau, parte da pele morre e precisa ser retirada. Isso deixa uma ferida aberta, que deve ser coberta para evitar infecções – caso isso não ocorra, a contaminação é praticamente certa, diz Chem.

Há opções como curativos à base de prata, peles sintéticas ou enxertos de doares falecidos. As duas primeiras, porém, podem ser muito caras, e a terceira esbarra no baixo número de doações. Além disso, após ser captada, a pele do doador falecido precisa ser esterilizada, estocada e enviada a um Centro de Queimados, processo longo e que envolve altos custos.

Em nota, o Ministério da Saúde diz que, na análise sobre a incorporação da tecnologia, considera questões como "estruturas disponíveis no SUS, como os bancos de tecidos responsáveis pelo processamento e fornecimento da membrana". Diz ainda que a decisão final sobre o tema deve ser publicada nos próximos dias. ●

VEM AÍ



SUMMIT IMOBILIÁRIO

PERSPECTIVAS ECONÔMICAS E AS NOVAS TENDÊNCIAS DE NEGÓCIOS

O evento combina análises de grandes temas da economia brasileira com debates sobre as principais tendências de negócios do setor.

BENEFÍCIOS EXCLUSIVOS PARA PATROCINADORES

- Momentos dedicados ao networking
- Ação de assinatura digital
- Brand talk
- Amplificação multiplataforma: pré, durante e pós-evento + 8,8 milhões de impactos em 2024

SEJA UM PATROCINADOR. COLOQUE A SUA MARCA NO MAIS RELEVANTE EVENTO DO SETOR NO BRASIL.
Mais informações: summit@estadao.com

Realização: ESTADÃO 150 · SECOVISP
Parceria: broadcast · ESTADÃO BLUE STUDIO · ELDORADO FM 107.3 · paladar 20
Patrocínio: QuintoAndar

B8 **Endereço das 'techs'.**

Renovada, Rebouças agora atrai empresas de tecnologia como Amazon e Netflix

ECONOMIA & NEGÓCIOS
SEGUNDA-FEIRA, 26 DE MAIO DE 2025 O ESTADO DE S. PAULO
E&N


DESTAQUE O CADERNO E&N (B1 A B12)


BETS: UMA APOSTA DE RISCO

Vício em aposta online tira o foco de trabalhadores e afeta produtividade

Profissionais de Recursos Humanos ouvidos em pesquisa relatam ainda aumento da rotatividade nas empresas e comprometimento da saúde mental dos empregados

JAYANNE RODRIGUES

O vício em apostas esportivas online custou o equivalente a sete anos da reserva financeira do gestor comercial Gustavo Henrique. O que começou como uma brincadeira se transformou em dependência: ele admite ter fingido trabalhar enquanto apostava pelo celular durante o expediente.

Demitido há menos de um mês, Gustavo agora enfrenta mais de R$ 80 mil em dívidas e incertezas. "Foi a primeira vez que me vi viciado em algo. Não conseguia parar. Corro o risco de ter as contas bloqueadas pelo banco, tenho aluguel para pagar. Não sei como vai ser", afirmou.

O profissional é uma das milhares de faces da "epidemia das bets", termo usado por especialistas para descrever o crescimento desenfreado de pessoas envolvidas em apostas esportivas online.

O fenômeno já representa um problema de larga escala e se manifesta no ambiente de trabalho de formas evidentes ou por sintomas silenciosos.

No Brasil, 54% dos gestores dizem que os subordinados aproveitam o horário de descanso, como a pausa do almoço, para apostar. A informação é de uma pesquisa divulgada neste ano pela Creditas Benefícios, em parceria com Wellz by Wellhub e Opinion Box, que ouviu 405 gestores e profissionais de Recursos Humanos.

Sobre os impactos no ambiente de trabalho, 66% apontam que o vício compromete a saúde mental e física dos trabalhadores. Em seguida, aparecem a queda na produtividade, com 59%; o aumento da rotatividade, 21%; e a piora na reputação da empresa, com 16%.

A psicóloga e especialista em liderança profissional Andréa Krug *explica que o vício em bets funciona no cérebro de forma semelhante ao alcoolismo ou ao uso de drogas: há uma descarga de dopamina que gera gratificação instantânea e cria dependência.*

Ela afirma que o problema é difícil de identificar e tratar no ambiente de trabalho, pois a mudança de comportamento pode ser confundida com diversos problemas de saúde mental.

> ***"Foi a primeira vez que me vi viciado em algo. Não conseguia parar. Corro o risco de ter as contas bloqueadas pelo banco, tenho aluguel para pagar. Não sei como vai ser"***
> **Gustavo Henrique**
> Gestor comercial

Os impactos também podem se refletir em sentimento de culpa, vergonha e, em casos extremos, pensamentos suicidas, de acordo com Rui Brandão, CEO da plataforma de saúde mental Zenklub.

Para especialistas, é preciso que as empresas desenvolvam ferramentas de prevenção (*mais informações na pág. B2*).

R$ 90 MIL EM UM MÊS. No ambiente corporativo, isolamento e conflito são alguns dos efeitos. No caso de Gustavo Henrique, a carreira vinha estável como promotor em uma empresa em Canela, no Rio Grande do Sul. Em 2021, ele começou a apostar, inicialmente por diversão, e aos poucos aumentou os valores.

Um ano depois, ganhou R$ 90 mil em apenas um mês. Foi o suficiente para pedir demissão em 2022 e tentar viver apenas de apostas. A rotina se resumia a assistir a jogos de futebol e basquete para apostar.

Ativo em três plataformas de jogos de azar, costumava apostar em escanteios, número de gols, finalizações (no caso de futebol) ou pontuação de jogadores (basquete).

Gustavo conta que participava de grupos no WhatsApp com milhares de apostadores que viviam a mesma rotina.

RAISSA ROMÃO/ARQUIVO PESSOAL

Após fechar loja por dívida, Raissa apagou apps e arranjou emprego

Mas o que parecia ser uma profissão começou a desandar. Da mesma forma que ganhou dinheiro em pouco tempo, os problemas financeiros aumentaram rapidamente. Chegou a resgatar R$ 200 mil de sua reserva financeira. Para tentar reaver o valor, contraiu empréstimos em bancos.

No começo deste ano, ele conseguiu um novo emprego, mas foi demitido por baixo desempenho. "Estava tão focado em tentar recuperar dinheiro que não conseguia render (*no trabalho*)."

Ao **Estadão**, o profissional contou que estava havia quase um mês sem apostar e também publicando vídeos no TikTok para compartilhar sua história. Recém-contratado por uma corretora, ele agora concilia a rotina de, durante o dia, cumprir expediente e, à noite, faz lives na plataforma como forma de complementar a renda.

AMBIÇÃO. Foi com a ambição de melhorar a condição financeira que a gestora logística Raissa Romão começou a apostar semanalmente. O objetivo era levantar dinheiro para investir na loja de maquiagem da qual era dona.

As apostas diárias em plataformas esportivas variavam entre R$ 15 e R$ 50. Em uma semana, chegou a ganhar R$ 1 mil, mas os prejuízos superaram o que havia ganhado. "Comecei a tentar recuperar o que perdia, e foi aí que perdi tudo."

Influenciada por pessoas próximas que pareciam lucrar com as apostas, Raissa se envolveu cada vez mais. Em pouco tempo, já não conseguia pagar o aluguel do ponto comercial. Nesse período, resolveu pegar empréstimos com agiotas.

Em sete meses, Raissa acumulou dívidas em sete bancos, estourou todos os cartões e precisou contar à família. Em janeiro de 2022, decidiu fechar a loja por não ter mais condições de arcar com as contas. Desde então, desinstalou aplicativos de apostas e voltou ao mercado de trabalho formal, no qual segue há três anos. ●

Se cada empresa é única, seu parceiro financeiro também deve ser.

Escaneie e descubra.
Qual é o seu BS2?
bs2
o banco
o infratech
é para sua empresa

Vem aí mais um pibão, mas é cedo para comemorar

ARTIGO

Cláudio Adilson Gonçalez
Economista, diretor-presidente da Vértice Macroeconomia, foi consultor do Banco Mundial, subsecretário do Tesouro Nacional e chefe da Assessoria Econômica do Ministério da Fazenda

Na próxima sexta-feira (30/5) o IBGE divulgará os dados do Produto Interno Bruto (PIB) do primeiro trimestre de 2025. No mercado financeiro, as estimativas para a variação em relação ao quarto trimestre de 2024 (dados livres de efeitos sazonais) são de crescimento robusto, algo entre 1,5% e 1,8%. Minha projeção é de 1,7%. Se expressássemos esse número em termos anualizados, como é hábito nos EUA, diríamos que no primeiro trimestre do corrente ano o PIB deve ter crescido à velocidade de 6,98% ao ano. Parece taxa chinesa.

Como se sabe, esse desempenho é puxado pelo setor agropecuário, em razão da enorme safra que afeta as contas nacionais mais no primeiro trimestre, e não deverá ser mantido no restante do ano. No entanto, há um ponto que frequentemente não é levado em conta pelos analistas. Trata-se do efeito sobre a renda dos produtores rurais e de várias atividades ligadas ao setor primário, decorrente da supersafra. Esse efeito renda acaba estimulando a demanda em outros segmentos econômicos, induzindo maior crescimento nos trimestres seguintes. Por isso, não acharei surpreendente se o crescimento do PIB em 2025 alcançar 2,5%.

Se isso se confirmar, o crescimento médio anual do período 2023/2025 será da ordem de 3%, muito acima do que vinha acontecendo no Brasil nos últimos dez anos.

> *O 'boom' atual está se esgotando, embora tenha durado mais do que se esperava*

Mas será que esse ritmo de crescimento é duradouro? A resposta é: muito provavelmente não.

Em primeiro lugar, é patente que a economia opera acima de sua capacidade potencial. A inflação de preços livres, nos últimos 12 meses encerrados em abril, está em 5,83%. Mesmo os núcleos, que consideram as componentes mais recorrentes do IPCA (índice oficial de inflação), estão rodando próximos a 6% ao ano, dependendo do período considerado.

Ao mesmo tempo que a inflação segue bem acima do teto da meta, observa-se um forte crescimento do déficit em conta corrente (balança comercial e de serviços). Em 2024, esse déficit foi de 1,3% do PIB; em 2025, deve alcançar 2,8% do PIB.

Finalmente, o rendimento médio real efetivo das pessoas ocupadas está crescendo acima da produtividade do trabalho, o que alimenta a inflação. Segundo cálculos do Observatório da Produtividade Regis Bonelli, da FGV, a produtividade medida pelo valor adicionado por hora trabalhada ficou praticamente estagnada em 2024 (crescimento de 0,1%), enquanto o rendimento médio real efetivo (também por hora trabalhada) cresceu, no mesmo período, quase 5%, e seguiu crescendo no primeiro trimestre de 2025.

Os dados aqui mencionados deixam claro que o *boom* atual, baseado em estímulos de demanda e aproveitamento da capacidade ociosa da economia, está se esgotando, embora tenha durado mais do que se esperava.

Sem reformas estruturais que induzam a retomada dos investimentos e aumentos duradouros da produtividade, não haverá crescimento sustentado. ●

BETS: UMA APOSTA DE RISCO

Especialistas sugerem a empregadores a adoção de práticas de prevenção

Apoio psicológico, educação financeira e treinamento de líderes para identificar sinais de vício estão entre as recomendações

JAYANNE RODRIGUES

Especialistas apontam que as empresas devem adotar estratégias de prevenção diante dos impactos do vício em apostas entre os trabalhadores. As principais recomendações incluem apoio psicológico e canais de escuta, capacitação de líderes para identificar sinais de vício, criação de políticas internas e ações educativas sobre o tema – como um canal de educação financeira.

Professora de Direito na Faculdade de Economia, Administração e Contabilidade de Ribeirão Preto da Universidade de São Paulo (Fearp/USP), Luciana Morilas vai além e diz que o governo precisa avançar na criação de leis mais amplas, que contemplem políticas de saúde pública voltadas ao tratamento da dependência, mecanismos de prevenção e normas para proteger trabalhadores afetados pelo vício.

"O trabalhador não deixa de ser cidadão ao entrar na empresa. Ele carrega os impactos da vida cotidiana, do contexto social em que está inserido. E é justamente aí que as apostas entram como um novo fator de adoecimento", afirma.

Apesar da popularização das bets, o Brasil ainda não possui uma lei que regule diretamente as apostas esportivas no ambiente de trabalho. A regularização das apostas de cota fixa, as bets, foi sancionada em dezembro de 2023, por meio da Lei n.º 14.790. No entanto, a norma trata principalmente da tributação e funcionamento do setor, sem abordar condutas relacionadas ao mercado de trabalho.

> **Legislação**
> **Especialista afirma que é necessário criar leis com políticas de saúde pública para tratar a dependência**

Para a especialista em futuro do trabalho Maíra Blasi, o governo deveria ser o principal responsável por estabelecer programas de prevenção dentro das empresas. "O governo precisa criar limites."

PREJUÍZOS À ECONOMIA. Dados da Confederação Nacional do Comércio de Bens, Serviços e Turismo (CNC) apontam que pelo menos 1,8 milhão de pessoas ficaram inadimplentes ao comprometer a renda com apostas. Conforme a entidade, o varejo brasileiro perdeu R$ 103 bilhões por causa das bets em 2024.

De acordo com o CNC, os brasileiros apostaram cerca de R$ 240 bilhões no ano passado. As famílias de menor renda foram as que mais deixaram as contas em atraso por causa das apostas online – em janeiro, eram 26% de inadimplentes. Em dezembro, essa proporção subiu para 30%.

O CEO do Assaí, Belmiro Gomes, declarou em abril deste ano que o aumento dos gastos com apostas esportivas tem influenciado famílias a gastar menos com comida. "Há algo novo acontecendo, e o que vemos é um crescimento acelerado dos gastos com as bets e os joguinhos", disse ele ao jornal *Valor Econômico*.

GOVERNO. O Ministério do Trabalho e Emprego foi procurado pela reportagem para saber se há políticas ou iniciativas voltadas à prevenção ou enfrentamento dos impactos causados pelas apostas online no ambiente de trabalho.

A reportagem também questionou possíveis parcerias com outras pastas, como Saúde e Justiça, e se há previsão de fiscalização ou regulamentação específica para o uso dessas plataformas durante o expediente.

Não houve resposta até ontem à noite. ●

Relatora teme que CPI vire 'cortina de fumaça para o crime'

MARIA MAGNABOSCO

A relatora da CPI das Bets, senadora Soraya Thronicke (Podemos-MS), comentou estar insatisfeita com o fato de a investigação não estar focada nos crimes de estelionato e lavagem de dinheiro envolvendo casas de apostas. Apesar de afirmar não se incomodar com a convocação de influenciadores, como Virgínia Fonseca e Rico Melquiades, Soraya avaliou que o tempo da CPI poderia ser melhor aproveitado para a apuração de delitos.

Os depoimentos de influenciadores na CPI das Bets têm repercutido nas redes sociais e gerado memes – mensagens com imagens em tom humorístico. Segundo a senadora, a presença deles "atrai a atenção de quem joga" e contribui para a conscientização sobre o tema. No entanto, ela teme não conseguir colher depoimentos de pessoas suspeitas de estarem ligadas a esquemas criminosos dentro das casas de apostas no prazo para o encerramento da CPI, dia 14.

"Eu estou com o prazo estourando e preciso ouvir gente que está lavando dinheiro", disse Soraya ao **Estadão**, na quinta-feira. A relatora usou como exemplo a sessão da véspera, quando ouviu o padre Patrick Fernandes. "O padre poderia ter sido ouvido em uma audiência pública. A gente não precisaria usar um dia de CPI para fazer isso", reclamou.

O presidente da CPI, senador Hiran (PP-RR), justificou a presença do padre como "uma referência ética e espiritual para muitos". Foi a única reunião da CPI das Bets na semana. Para a relatora, ouvir o padre e outros influenciadores não seria um problema se o presidente marcasse mais sessões. Ela ponderou que convocar só esse tipo de personalidade acaba servindo como "cortina de fumaça para o crime".

A CPI estuda incluir os influenciadores que divulgam as casas de apostas no relatório final e até indiciá-los. No entanto, é possível que o texto final nem chegue a ser apreciado pela comissão.

> **Menos influenciadores**
> **Soraya Thronicke diz que apurações deveriam se concentrar em delitos como lavagem de dinheiro**

Há um movimento da "bancada das bets" para esvaziar a CPI, e os trabalhos têm sido marcados por falta de quórum.

No dia 14, a CPI colheu o depoimento do influenciador digital Rico Melquíades, vencedor da edição de 2021 do programa *A Fazenda*, da TV Record. Ele é investigado na Operação Game Over, da Polícia Civil de Alagoas. Aos senadores, ele seguiu a linha de Virgínia Fonseca, ouvida na véspera, e disse que apenas firma contratos de publicidade com uma empresa de apostas porque a legislação permite. ●



Tenda Negócios Imobiliários S.A.

CNPJ/MF nº 09.625.762/0001-58



Demonstrações Financeiras para os Exercícios Findos em 31 de Dezembro de 2024 e 2023 (Valores expressos em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

Balanço Patrimonial	Nota	Controladora 31/12/2024	Controladora 31/12/2023	Consolidado 31/12/2024	Consolidado 31/12/2023
Ativos					
Circulantes					
Caixa e equivalentes de caixa	8	23.677	21.951	23.833	22.224
Títulos e valores mobiliários	8	589.514	344.751	594.108	359.067
Contas a receber de incorporação	4	606.341	430.980	626.634	443.044
Imóveis a comercializar	5	617.656	486.480	634.445	507.656
Valores a receber de partes relacionadas	6	244.707	188.059	254.092	131.648
Outros Ativos		144.872	115.863	147.568	118.603
Total dos ativos circulantes		2.226.767	1.588.084	2.280.680	1.582.242
Não Circulantes					
Contas a receber de incorporação	4	447.477	520.098	456.368	527.555
Imóveis a comercializar	5	693.517	584.745	695.300	687.259
Tributos diferidos		1.194	–	1.194	–
Depósitos judiciais		1.103	408	1.103	408
Investimentos em participações societárias	7	63.826	39.394	–	–
Imobilizado		38.207	30.827	40.996	30.827
Total dos ativos não circulantes		1.245.324	1.175.472	1.194.961	1.246.049
Total dos Ativos		**3.472.091**	**2.763.556**	**3.475.641**	**2.828.291**

Balanço Patrimonial	Nota	Controladora 31/12/2024	Controladora 31/12/2023	Consolidado 31/12/2024	Consolidado 31/12/2023
Passivos e Patrimônio Líquido					
Circulantes					
Empréstimos e financiamentos	8	128.444	103.580	131.637	112.119
Debêntures	8	–	6.489	–	6.489
Cessão de Créditos	4(a)	61.594	38.282	61.594	38.282
Fornecedores de materiais e serviços	9	144.932	68.355	151.799	73.369
Impostos e contribuições		37.436	39.607	38.564	42.520
Salários, encargos sociais e participações		68.313	65.393	68.224	66.503
Obrigações por compra de imóveis e adiantamentos de clientes	10	378.798	361.718	395.734	394.314
Provisões e distratos a pagar		3.911	4.359	4.073	4.402
Valores a pagar para partes relacionadas	6	30.782	40.919	–	3.440
Provisão para perda de investimento	7	6.008	1.782	–	–
Dividendos a pagar		73.664	–	73.664	–
Demais contas a pagar		44.018	41.957	45.130	42.612
Provisão para demandas judiciais	12.1	7.075	5.630	7.075	5.630
Total dos passivos circulantes		984.975	778.071	977.494	789.680
Não Circulantes					
Empréstimos e financiamentos	8	45.115	73.555	48.235	83.523
Debêntures	8	–	37.709	–	37.709
Cessão de Créditos	4(a)	317.312	163.561	317.312	163.561
Obrigações por compra de imóveis e adiantamentos de clientes	9	675.154	468.022	683.068	511.179
Imposto de renda e contribuição social diferidos	11.b	11.955	17.567	11.954	17.567
Demais contas a pagar		87.034	101.780	87.032	101.781
Provisão para demandas judiciais	12.1	16.555	10.181	16.555	10.181
Total dos passivos não circulantes		1.153.125	872.375	1.164.156	925.501
Patrimônio Líquido					
Capital social	13	240.102	240.102	240.102	240.102
Reserva legal		51.284	74.719	51.284	74.719
Reserva de Lucros		1.042.605	798.289	1.042.605	798.289
Total do patrimônio líquido		1.333.991	1.113.110	1.333.991	1.113.110
Total dos Passivos e Patrimônio Líquido		**3.472.091**	**2.763.556**	**3.475.641**	**2.828.291**

Demonstração do Resultado	Nota	Controladora 31/12/2024	Controladora 31/12/2023	Consolidado 31/12/2024	Consolidado 31/12/2023
Receita Líquida	15	2.102.264	2.225.919	2.202.940	2.331.651
Custos	16	(1.491.581)	(1.734.656)	(1.557.072)	(1.807.442)
Resultado Bruto		610.683	491.263	645.868	524.209
(Despesas) Receitas					
Despesas com vendas	16	(155.954)	(157.332)	(158.358)	(159.048)
Despesas gerais e administrativas	16	(110.176)	(97.182)	(114.378)	(98.894)
Resultado de equivalência patrimonial sobre investimento	7	27.468	27.390	–	–
Outras receitas (despesas), líquidas	16	(23.615)	(8.576)	(23.404)	(8.574)
Resultado Antes do Resultado Financeiro		348.406	255.564	349.728	257.693
Resultado Financeiro		(34.197)	(55.975)	(34.425)	(56.030)
Receitas financeiras	17	40.598	35.000	40.867	35.011
Despesas financeiras	17	(74.795)	(90.975)	(75.292)	(91.041)
Resultado Antes do Imposto de Renda e da Contribuição Social		314.209	199.589	315.303	201.663
Imposto de Renda e Contribuição Social		(19.552)	(41.689)	(20.645)	(43.763)
Imposto de renda e contribuição social - correntes	11	(25.176)	(41.024)	(26.286)	(42.781)
Imposto de renda e contribuição social - diferidos	11	5.624	(665)	5.641	(982)
Lucro do Exercício		294.657	157.900	294.657	157.900
Lucro por ações - Em Reais		–	–	1,2272	1,2377

Demonstração do Resultado Abrangente	Controladora 31/12/2024	Controladora 31/12/2023	Consolidado 31/12/2024	Consolidado 31/12/2023
Lucro do Exercício	294.657	157.900	294.657	157.900
Outros resultados abrangentes	–	–	–	–
Resultado Abrangente Total do Exercício	294.657	157.900	294.657	157.900

Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido	Nota	Capital social	Reserva Legal	Reserva de Capital	Reserva de Lucros Retidos	Total controladora
		Atribuível aos acionistas da controladora				
Saldos em 31 de Dezembro de 2022		640.102	71.344	3.727	640.389	1.355.562
Lucro líquido do exercício		–	–	–	157.900	157.900
Redução de capital	13.2	(400.000)	–	–	–	(400.000)
Opções outorgadas reconhecidas		–	–	(352)	–	(352)
Saldos em 31 de Dezembro de 2023		240.102	71.344	3.375	798.289	1.113.110
Lucro líquido do exercício		–	–	–	294.657	294.657
Dividendos mínimos		–	–	–	(73.665)	(73.665)
Opções outorgadas reconhecidas		–	–	(111)	–	(111)
Saldos em 31 de Dezembro de 2024		240.102	48.020	3.264	1.042.605	1.333.991

Demonstração do Fluxo de Caixa	Controladora 31/12/2024	Controladora 31/12/2023	Consolidado 31/12/2024	Consolidado 31/12/2023
Fluxo de Caixa das Atividades Operacionais				
Lucro/Prejuízo Antes do Imposto de Renda e da Contribuição Social	314.209	199.587	315.303	201.661
Ajustes em:				
Perda estimada de crédito de liquidação duvidosa e provisão para distratos (líquida de custos de distratos)	78.104	48.871	80.120	50.530
Depreciação e Amortização	13.992	7.514	13.992	7.514
Ajuste a valor presente	34.590	23.898	36.569	24.311
Provisão para realização de ativos não financeiros	(408)	(14.964)	(408)	(14.964)
Despesas com plano de opções de ações	3.690	1.466	3.691	1.466
Resultado de equivalência patrimonial	(27.468)	(27.390)	–	–
Provisão (reversão) para demandas judiciais e compromissos	7.819	4.147	7.819	4.146
Juros e encargos financeiros não realizados, líquidos	(14.729)	37.752	(13.621)	24.385
Provisão para garantia	3.119	6.304	3.605	6.913
Provisão para participação nos resultados	26.527	(18.572)	26.527	(18.572)
Outras provisões	(448)	266	(329)	289
Impostos diferidos (PIS/COFINS)	(6.515)	(9.576)	(6.523)	(9.233)
(Aumento) Redução em ativos operacionais				
Contas a receber de incorporação	(214.977)	(106.465)	(228.278)	(126.769)
Imóveis a comercializar e terrenos destinados à venda	(215.585)	243.044	(104.269)	201.579
Outros ativos	(29.677)	(51.365)	(29.631)	(53.810)
Aumento (Redução) em passivos operacionais				
Fornecedores de materiais e serviços	14.802	(13.843)	14.111	(9.218)
Risco Sacado (convênio)	61.775	–	64.319	–
Impostos e contribuições	(20.306)	28.269	(21.929)	23.398
Salários, encargos sociais e participações	(27.407)	13.212	(28.634)	14.322
Obrigações por compra de imóveis e adiantamentos de clientes	199.799	(36.459)	142.342	(35.661)
Cessão de Créditos	177.063	201.843	177.063	201.843
Demais contas a pagar	(12.843)	98.519	(12.873)	98.554
Operações com partes relacionadas	(59.520)	(463.791)	(125.884)	(443.702)
Imposto de renda e contribuição social pagos	(4.700)	(41.871)	(5.923)	(36.558)
Caixa líquido gerado nas (consumido pelas) atividades operacionais	300.907	130.396	307.159	112.444
Fluxo de Caixa das Atividades de Investimento				
Aquisição de ativo imobilizado e intangível	(21.373)	(10.152)	(24.162)	(10.152)
Aumento de Capital em Investidas	–	(9)	–	–
(Aplicação)/Resgate em títulos e valores mobiliários	(210.566)	74.708	(200.617)	74.680
Caixa líquido aplicado nas atividades de investimento	(231.939)	64.547	(224.779)	64.528
Fluxo de Caixa das Atividades de Financiamento				
Captação de empréstimos e financiamentos	442.793	531.095	464.025	555.570
Pagamento de empréstimos e financiamentos - principal	(493.407)	(720.805)	(527.272)	(726.828)
Pagamento de empréstimos e financiamentos - juros	(16.628)	(31.853)	(17.524)	(32.097)
Caixa líquido gerado (aplicado) nas atividades de financiamento	(67.242)	(221.563)	(80.771)	(203.355)
Aumento (Redução) de Caixa e Equivalentes de Caixa	1.726	(26.620)	1.609	(26.403)
Saldo de Caixa e Equivalentes de Caixa				
No início do exercício	21.951	48.571	22.224	48.627
No fim do exercício	23.677	21.951	23.833	22.224
Aumento (Redução) de Caixa e Equivalentes de Caixa	1.726	(26.620)	1.609	(26.403)

Notas Explicativas às Demonstrações Financeiras Individuais e Consolidadas

1. Contexto Operacional: As operações da Tenda Negócios Imobiliários S.A. ("Companhia" ou "TNI") e de suas investidas ("Grupo") compreendem: a execução de obras de construção civil; a incorporação de imóveis; a compra e venda de imóveis; a prestação de serviços de administração de construção civil; a intermediação da comercialização de quotas de consórcio; e a participação em outras sociedades. As sociedades controladas compartilham, de forma significativa, das estruturas gerenciais, operacionais e dos custos corporativos da Companhia. As SPEs (Sociedade de Propósito Específico) têm atuação exclusiva no setor imobiliário e estão vinculadas a empreendimentos específicos. Companhia é uma sociedade anônima de capital fechado, constituída em 09 de junho de 2008, com sede na Rua Boa Vista, 280, pavimentos 8 e 9 - Centro - CEP 01014-908 na Cidade de São Paulo, Estado de São Paulo. **2. Apresentação das Demonstrações Financeiras e Políticas Contábeis Materiais: 2.1 Declaração de conformidade:** As demonstrações financeiras individuais e consolidadas da Companhia compreendem: a) As demonstrações financeiras individuais e consolidadas foram preparadas de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil, aplicável às entidade de incorporação imobiliária, registradas na Comissão de Valores Mobiliários (CVM). **2.2 Base de elaboração:** As demonstrações financeiras foram elaboradas no curso normal dos negócios considerando o custo histórico como base de valor, passivos e ativos a valor presente ou valor realizável, exceto por determinados instrumentos financeiros mensurados pelos seus valores justos (vide nota 13). Todas as informações relevantes próprias das demonstrações financeiras, e somente elas, estão sendo evidenciadas, e correspondem àquelas utilizadas pela Administração na sua gestão, a Administração efetua uma avaliação da capacidade da Companhia de dar continuidade às suas atividades durante a elaboração das demonstrações financeiras, usando como parâmetro o plano de negócios, cenários de projeções e nas informações conhecidas, quanto a sua posição estratégica, financeira e operacional, a Administração não tem conhecimento de nenhuma incerteza significativa que possa colocar em risco sua capacidade operacional e de continuidade do ciclo normal de suas operações. As demonstrações financeiras individuais e consolidadas da Companhia foram preparadas com base na continuidade operacional, que pressupõe que a Companhia conseguirá cumprir suas obrigações de pagamentos pelo prazo mínimo de doze meses após a data-base base das demonstrações financeiras. Todos os valores apresentados nestas demonstrações financeiras estão expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma. **2.3 Resumo das políticas contábeis materiais: 2.3.1 Base de consolidação:** As demonstrações financeiras consolidadas da Companhia incluem as demonstrações financeiras individuais da controladora e de suas controladas. A Companhia controla uma entidade quando está exposta ou tem direito a retornos variáveis decorrentes de seu envolvimento com a entidade e tem a capacidade de interferir nesses retornos devido ao poder que exerce sobre a entidade. A existência e os efeitos de potenciais direitos de voto, que são atualmente exercíveis ou conversíveis, são levados em consideração ao avaliar se a Companhia controla outra entidade. As controladas são integralmente consolidadas a partir da data em que o controle é transferido e deixam de ser consolidadas a partir da data em que o controle cessa. As práticas contábeis foram aplicadas de maneira uniforme em todas as controladas incluídas nas demonstrações financeiras consolidadas da Companhia. Na consolidação, saldos e transações intra-grupo, e quaisquer receitas ou despesas não realizadas derivadas de transações intra-grupo, são eliminados (Nota 7). **2.3.2 Moeda funcional e de apresentação:** A moeda funcional da Companhia e de suas controladas é o Real, mesma moeda de preparação e apresentação das demonstrações financeiras individuais e consolidadas. Todas as informações financeiras estão em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma. **2.3.3 Principais Julgamentos contábeis e fontes de incertezas:** Na preparação destas demonstrações financeiras, a Administração utilizou julgamentos, estimativas e premissas que afetam a aplicação das políticas contábeis da Companhia e os valores reportados dos ativos, passivos, receitas e despesas. Todas as estimativas e as premissas contábeis utilizadas pela Companhia estão de acordo com as normas contábeis aplicáveis a entidades de incorporação imobiliária no Brasil e refletem as melhores estimativas disponíveis. As estimativas e premissas são revisadas de forma contínua. As revisões das estimativas são reconhecidas prospectivamente. Os resultados reais podem divergir dessas estimativas. As informações sobre as incertezas relacionadas às premissas e estimativas que possuem um risco significativo de resultar em um ajuste material nos saldos contábeis de ativos e passivos para o próximo exercício estão incluídos abaixo: a) Perdas estimadas com créditos de clientes e provisão para distratos: A Companhia revisa periodicamente suas premissas para constituição da perda de créditos esperadas e distratos, face à revisão dos históricos de suas operações correntes e melhoria de suas estimativas. O julgamento feito com base na perda histórica e esperada pode divergir do valor que será realizado, face às características singulares de cada cliente. Na nota 2.3.6.3 está descrita a forma desses cálculos. b) Provisões para demandas judiciais: A Companhia reconhece provisão para causas tributárias, trabalhistas e cíveis conforme detalhado na nota explicativa 11. A avaliação da probabilidade de perda inclui a avaliação das evidências disponíveis, a hierarquia das leis, as jurisprudências disponíveis, as decisões mais recentes nos tribunais e sua relevância no ordenamento jurídico, bem como a avaliação dos advogados externos. As provisões são revisadas e ajustadas para levar em conta alterações nas circunstâncias, tais como prazo de prescrição aplicável, conclusões de inspeções fiscais ou exposições adicionais identificadas com base em novos assuntos ou decisões de tribunais. Existem incertezas em relação à interpretação de regulamentos tributários complexos e ao valor e época de resultados tributáveis futuros. c) Custo orçado dos empreendimentos: Os custos orçados, compostos, principalmente, pelos custos incorridos e custos previstos a incorrer para o encerramento das obras, são regularmente revisados, conforme evolução das obras, e eventuais ajustes identificados com base nesta revisão são refletidos nos resultados da Companhia. O efeito de tais revisões nas estimativas afeta o reconhecimento da receita, conforme mencionado na nota 2.3.4(b.ii). **2.3.4 Reconhecimento de receitas, custos e despesas:** a) Processo para reconhecimento da receita: No processo de reconhecimento da receita de contratos com clientes, foram adotados os preceitos introduzidos pelo CPC 47/IFRS15 contemplando as orientações do Ofício CVM/SNC/SEP 02/2018, aonde a transferência do controle do bem ou serviço contratado poderá ser evidenciada em um momento específico do tempo ("*at a point in time*") ou ao longo do tempo ("*over time*"). Para definição da forma de apropriação da receita, é preciso verificar o cumprimento das obrigações de performance. Tal verificação se dá em cinco etapas: 1) identificação do contrato; 2) identificação das obrigações de desempenho; 3) determinação do preço da transação; 4) alocação do preço da transação às obrigações de desempenho; 5) reconhecimento da receita. Nessa avaliação, o modelo de negócios da Companhia em sua totalidade refere-se às vendas integralmente repassadas para instituição financeira, nos empreendimentos em construção e também nos concluídos. No momento da assinatura do contrato de financiamento bancário, a titularidade é transferida para a instituição financeira, não cabendo mais à incorporadora qualquer risco de recebimento e/ou controle do ativo. Portanto, nesse momento se dá o cumprimento da obrigação de performance para o empreendimento. Abaixo fluxo financeiro do contrato: i) 10% a 20% pagos diretamente para incorporadora; e ii) 80% a 90% para instituição financeira. Na tabela abaixo, resumo do contrato celebrado na modalidade "financiamento na planta e concluídos", partes envolvidas, garantias e riscos existentes:

Contrato	Partes	Garantia Real do Imóvel	Risco de Crédito	Risco de Mercado	Risco de Distrato
Financiamento Bancário	Incorporadora (Vendedora); Comprador e Instituição financeira (Credora fiduciária)	Instituição financeira (IF)	10% a 20% da Incorporadora e 80% a 90% da Instituição financeira	Comprador e Instituição financeira	Não aplicável. *

"Em caso de inadimplemento pelo cliente, a IF poderá consolidar a propriedade em seu nome para posterior alienação do imóvel a terceiros, conforme procedimentos previstos no art. 27 da Lei 9.514/97. O valor arrecadado terá como objetivo principal a quitação do saldo devedor do cliente. (b) Apuração do resultado de incorporação e venda de imóveis: i) Nas vendas de unidades concluídas, o resultado é apropriado no momento em que a venda é efetivada com a transferência do controle desses bens, independentemente do prazo de recebimento do valor contratual. ii) Nas vendas de unidades não concluídas, são observados os seguintes procedimentos: • As receitas de vendas são apropriadas ao resultado quando houver a transferência contínua do controle para instituição financeira ou cliente ("*over time*"), utilizando-se o método do percentual de conclusão de cada empreendimento, sendo esse percentual mensurado em razão do custo incorrido em relação ao custo total orçado dos respectivos empreendimentos. Nos casos que durante o período de aprovação do cliente junto à entidade financiadora se houver indícios que o cliente não cumprirá com sua parte contratual é realizada a provisão para distrato do seu valor integral. • Os montantes das receitas de vendas reconhecidos que sejam superiores aos valores efetivamente recebidos de clientes, são registrados em ativo circulante ou ativo não circulante, na rubrica "Contas a receber de incorporação e serviços prestados". Os montantes recebidos com relação à venda de unidades que sejam superiores aos valores reconhecidos de receitas, são contabilizados na rubrica "Obrigações por compra de imóveis e adiantamentos de clientes"; • A variação monetária, incidente sobre o saldo de contas a receber até a entrega das chaves, assim como o ajuste a valor presente do saldo de contas a receber, são apropriados ao resultado de incorporação e venda de imóveis quando incorridos, obedecendo ao regime de competência dos exercícios "*pro rata temporis*"; • O custo incorrido (incluindo o custo do terreno e demais gastos relacionados diretamente com a formação do estoque) correspondente às unidades vendidas é apropriado integralmente ao resultado de custo de incorporação a venda de imóveis. Para as unidades ainda não comercializadas, o custo incorrido é apropriado ao estoque (Nota 2.3.7); • Os encargos financeiros de contas a pagar por aquisição de terrenos e os diretamente associados ao financiamento da construção, são capitalizados e registrados aos estoques de imóveis a comercializar, e apropriados ao custo incorrido das unidades em construção até a sua conclusão e observando-se os mesmos critérios de apropriação do custo de incorporação imobiliária na proporção das unidades vendidas em construção; • Os tributos incidentes e diferidos sobre a diferença entre a receita auferida de incorporação imobiliária e a receita acumulada submetida à tributação são calculados e refletidos contabilmente por ocasião do reconhecimento dessa diferença de receita; • Provisão para garantia é constituída para cobrir gastos com reparos em empreendimentos, o cálculo baseia-se em estimativa que considera o histórico dos gastos incorridos ajustados pela expectativa futura, exceto para controladas que operam com empresas terceirizadas, que são as próprias garantidoras dos serviços de construção prestados. O prazo de garantia oferecido é de cinco anos a partir da entrega do empreendimento. • Os gastos com corretagem são registrados no resultado na rubrica "Despesas com vendas" observando-se o mesmo critério adotado para o reconhecimento das receitas das unidades vendidas. Encargos relacionados com a comissão de venda pertencente ao adquirente do imóvel, não constituem receita ou despesa da Companhia. **2.3.5 Caixa e equivalentes de caixa e títulos e valores mobiliários:** Caixa e equivalentes de caixa incluem substancialmente depósitos à vista e certificados de depósitos bancários compromissados, denominados em Reais, com alto índice de liquidez de mercado e vencimentos contratuais não superiores a 90 dias, e para os quais inexistem multas ou quaisquer outras restrições para seu resgate imediato, junto ao emissor do instrumento. Os equivalentes de caixa são classificados como ativos financeiros a valor justo por meio do resultado, onde sua variação tanto positiva como negativa afeta a demonstração de resultado. Os equivalentes de caixa são mantidos para atender compromissos de curto prazo. Os títulos e valores mobiliários incluem certificados de depósitos bancários, títulos públicos emitidos pelo Governo Federal, fundos de investimentos exclusivos e cauções, os quais são classificados a valor justo por meio de resultado. (Nota 8). **2.3.6 Contas a receber de incorporação:** 2.3.6.1 Contas a receber de imóveis, terrenos: São apresentados aos valores presentes e de realização. A classificação entre ativo circulante e ativo não circulante é realizada com base no cronograma de vencimento das parcelas dos contratos. As parcelas em aberto são atualizadas com base no Índice Nacional da Construção Civil (INCC) para a fase de construção do projeto, e pelo Índice Geral de Preços de Mercado (IGP-M) ou Índice de Preços ao Consumidor Amplo (IPCA), após a data de entrega das chaves das unidades concluídas. 2.3.6.2 Ajuste a valor presente: O ajuste a valor presente é calculado entre o momento da assinatura do contrato e a data prevista para entrega das chaves do imóvel ao promitente comprador, utilizando uma taxa de desconto representada pela taxa média dos financiamentos obtidos pela Companhia, líquida do efeito inflacionário. A reversão do ajuste a valor presente, considerando-se que parte importante do contexto operacional da Companhia é a de financiar os seus clientes, foi realizada, tendo como contrapartida o próprio grupo de receitas de incorporação imobiliária, de forma consistente com os juros incorridos sobre a parcela do saldo de contas a receber. 2.3.6.3 Perdas estimadas de créditos de liquidação duvidosa e provisão de distratos: A Companhia constitui perdas estimadas de créditos de liquidação duvidosa com base na abordagem prevista pelo CPC 48 e provisão de distratos para os clientes que tenham parcelas vencidas e a vencer, conforme premissas definidas pela Companhia para as perdas incorridas e esperadas. Exemplo: (a) atrasos no pagamento das parcelas; (b) condições econômicas nacionais desfavoráveis; entre outros. O reconhecimento dessa provisão é efetuado até o limite do saldo do cliente, a qual é reconhecida em função do percentual de andamento de obra, metodologia aplicada no reconhecimento da receita (Nota 2.3.4). Na constituição das perdas estimadas é utilizada uma matriz baseada na perda histórica e esperada, ou ajustada com bases em dados observáveis atuais para refletir as condições atuais e futuras desde que tais dados estejam disponíveis sem custo ou esforços excessivos. A Companhia avalia o risco de toda sua carteira de clientes, a fim de determinar quais os níveis de risco contidos. A Companhia constitui provisão para distratos para os clientes que apresentem intenções de formalização de distratos, ou estão com atraso a mais de 180 dias e risco de não concluirem o repasse. 2.3.6.4 Cessão de recebíveis: A companhia tem como prática realizar a cessão de recebíveis, mantendo o ativo registrado. Em contrapartida, reconhece um passivo de cessão, bem como um ativo correspondente ao fundo de despesa e ao fundo de reserva, ambos classificados em 'Outros Ativos'. Adicionalmente, os juros decorrentes da cessão são reconhecidos como despesa financeira no resultado. **2.3.7 Imóveis a comercializar:** (i) Terrenos para futuras incorporações: A Companhia e suas controladas adquirem terrenos para futuras incorporações, com condições de pagamento em moeda corrente ou por intermédio de permuta. Os terrenos adquiridos por intermédio de operações de permuta são registrados ao valor justo, das unidades a serem entregues e a receita e o custo são reconhecidos seguindo os critérios descritos na Nota 2.3.4. A classificação de terrenos entre o ativo circulante e ativo não circulante é realizada pela Administração com base na expectativa de prazo do lançamento dos empreendimentos imobiliários que é revisada periodicamente. (ii) Imóveis em construção: Os imóveis são demonstrados ao custo de construção, e reduzidos por provisão quando tal valor exceder seu valor líquido realizável. No caso de imóveis em construção, a parcela em estoque corresponde ao custo incorrido das unidades ainda não comercializadas. O custo incorrido compreende os gastos com construção (materiais, mão de obra própria ou contratada de terceiros e outros relacionados), os custos de legalização do terreno e empreendimento, os custos com terrenos e os encargos financeiros aplicados no empreendimento incorridos durante a fase de construção. Os encargos financeiros relativos aos recursos utilizados na construção dos empreendimentos imobiliários, são capitalizados. Portanto, inclui-se a correção monetária desses itens quando houver. Os encargos de empréstimos captados pela controladora vinculados a projetos de suas controladas são capitalizados na rubrica de investimento (Nota 9) e sua realização (apropriação ao resultado) é incluída no custo dos imóveis vendidos no consolidado. **2.3.8 Instrumentos financeiros:** Abaixo quadro com as principais práticas contábeis aplicadas para:

Ativos e passivos financeiros não derivativos:	
Reconhecimento	Os empréstimos, recebíveis e instrumentos de dívida são inicialmente reconhecidos na data em que foram originados. Todos os outros ativos e passivos financeiros são reconhecidos na data da negociação quando a Companhia se tornar parte das disposições contratuais do instrumento.
Desreconhecimento	**Ativo Financeiro:** Ocorre quando os direitos contratuais aos fluxos de caixa do ativo expiram, ou quando a Companhia transfere os direitos ao recebimento dos fluxos de caixa contratuais na qual substancialmente todos os riscos e benefícios da titularidade do ativo financeiro são transferidos. Qualquer participação que seja criada ou retida pela Companhia em tais ativos financeiros transferidos, é reconhecida como um ativo ou passivo separado.
	Passivo Financeiro: Ocorre quando sua obrigação contratual é retirada (por pagamento ou contratualmente), cancelada ou expirada.
Compensação	Os ativos ou passivos financeiros são compensados e o valor líquido apresentado no balanço patrimonial quando a Companhia tenha atualmente um direito legalmente executável de compensar os valores e tenha a intenção de liquidá-los em uma base líquida ou de realizar o ativo e liquidar o passivo simultaneamente.
Ativos Financeiros não derivativos	
Classificação e Mensuração	**Custo Amortizado**: Mantido para o recebimento dos Fluxos de caixas contratuais até o final da obra e tão somente do recebimento de principal e juros em datas específicas, para mensuração é utilizado o método da taxa efetiva de juros.
	Valor justo: Quando o objetivo é permitir a gestão imediata do seu "caixa", de forma a ter a liberdade para venda ou não de seu ativo. Esses ativos são mantidos para receber fluxos de caixa contratuais e vender.
Impairment	Avaliação feita para todos ativos financeiros classificado como custo amortizado. Mensurado como a diferença entre o valor presente dos fluxos de caixa futuros estimados, descontados à taxa de juros original dos ativos financeiros e seu valor contábil, sendo sua diferença reconhecida no resultado do exercício.
Passivos Financeiros não derivativos	
Classificação e Mensuração	**Valor Justo:** São mensurados por meio do resultado quando do reconhecimento inicial e de forma irrevogável eliminarem ou reduzirem diferenças entre ganhos e perdas dos descasamentos que ocorreria na mensuração de ativos e passivos.
	Custo Amortizado: São classificados e mensurados inicialmente pelo valor justo deduzidos de quaisquer custos de transação diretamente atribuíveis. Após o reconhecimento inicial, esses passivos financeiros são mensurados pelo custo amortizado utilizando o método dos juros efetivos.

continua →

→ continuação

Tenda Negócios Imobiliários S.A. - CNPJ/MF nº 09.625.762/0001-58

Notas Explicativas às Demonstrações Financeiras Individuais e Consolidadas

Instrumentos financeiros derivativos, incluindo contabilidade de hedge
Em 31 de dezembro de 2024 e de 2023, a Companhia não possuía transação envolvendo instrumentos financeiros derivativos. Quaisquer ganhos ou perdas resultantes de mudanças no valor justo durante o exercício são reconhecidos no patrimônio líquido em outros resultados abrangentes e posteriormente reclassificada para o resultado quando o item objeto de hedge afetar o mesmo.

2.3.9 Investimentos em participações societárias: Os investimentos nas participações societárias são registrados na controladora pelo método de equivalência patrimonial. Quando a participação da Companhia nas perdas das investidas iguala ou ultrapassa o valor do investimento, a Companhia reconhece a parcela residual na rubrica "Provisão para perda com investimentos", uma vez que assume obrigações e efetua pagamentos em nome dessas sociedades. Para isso, a Companhia constitui provisão no montante considerado adequado para suprir as obrigações da investida (Nota 7). **2.3.10 Imobilizado e intangível:** Os imobilizados e intangíveis são registrados ao custo de aquisição, líquido de depreciação/amortização acumulada e/ou perdas acumuladas por redução ao valor recuperável, se aplicável. Um item de imobilizado ou intangível é baixado quando vendido ou se nenhum benefício econômico-futuro for esperado do seu uso ou venda eventual. Ganho ou perda resultante da baixa do ativo (calculado como sendo a diferença entre o valor líquido da venda e o valor contábil do ativo) são incluídos na demonstração do resultado, no exercício em que o ativo for baixado. As depreciações e amortizações são calculadas com base no método linear, tomando-se a vida útil estimada dos ativos. A Companhia avalia, ao fim de cada exercício, o valor recuperável de seus imobilizados e intangíveis e se houver indicação de perdas são reconhecidas no resultado do exercício. **2.3.11 Obrigações por compra de imóveis e adiantamentos de clientes por permuta:** As obrigações na aquisição de imóveis são reconhecidas pelos valores correspondentes às obrigações contratuais assumidas. Em seguida, são apresentados pelo custo amortizado, isto é, acrescidos, quando aplicável, de encargos e juros proporcionais ao período incorrido (*"pro rata temporis"*), líquido do ajuste a valor presente. As obrigações relacionadas com as operações de permutas de terrenos por unidades imobiliárias apurado pelo valor do metro quadrado definido entre as partes no momento da negociação, são demonstradas ao valor justo das unidades a serem entregues. **2.3.12 Impostos Correntes:** A Companhia e suas controladas apuram seus principais impostos, conforme detalhado a seguir:

Tributo	Lucro Real	Lucro Presumido	Regime Especial de Tributação (1% e 4%)
Imposto de Renda	Alíquotas de 15% mais 10% pelo excedente de 240 mil	Razão de 8% sobre as receitas brutas, dessa base aplicando-se as alíquotas de 15% e adicional de 10%	Alíquota de 0,31% e 1,26% sobre os recebimentos das vendas
Contribuição Social	Alíquota de 9%	Razão de 12% sobre as receitas brutas, e dessa base aplica-se a alíquota de 9%	Alíquota 0,16% e 0,66% sobre os recebimentos das vendas
PIS Sobre a receita operacional bruta	Base Receita bruta menos créditos (*) 1,65%	0,65%	Alíquota 0,09% e 0,37% sobre os recebimentos das vendas
COFINS Sobre a receita operacional bruta	Base Receita bruta menos créditos (*) 7,6%	3%	Alíquota 0,44% e 1,71% sobre os recebimentos das vendas

* Créditos apurados com base em alguns custos e despesas incorridas. **2.3.13 Impostos Diferidos:** O imposto diferido é reconhecido com relação: a) Às diferenças temporárias entre os valores de ativos e passivos registrados para fins contábeis e os correspondentes valores usados para fins de tributação; e b) Os prejuízos fiscais, cujo reconhecimento ocorre na extensão em que seja provável que o lucro tributável dos próximos anos esteja disponível para ser usado na compensação do ativo fiscal diferido, com base em projeções de resultados elaboradas e fundamentadas em premissas internas e em cenários econômicos-futuros que possibilitam a sua utilização total ou parcial, mediante a constituição de um ativo. Periodicamente, os valores contabilizados são revisados e os efeitos, considerando os de realização ou liquidação, estão refletidos em consonância com o disposto na legislação tributária. O imposto de renda diferido sobre prejuízos fiscais acumulados não possui prazo de prescrição, porém a sua compensação é limitada a 30% do montante do lucro tributável de cada exercício. Os impostos e contribuições diferidos ativos e passivos são apresentados pelo montante líquido no balanço patrimonial quando há o direito legal e a intenção de compensá-los quando da apuração dos tributos correntes, relacionados com a mesma entidade legal e mesma autoridade fiscal. **2.3.14 Plano de opção de compra de ações:** A Companhia oferece aos empregados e administradores, devidamente aprovado pelo Conselho de Administração, dois planos de remunerações com base em ações (*"stock options"* e *"stock grant"*), segundo o qual recebe os serviços como contraprestações das opções de compra de ações outorgadas. O valor justo das opções é estabelecido na data da outorga, sendo que o mesmo é reconhecido como despesa no resultado do exercício (em contrapartida ao patrimônio líquido), à medida que os serviços são prestados pelos empregados e administradores. Em uma transação liquidada, para os títulos patrimoniais em que o plano é modificado, uma despesa mínima é reconhecida e corresponde às despesas como se os termos não tivessem sido alterados. Uma despesa adicional é reconhecida para qualquer modificação que aumenta o valor justo total das opções outorgadas, ou que de outra forma beneficia o funcionário, mensurada na data da modificação. Em caso de cancelamento de um plano de opção de compra de ações, o mesmo é tratado como se tivesse sido outorgado na data do cancelamento, e qualquer despesa não reconhecida do plano, é reconhecida imediatamente. Porém, se um novo plano substitui o plano cancelado, e o mesmo é designado um plano substituto na data de outorga, o plano cancelado e o novo plano são tratados como se fossem uma modificação ao plano original, conforme mencionado anteriormente. A Companhia revisa, anualmente, suas estimativas da quantidade de opções que terão seus direitos adquiridos, considerando as condições de aquisição não relacionadas ao mercado e as condições por tempo de serviço. A Companhia reconhece o impacto da revisão das estimativas iniciais, se houver, na demonstração do resultado, com contrapartida no patrimônio líquido. **2.3.15 Provisões para demandas judiciais e redução de ativos não financeiros:** As provisões são registradas quando julgadas prováveis e com base nas melhores estimativas do risco envolvido. As provisões constituídas referem-se principalmente a: (i) Provisão para demandas judiciais: A Companhia é parte de diversos processos judiciais e administrativos. Provisões são constituídas para todas as demandas referentes a processos judiciais cuja expectativa de perda é provável. Os passivos contingentes avaliados como de perdas possíveis são apenas divulgados em nota explicativa e os passivos contingentes avaliados como de perdas remotas não são provisionados e nem divulgados. (ii) Provisão para redução ao valor recuperável de ativos não financeiros: Anualmente e quando evidências de perda de valor recuperável dos ativos são identificadas, e o valor contábil líquido excede o valor recuperável, é constituída provisão para deterioração, ajustando o valor contábil líquido ao valor recuperável. Os ativos intangíveis com vida útil indefinida têm a recuperação do seu valor testada anualmente independentemente de haver indicadores de perda de valor, pela comparação com o valor de realização mensurado por meio de fluxos de caixa descontados ao seu valor presente, utilizando uma taxa de desconto antes dos impostos, que reflita o custo médio ponderado do capital da Companhia. **2.3.16 Dividendos:** A proposta de distribuição de dividendos é efetuada pela Administração e se estiver dentro da parcela equivalente ao dividendo mínimo obrigatório é registrada como passivo circulante na rubrica "Dividendos a pagar", por ser considerada como uma obrigação legal prevista no Estatuto Social da Companhia. **2.3.17 Lucro por ação básico e diluído:** O cálculo básico do resultado por ação é feito por meio da divisão do lucro líquido ou prejuízo líquido do exercício, atribuído aos detentores de ações ordinárias da Companhia, pela quantidade média ponderada de ações ordinárias em circulação durante o exercício. O resultado diluído por ação é calculado da mesma maneira que o básico, porém acrescido pela quantidade média ponderada de ações ordinárias que seriam emitidas na conversão de todas as ações ordinárias potenciais diluídos em ações ordinárias, em casos de prejuízo, não existem efeitos dilutivos. **3. Novas Normas, Alterações e Interpretações de Normas Emitidas:** a. Novas normas, alterações e interpretações já adotadas no exercício corrente: A Companhia e suas controladas avaliaram e adotaram as normas abaixo para o atual exercício, entretanto, não houve impacto relevante nas demonstrações financeiras individuais e consolidadas.

IAS 1/CPC 26 (R1)	Classificação de passivos não circulantes, em que a empresa precisa ter o direito de evitar a liquidação por no mínimo doze meses da data do balanço patrimonial.	a partir de 1° de janeiro de 2024
IAS 7/CPC 26 e IFRS 7/CPC 40	Incorporação de requisitos para divulgação de acordos de financiamento com fornecedores.	a partir de 1° de janeiro de 2024
IFRS 16/CPC 06 (R2)	Passivo não circulante com *covenants* e classificação de passivos como circulante ou não circulante.	a partir de 1° de janeiro de 2024

Para as novas normas não são esperados impactos relevantes quando da aplicação e pretende-se adotá-los, se aplicável, quando entrarem em vigor.

IAS 21/CPC 02	Ausência de conversibilidade	a partir de 1° de janeiro de 2025
IFRS 18	Divulgação do desempenho financeiro das empresas, tais como: Três categorias definidas para receitas e despesas - operacional, investimentos e financiamentos - e novos subtotais definidos, incluindo o lucro operacional; Divulgação de informações sobre indicadores específicos da empresa relacionados à demonstração de resultado, denominados medidas de desempenho definidas pela administração; Orientações aprimoradas quanto à organização das informações e se elas devem ser fornecidas nas demonstrações financeiras primárias ou nas notas; Maior transparência para as despesas operacionais; e Requisitos específicos sobre como as empresas, tais como bancos e seguradoras, classificam as receitas e despesas na categoria operacional.	a partir de 1° de janeiro de 2027

Diretoria

Rodrigo Osmo - CEO
Luiz Maurício de Garcia Paula - CFO e DRI
Renan Barbosa Sanches - COO
Fabricio Quesiti Arrivabene - Diretor Operacional

Alexandre Regis de Oliveira - Diretor Operacional
Daniela Ferrari Toscano de Britto - Diretora Operacional
Alexandre Millen Grzegorzewski - Diretor Operacional

Rodrigo Fernandes Hissa - Diretor Operacional
Cristina Caresia Marques - Diretora de RH
Marcelo de Melo Buozi - Diretor Operacional

Weliton Luiz Costa Junior - Diretor Operacional
Amanda da Silva Bezerra - Diretor Operacional
André Luís Menegazzo Padilha - Diretor Operacional

Contadora: Tatiane Silva Alves - CRC 1SP307.485/O-3

Relatório dos Auditores Independentes sobre as Demonstrações Financeiras Individuais e Consolidadas

Aos acionistas da **Tenda Negócios Imobiliários S.A.** São Paulo - SP. **Opinião:** Examinamos as demonstrações financeiras individuais e consolidadas da Tenda Negócios Imobiliários S.A. (Companhia), identificadas como controladora e consolidado, respectivamente, que compreendem o balanço patrimonial em 31 de dezembro de 2024 e as respectivas demonstrações do resultado, do resultado abrangente, das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o exercício findo nessa data, bem como as correspondentes notas explicativas, incluindo as políticas contábeis materiais e outras informações elucidativas. Em nossa opinião, as demonstrações financeiras acima referidas apresentam adequadamente, em todos os aspectos relevantes, a posição patrimonial e financeira, individual e consolidada, da Tenda Negócios Imobiliários S.A. em 31 de dezembro de 2024, o desempenho individual e consolidado de suas operações e os seus respectivos fluxos de caixa individuais e consolidados para o exercício findo nessa data, de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil aplicáveis às entidades de incorporação imobiliária no Brasil, registradas na Comissão de Valores Mobiliários (CVM). **Base para opinião:** Nossa auditoria foi conduzida de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria. Nossas responsabilidades, em conformidade com tais normas, estão descritas na seção a seguir intitulada "Responsabilidades dos auditores pela auditoria das demonstrações financeiras individuais e consolidadas". Somos independentes em relação à Companhia e suas controladas, de acordo com os princípios éticos relevantes previstos no Código de Ética Profissional do Contador e nas normas profissionais emitidas pelo Conselho Federal de Contabilidade, e cumprimos com as demais responsabilidades éticas de acordo com essas normas. Acreditamos que a evidência de auditoria obtida é suficiente e apropriada para fundamentar nossa opinião. **Ênfase:** Conforme descrito nas notas explicativas 2.1, as demonstrações financeiras individuais e consolidadas foram elaboradas de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil aplicáveis às entidades de incorporação imobiliária no Brasil, registradas na CVM. Dessa forma, a determinação da política contábil adotada pela entidade, para o reconhecimento de receita nos contratos de compra e venda de unidade imobiliária não concluída, sobre os aspectos relacionados à transferência de controle, seguem o entendimento da administração da Companhia quanto a aplicação do CPC 47 - Receita de contrato com cliente, alinhado com aquele manifestado pela CVM no Ofício circular CVM/SNC/SEP nº 02/2018. Nossa opinião não está ressalvada em relação a esse assunto. **Principais assuntos de auditoria:** Principais assuntos de auditoria são aqueles que, em nosso julgamento profissional, foram os mais significativos em nossa auditoria do exercício corrente. Esses assuntos foram tratados no contexto de nossa auditoria das demonstrações financeiras individuais e consolidadas como um todo e na formação de nossa opinião sobre essas demonstrações financeiras individuais e consolidadas e, portanto, não expressamos uma opinião separada sobre esses assuntos. **Reconhecimento de Receita - Estimativa dos custos de construção e percentual de conclusão da obra ("POC") – Controladora e Consolidado:** Veja a Nota 2.3.4 das demonstrações financeiras individuais e consolidadas: **Principais assuntos de auditoria:** A Companhia e suas controladas reconhecem receitas de vendas de unidades imobiliárias em construção, ao longo do tempo, conforme Ofício circular CVM/SNC/SEP nº 02/2018. A mensuração do progresso para cumprimento da obrigação de performance é definida com base no Percentual de Conclusão da Obra ("POC" - *Percentage of completion*), apurado na mesma proporção dos custos efetivamente incorridos em relação ao custo total orçado de cada projeto (obra). A estimativa do custo orçado e a respectiva evolução da obra, utilizados como base para a determinação do progresso da obrigação de *performance* e, consequentemente, do montante de receitas a serem reconhecidas, requerem um alto grau de julgamento da Companhia. Devido ao volume de transações, relevância e complexidade dos julgamentos envolvidos nas estimativas das premissas de custo orçado, para fins do estágio de conclusão das unidades imobiliárias (custo incorrido sobre o custo orçado), bem como o potencial impacto desse assunto sobre o reconhecimento de receita nas demonstrações financeiras individuais e consolidadas da Companhia, consideramos esse assunto significativo para nossa auditoria. **Como auditoria endereçou esse assunto:** Os nossos procedimentos de auditoria incluíram, mas não se limitaram a: • inspecionamos as formalizações das aprovações de orçamento dos empreendimentos lançados no exercício; • avaliamos as variações ocorridas no custo orçado durante o exercício, dentro de um determinado parâmetro estipulado pela auditoria que considera variações usuais, e obtivemos as documentações e explicações da Companhia sobre as oscilações acima da razoabilidade esperada; • efetuamos uma seleção com base amostral para confrontarmos os custos incorridos com a respectiva documentação comprobatória; • recalculamos a receita de incorporação imobiliária, considerando as vendas efetivas com o percentual de evolução da obra. • avaliamos se as divulgações nas demonstrações financeiras individuais e consolidadas, estão de acordo com os requerimentos das normas contábeis aplicáveis e se consideram as informações relevantes. Com base nas evidências obtidas por meio dos procedimentos acima sumarizados, consideramos que são aceitáveis os valores registrados de receita e respectivas divulgações, no contexto das demonstrações financeiras individuais e consolidadas, tomadas em conjunto, relativas ao exercício findo em 31 de dezembro de 2024. **Perdas esperadas sobre o contas a receber - Controladora e Consolidado:** Veja a Nota 2.3.6.3 das demonstrações financeiras individuais e consolidadas: **Principais assuntos de auditoria:** A Companhia e suas controladas revisam periodicamente suas operações de contas a receber, com o objetivo de estimar a necessidade de constituição de provisão para perdas esperadas do contas a receber. A determinação desta provisão é documentada em políticas internas e exige, por sua natureza, a utilização de julgamentos para a definição do percentual histórico de perdas, através da análise de inadimplência dos contratos, e das faixas de atraso. Devido às incertezas relacionadas a aplicação do método, ao alto grau de julgamento para a determinação das premissas e para a escolha dos dados, bem como o potencial impacto desse assunto sobre a provisão para perdas esperadas do contas a receber nas demonstrações financeiras individuais e consolidadas, consideramos esse assunto como significativo para a nossa auditoria. **Como auditoria endereçou esse assunto:** Nossos procedimentos de auditoria incluíram, mas não se limitaram a: • avaliação dos dados utilizados pela Companhia na determinação da provisão para perdas esperadas de contas a receber, principalmente sobre comportamento histórico das perdas com clientes por faixas de atraso; • recálculo a provisão para perdas esperadas sobre o contas a receber; • avaliação da adequação das divulgações relacionadas às notas explicativas às demonstrações financeiras. Com base nas evidências obtidas por meio dos procedimentos acima sumarizados, consideramos que são aceitáveis os saldos de contas a receber e respectivas divulgações, no contexto das demonstrações financeiras individuais e consolidadas relativas ao exercício findo em 31 de dezembro de 2024. **Responsabilidades da administração pelas demonstrações financeiras individuais e consolidadas:** A administração é responsável pela elaboração e adequada apresentação das demonstrações financeiras individuais e consolidadas de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil aplicáveis às entidades de incorporação imobiliária no Brasil, registradas na Comissão de Valores Mobiliários (CVM), e pelos controles internos que ela determinou como necessários para permitir a elaboração de demonstrações financeiras livres de distorção relevante, independentemente se causada por fraude ou erro. Na elaboração das demonstrações financeiras individuais e consolidadas, a administração é responsável pela avaliação da capacidade de a Companhia continuar operando, divulgando, quando aplicável, os assuntos relacionados com a sua continuidade operacional e o uso dessa base contábil na elaboração das demonstrações financeiras, a não ser que a administração pretenda liquidar a Companhia e suas controladas ou cessar suas operações, ou não tenha nenhuma alternativa realista para evitar o encerramento das operações. **Responsabilidades dos auditores pela auditoria das demonstrações financeiras individuais e consolidadas:** Nossos objetivos são obter segurança razoável de que as demonstrações financeiras individuais e consolidadas, tomadas em conjunto, estão livres de distorção relevante, independentemente se causada por fraude ou erro, e emitir relatório de auditoria contendo nossa opinião. Segurança razoável é um alto nível de segurança, mas não uma garantia de que a auditoria realizada de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria sempre detectam as eventuais distorções relevantes existentes. As distorções podem ser decorrentes de fraude ou erro e são consideradas relevantes quando, individualmente ou em conjunto, possam influenciar, dentro de uma perspectiva razoável, as decisões econômicas dos usuários tomadas com base nas referidas demonstrações financeiras. Como parte da auditoria realizada de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria, exercemos julgamento profissional e mantemos ceticismo profissional ao longo da auditoria. Além disso: – Identificamos e avaliamos os riscos de distorção relevante nas demonstrações financeiras individuais e consolidadas, independentemente se causada por fraude ou erro, planejamos e executamos procedimentos de auditoria em resposta a tais riscos, bem como obtemos evidência de auditoria apropriada e suficiente para fundamentar nossa opinião. O risco de não detecção de distorção relevante resultante de fraude é maior do que o proveniente de erro, já que a fraude pode envolver o ato de burlar os controles internos, conluio, falsificação, omissão ou representações falsas intencionais. – Obtemos entendimento dos controles internos relevantes para a auditoria para planejarmos procedimentos de auditoria apropriados às circunstâncias, mas, não, com o objetivo de expressarmos opinião sobre a eficácia dos controles internos da Companhia e suas controladas. – Avaliamos a adequação das políticas contábeis utilizadas e a razoabilidade das estimativas contábeis e respectivas divulgações feitas pela administração. – Concluímos sobre a adequação do uso, pela administração, da base contábil de continuidade operacional e, com base nas evidências de auditoria obtidas, se existe incerteza relevante em relação a eventos ou condições que possam levantar dúvida significativa em relação à capacidade de continuidade operacional da Companhia e suas controladas. Se concluirmos que existe incerteza relevante, devemos chamar atenção em nosso relatório de auditoria para as respectivas divulgações nas demonstrações financeiras individuais e consolidadas ou incluir modificação em nossa opinião, se as divulgações forem inadequadas. Nossas conclusões estão fundamentadas nas evidências de auditoria obtidas até a data de nosso relatório. Todavia, eventos ou condições futuras podem levar a Companhia e suas controladas a não mais se manterem em continuidade operacional. – Avaliamos a apresentação geral, a estrutura e o conteúdo das demonstrações financeiras, inclusive as divulgações e se as demonstrações financeiras individuais e consolidadas representam as correspondentes transações e os eventos de maneira compatível com o objetivo de apresentação adequada. – Planejamos e executamos a auditoria do grupo para obter evidência de auditoria apropriada e suficiente referente às informações financeiras das entidades ou unidades de negócios do grupo como base para formar uma opinião sobre as demonstrações financeiras individuais e consolidadas. Somos responsáveis pela direção, revisão do trabalho de auditoria executado para os propósitos da auditoria do grupo e, consequentemente, pela opinião de auditoria. Comunicamo-nos com os responsáveis pela administração a respeito, entre outros aspectos, do alcance planejado, da época da auditoria e das constatações significativas de auditoria, inclusive as eventuais deficiências significativas nos controles internos que identificamos durante nossos trabalhos. Dos assuntos que foram objeto de comunicação com os responsáveis pela administração, determinamos aqueles que foram considerados como mais significativos na auditoria das demonstrações financeiras do exercício corrente e que, dessa maneira, constituem os principais assuntos de auditoria. Descrevemos esses assuntos em nosso relatório de auditoria, a menos que lei ou regulamento tenha proibido divulgação pública do assunto, ou quando, em circunstâncias extremamente raras, determinarmos que o assunto não deve ser comunicado em nosso relatório porque as consequências adversas de tal comunicação podem, dentro de uma perspectiva razoável, superar os benefícios da comunicação para o interesse público.

São Paulo, 22 de maio de 2025

KPMG
KPMG Auditores Independentes Ltda.
CRC 2SP-027685/O-0 F SP

Thais de Lima Rodrigues Leandrini
Contador CRC 1SP280836/O-5

As demonstrações financeiras na íntegra referentes ao exercício findo em 31 de dezembro de 2024 estão disponíveis no seguinte endereço eletrônico: https://estadaori.estadao.com.br/publicacoes/

ESTADÃO 150 ANOS
150 ANOS DE HISTÓRIA E TRADIÇÃO NO JORNALISMO PAUTADOS PELA TRANSPARÊNCIA E CREDIBILIDADE.
O veículo mais admirado por leitores qualificados e reconhecido pelo mercado publicitário em todo o território nacional.
LÍDER EM CONTEÚDO DE ECONOMIA & NEGÓCIOS
A FORÇA DO ESTADÃO +56 MM de impactos / mês
+35 MM DE USUÁRIOS ÚNICOS
LÍDERES E FORMADORES DE OPINIÃO LEEM O ESTADÃO DIARIAMENTE
PUBLIQUE SEUS BALANÇOS E ATOS SOCIETÁRIOS NO ESTADÃO E GARANTA OS MELHORES RESULTADOS
ESTADÃO RI
PUBLICAÇÃO SIMULTÂNEA NA PLATAFORMA DE RELAÇÕES COM INVESTIDORES
ACESSE E CONHEÇA:
CONSULTE NOSSA EQUIPE COMERCIAL: (11) 3856-2442



Henrique Meirelles

Oportunidade da reforma administrativa

Com a aprovação de um reajuste salarial para servidores públicos federais, a Câmara dos Deputados anunciou na semana passada a criação de um grupo de trabalho para retomar a reforma administrativa. Esta notícia é muito relevante. A reforma administrativa é tão importante para o Brasil como foram a da Previdência, a trabalhista e a tributária.

Reformar a estrutura do serviço público é essencial não só para atingir maior eficiência, como para reduzir o gasto com a máquina do Estado. O Brasil deve gastar R$ 390 bilhões com pessoal e encargos sociais este ano. A projeção é que este gasto seja equivalente a 2,6% do PIB este ano e em 2026.

Há na Câmara uma PEC sobre reforma administrativa enviada em 2020. O governo federal não tem um projeto pronto, prefere fazer ações divididas para mexer na estrutura aos poucos. O grupo de trabalho da Câmara é uma oportunidade para unir os projetos e mudar a estrutura do setor público, que tem distorções na divisão salarial, uma profusão de carreiras e tratamentos diferentes para servidores do Executivo, do Legislativo e do Judiciário.

O projeto aprovado pela Câmara concedeu aumento aos servidores, que custará R$ 73 bilhões de reais ao Tesouro Nacional, somados os gastos deste ano, de 2026 e de 2027. Uma reforma poderia tornar este custo menor para o Tesouro. Outro aspecto a ser levado em conta é que a reforma administrativa tem reflexos em outras áreas, como reduzir gastos com a Previdência Social.

Fazer reformas não é fácil; sei disso porque participei de duas, a da Previdência e a trabalhista

Fazer reformas não é fácil. Sei disso porque participei da elaboração e das negociações de duas, a da Previdência e a trabalhista. Em 2017, manifestantes invadiram diversos ministérios para protestar contra essas iniciativas do governo Michel Temer quando eu era ministro. A discordância e os protestos fazem parte da democracia. Mas as reformas são necessárias para o País evoluir e ser mais justo.

Fazer a reforma administrativa agora é importante também para sinalizar um compromisso do governo em controlar a expansão das despesas. A estrutura do governo é uma grande despesa do Estado brasileiro. Racionalizar este gasto significa contribuir para a redução do ritmo de crescimento da dívida pública, que está em um nível preocupante para um País emergente.

Não só é possível como necessário gastar menos com o financiamento da máquina pública. O governo precisa ter mais recursos para investir em outras áreas essenciais e atender aos que mais precisam. É necessário investir bem o dinheiro público em prol de todos. ●

EX-PRESIDENTE DO BC E
EX-MINISTRO DA FAZENDA

SEG. Luiz Carlos Trabuco Cappi e Henrique Meirelles **(revezam quinzenalmente)** e Antonio Penteado Mendonça ● **TER.** Pedro Fernando Nery e Demi Getschko **(quinzenalmente)** ● **QUA.** Fábio Alves ● **QUI.** Alvaro Gribel ● **SEX.** Elena Landau e Laura Karpuska **(revezam quinzenalmente)** ● **SAB.** Fabio Gallo ● **DOM.** José Roberto Mendonça de Barros e Alexandre Schwartsman **(revezam quinzenalmente)**; Roberto Rodrigues **(2.º domingo do mês)**, Albert Fishlow **(3.º domingo do mês)** e Gustavo Franco **(último domingo do mês)**

LEILÃO ONLINE DE ALIENAÇÃO FIDUCIÁRIA
2 TERRENOS
SANTA CRUZ, ITATIBA/SP

FÁCIL ACESSO AO CENTRO DE ITATIBA E ÀS RODOVIAS DOM PEDRO I E ENG. CONSTÂNCIO CINTRA (SP-360), CONECTANDO ITATIBA A CAMPINAS, JUNDIAÍ E SÃO PAULO





DESOCUPADOS
250M² CADA

1º LEILÃO
05/06/2025 · 13H
LANCE MÍNIMO
R$203.220,00
(CADA)

2º LEILÃO
12/06/2025 · 13H
LANCE MÍNIMO
R$137.414,25
(CADA)

Sr. Flávio Cunha Sodré Santoro, Leiloeiro Oficial inscrito na JUCESP sob nº 581, faz saber, através do presente Edital, que devidamente autorizado pelo GDU Itatiba Desenvolvimento Urbano S/A, inscrita no CNPJ n.o 21.976.024/0001-50, com domicílio na cidade de São Paulo/SP, promoverá a venda em Leilão (1o ou 2o) do imóvel abaixo descritos, nas datas, hora e local infra citados, na forma da Lei 9.514/97. Localização dos imóveis: LOTE 001: Localização do imóvel: Um terreno constituído pelo Lote 12 da Quadra G, do loteamento denominado Reserva do Parque, com nome comercial de Quinta dos Bons Ventos, localizada na Av. Luiz Jarussi, S/N, bairro Santa Cruz, com área total de 250,00m2, melhor descrito e caracterizado na Matrícula sob o nº 067.651 do Oficial de Registro de Imóveis da Comarca de Itatiba/SP. (Desocupado). LOTE 002: Localização do imóvel: Um terreno constituído pelo Lote 05 da Quadra G, do loteamento denominado Reserva do Parque, com nome comercial de Quinta dos Bons Ventos, localizada na Av. Luiz Jarussi, S/N, bairro Santa Cruz, com área total de 250,00m2, melhor descrito e caracterizado na Matrícula sob o nº 067.644 do Oficial de Registro de Imóveis da Comarca de Itatiba/SP. (Desocupado). Obs.1: O imóvel está sendo leiloado no estado em que se encontra, tanto em termos físicos quanto em termos documentais, cabendo exclusivamente ao comprador se informar antecipadamente sobre tais estados e efetuar seus lances considerando possíveis regularizações posteriores ao leilão; Obs.2: Eventuais averbações, regularizações e registros referente a construção e/ou demolição, deverão ser apurados e pagos pelo arrematante junto aos órgãos competentes. Condição de pagamento: à vista, mais comissão de 5% ao Leiloeiro. Da participação on-line: O interessado deverá efetuar o cadastramento prévio perante o Leiloeiro, com até 24 horas de antecedência ao evento. O Ex-Devedor Fiduciante será comunicado das datas, horários e local de realização dos leilões, para no caso de interesse, exercer o direito de preferência na aquisição do imóvel, pelo valor da dívida, acrescida dos encargos e despesas, na forma estabelecida no parágrafo 2º-B do artigo 27 da lei 9.514/97, incluído pela Lei nº 14.711, de 2023. Os interessados devem consultar as condições de pagamento e venda dos imóveis disponíveis nos sites: www.sodresantoro.com.br . Para mais informações - tel.: (11) 2464-6464 – E-mail: af@sodresantoro.com.br.



SODRESANTORO
SODRESANTORO
LEILAOSODRESANTORO
(11) 2464-6464
(11) 97777-1244

WWW.SODRESANTORO.COM.BR
Aponte a câmera do seu celular para o código ao lado e acesse este leilão. Consulte edital completo no site.


SODRÉ SANTORO
LEILÕES PRESENCIAIS E ONLINE

Flávio Cunha Sodré Santoro, Leiloeiro Oficial JUCESP nº 581

Guerra comercial **Tarifaço**

Trump diz que adiará taxa de 50% à UE até 9 de julho

WASHINGTON

O presidente dos EUA, Donald Trump, disse ontem que vai estender o prazo para imposição de uma tarifa de 50% à União Europeia (UE) até 9 de julho, após ter falado por telefone com a presidente da Comissão Europeia, Ursula von der Leyen. Na sexta-feira, ele havia ameaçado adotar a taxa em 1.º de junho. "Tivemos uma conversa muito agradável e concordei em adiá-la (*a tarifa*)", disse Trump a jornalistas.

Mais cedo, Ursula havia dito em sua conta no X que a "UE e os EUA compartilham a relação comercial mais próxima e importante do mundo". "A Europa está pronta para avançar nas negociações de forma rápida e decisiva", afirmou. "Para chegar a um bom acordo, precisaríamos de tempo até 9 de julho", concluiu. ● ALEXANDRE ROCHA

Eufrázio

TRISUL

TRISUL S.A.

Companhia Aberta
CNPJ nº 08.811.643/0001-27- NIRE 35.300.341.627
Código CVM 02113-0

ATA DA ASSEMBLEIA GERAL ORDINÁRIA E EXTRAORDINÁRIA REALIZADA EM 25 DE ABRIL DE 2025

1. DATA, HORA E LOCAL: Realizada no dia 25 de abril de 2025, às 15h00, de forma exclusivamente digital, por meio da plataforma eletrônica *ALFM Easy Voting* ("Plataforma"), nos termos da Resolução CVM nº 81/22 ("RCVM 81"), conforme alterada, bem como da Lei das Sociedades por Ações nº 6.404/76 ("Lei das S.A."). **2. CONVOCAÇÃO:** O edital de primeira convocação foi publicado, na forma do art. 124 da Lei das S.A., no jornal "O Estado de São Paulo", nas edições dos dias 24, 25 e 26 de março de 2025, nas páginas B7, B4 e B9, respectivamente. **3. PRESENÇA:** Presentes acionistas titulares de 141.117.745 ações ordinárias, nominativas, escriturais e sem valor nominal de emissão da Companhia, na Assembleia Geral Ordinária e de 141.132.618 ações ordinárias, nominativas, escriturais e sem valor nominal de emissão da Companhia, na Assembleia Geral Extraordinária, representando aproximadamente 78,56% e 78,57%, respectivamente, do capital social total e com direito a voto da Companhia, desconsideradas as ações em tesouraria, conforme constante do Livro de Presença de Acionistas da Companhia. Presentes, também, o Sr. Fernando Salomão, Diretor Vice-Presidente Financeiro e de Relações com Investidores, representante da administração da Companhia, do Sr. Alvin Gilmar Francischetti, na qualidade de Coordenador do Comitê de Auditoria, nos termos do Regimento Interno do Comitê de Auditoria da Companhia, e Sr. Ezio Martins Junior, representantes da BDO RCS Auditores Independentes - Sociedade Simples. Na forma da regulamentação aplicável, são considerados presentes os acionistas que participaram e votaram por meio do sistema eletrônico e aqueles que fizeram uso do boletim de voto a distância como meio para exercício do direito de voto. **4. MESA:** Os trabalhos foram presididos pelo Sr. Michel Esper Saad Junior e secretariados pelo Sr. Fernando Salomão. **5. PUBLICAÇÕES E DIVULGAÇÃO:** Conforme aplicável, o relatório da administração, as demonstrações financeiras acompanhadas das respectivas notas explicativas, do relatório dos auditores independentes e do parecer do Comitê de Auditoria, referentes ao exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2024, foram publicados no jornal "O Estado de São Paulo", na edição do dia 21 de março de 2025, nas páginas 01 a 08, do caderno de Economia & Negócios. Os documentos acima e os demais documentos pertinentes a assuntos integrantes da ordem do dia, incluindo a proposta da administração para a Assembleia Geral Ordinária e Extraordinária ("Assembleia Geral"), foram também colocados à disposição dos acionistas na sede da Companhia e divulgados nas páginas eletrônicas da Comissão de Valores Mobiliários ("CVM"), da B3 S.A. - Brasil, Bolsa, Balcão ("B3") e da Companhia, nos termos da Lei das S.A. e da regulamentação da CVM aplicável. **6. VOTO A DISTÂNCIA:** Conforme mapa sintético de votação divulgado pela Companhia na data de ontem, foram recebidos Boletins de Votos a Distância ("BVD"), nos termos da RCVM 81, cuja leitura fica dispensada, permanecendo à disposição dos acionistas para consulta, caso assim desejassem, nos termos do parágrafo único do Art. 46-C da referida Resolução. **7. ORDEM DO DIA:** Reuniram-se os acionistas da Companhia para examinar, discutir e votar a respeito da seguinte ordem do dia: Em **Assembleia Geral Ordinária:** (i) demonstrações financeiras da Companhia, acompanhadas das respectivas notas explicativas, do relatório dos auditores independentes e do parecer do Comitê de Auditoria da Companhia, referentes ao exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2024; (ii) o relatório da administração e as contas dos administradores referentes ao exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2024; (iii) proposta da administração para a destinação do resultado relativo ao exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2024; (iv) fixação do número de 6 (seis) membros do Conselho de Administração; (v) eleição dos membros do Conselho de Administração; (vi) indicação, dentre os membros eleitos, do Presidente e Vice-Presidente do Conselho de Administração; (vii) Deliberar sobre a independência dos candidatos a membros do Conselho de Administração, em atendimento ao Art. 7º do Anexo K da Resolução CVM nº 80/22; e (viii) fixação da remuneração global anual dos administradores para o exercício de 2025; Em **Assembleia Geral Extraordinária:** (i) deliberar quanto ao Plano de Incentivo de Longo Prazo ("ILP") para os administradores da Companhia. **8. DELIBERAÇÕES:** Instalada a Assembleia Geral e depois do exame e discussão das matérias constantes da ordem do dia, os acionistas presentes deliberaram o quanto segue: **Assembleia Geral Ordinária:** (i) Aprovar, conforme votos registrados no mapa de votação constante do **Anexo I**, as demonstrações financeiras da Companhia, acompanhadas das respectivas notas explicativas, do relatório dos auditores independentes e do parecer do Comitê de Auditoria da Companhia, referentes ao exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2024. (ii) Aprovar, conforme votos registrados no mapa de votação constante do **Anexo I**, o relatório da administração e as contas dos administradores referentes ao exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2024. (iii) Aprovar, conforme votos registrados no mapa de votação constante do **Anexo I**, a proposta da administração para destinação do resultado da Companhia relativo ao exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2024, no montante total de R$ 171.556.070,18 (cento e setenta e um milhões, quinhentos e cinquenta e seis mil, setenta reais e dezoito centavos), da seguinte forma: (a) o montante de R$ 8.577.803,51 (oito milhões, quinhentos e setenta e sete mil, oitocentos e três reais e cinquenta e um centavos), correspondente a 5% (cinco por cento) do lucro líquido do exercício, à formação da reserva legal, nos termos do art. 193 da Lei das S.A.; (b) o montante remanescente de R$ 162.978.266,67 (cento e sessenta e dois milhões, novecentos e setenta e oito mil, duzentos e sessenta e seis reais e sessenta e sete centavos), correspondente ao lucro líquido ajustado do exercício, da seguinte forma: (b.i) Farão jus aos dividendos ora declarados, no valor de R$ 54.000.000,00 (cinquenta e quatro milhões de reais), correspondente a R$ 0,300638794 por ação ordinária, desconsideradas as ações em tesouraria, aqueles que forem acionistas da Companhia no dia 25 de abril de 2025 (data-base), respeitadas as negociações realizadas até esta data (inclusive). Dessa forma, a partir de 26 de abril de 2025, inclusive, as ações da Companhia serão negociadas "ex-dividendos", nos termos da Proposta da Administração. Os dividendos ora declarados serão pagos em moeda corrente nacional, em até (02) duas parcelas de igual valor, devendo a primeira parcela ser paga até 31 de maio de 2025 e a segunda parcela, se houver, até 30 de setembro de 2025, sem atualização monetária ou incidência de juros entre a data-base e a data de efetivo pagamento dos dividendos declarados. O pagamento dos dividendos ora declarados observará os procedimentos da instituição financeira prestadora dos serviços de escrituração das ações de emissão da Companhia, conforme informações de aviso aos acionistas a ser divulgado oportunamente pela Companhia. (b.ii) o montante remanescente de R$ 108.978.267,00 (cento e oito milhões, novecentos e setenta e oito mil, duzentos e sessenta e sete reais), equivalente a 63.5234% do lucro líquido ajustado do exercício, será destinado à "Reserva de Investimentos" da Companhia, prevista no art. 39, §2º, VI, do Estatuto Social da Companhia. (iv) Aprovar, conforme votos registrados no mapa de votação constante do **Anexo I**, a fixação do número de 6 (seis) membros efetivos para compor o Conselho de Administração da Companhia, com mandato até a Assembleia Geral Ordinária que examinar, discutir e votar a respeito das contas dos administradores e das demonstrações contábeis do exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2026. (v) Aprovar, conforme votos registrados no mapa de votação constante do **Anexo I**, a eleição dos seguintes membros do Conselho de Administração da Companhia, com mandato até a Assembleia Geral Ordinária que examinar, discutir e votar a respeito das contas dos administradores e das demonstrações contábeis do exercício encerrado em 31 de dezembro de 2026: 1. **Michel Esper Saad Junior**, brasileiro, divorciado, empresário, portador da cédula de identidade RG nº 3.251.063, SSP/SP, inscrito no CPF/MF sob o nº 047.158.968-34, residente e domiciliado na Cidade de São Paulo, Estado de São Paulo, com endereço comercial na Alameda dos Jaunas 70, Indianópolis, CEP 04522-020, para ocupar o cargo de Presidente do Conselho de Administração; 2. **Jorge Cury Neto**, brasileiro, casado, engenheiro civil, portador da cédula de identidade RG nº 5.865.974, SSP/SP, inscrito no CPF/MF sob o nº 004.263.878-05, residente e domiciliado na Cidade de São Paulo, Estado de São Paulo, com endereço comercial na Alameda dos Jaunas 70, Indianópolis, CEP 04522-020, para ocupar o cargo de Vice-Presidente do Conselho de Administração; 3. **José Roberto Cury**, brasileiro, casado, engenheiro civil, portador da cédula de identidade RG nº 8.782.955 SSP/SP, inscrito no CPF/MF sob o nº 013.068.828-80, residente e domiciliado na cidade de São Paulo, Estado de São Paulo, com endereço comercial na Alameda dos Jaunas 70, Indianópolis, CEP 04522-020, para ocupar o cargo de membro efetivo do Conselho de Administração; 4. **Ronaldo José Sayeg**, brasileiro, divorciado, empresário, portador da cédula de identidade RG nº 3.933.735 SSP/SP, inscrito no CPF/MF sob o nº 609.697.508-97, residente e domiciliado na cidade de São Paulo, Estado de São Paulo, com endereço comercial na Alameda dos Jaunas 70, Indianópolis, CEP 04522-020, para ocupar o cargo de membro efetivo do Conselho de Administração; 5. **José Luiz de Almeida Nogueira Junqueira**, brasileiro, casado, contador, portador da cédula de identidade RG nº 29.151.329-3, expedida pela SSP/SP, inscrito no CPF sob o nº 290.711.668-13, residente e domiciliado na Rua dos Limantos, 190, Cidade Jardim, São Paulo - SP, CEP 05675-020, para ocupar o cargo de membro efetivo do Conselho de Administração; e 6. **Marcio Alvaro Moreira Caruso**, brasileiro, casado, administrador de empresas, portador da cédula de identidade RG nº 17.423.714-5, expedida pela SSP/SP, inscrito no CPF sob o nº 088.913.568-16, residente e domiciliado na Alameda dos Aicás, 159, apartamento 12, Indianópolis, São Paulo - SP, CEP 04086-000, para ocupar o cargo de membro efetivo do Conselho de Administração. Com base nas informações recebidas pela administração da Companhia, nos termos da legislação aplicável, foi informado aos acionistas que os conselheiros ora eleitos estão em condições de firmar as declarações de desimpedimento mencionada no art. 147, § 4º, da Lei das S.A. e no art. 2º do Anexo K à Resolução CVM nº 80/2022, que ficarão arquivadas na sede da Companhia, e que os candidatos se enquadram nos critérios e requisitos previstos na Política de Indicação da Companhia. Os membros do Conselho de Administração ora eleitos tomarão posse em seus respectivos cargos no prazo de até 30 (trinta) dias contados da presente data mediante a assinatura do respectivo termo de posse a ser lavrado em livro próprio da Companhia acompanhado da declaração de desimpedimento nos termos do item acima. (vi) Aprovar, conforme votos registrados no mapa de votação constante do **Anexo I**, a indicação do Sr. **Michel Esper Saad Junior** e Sr. **Jorge Cury Neto** para ocuparem o cargo de Presidente e Vice-Presidente do Conselho de Administração da Companhia, respectivamente. (vii) Aprovar, conforme votos registrados no mapa de votação constante do **Anexo I**, caracterização como conselheiros independentes, para fins do disposto no Regulamento do Novo Mercado da B3 S.A. - Brasil, Bolsa, Balcão ("Regulamento do Novo Mercado") e do art. 140, § 2º, da Lei das S.A., em conformidade com o Anexo K da Resolução CVM nº 80, de 2022, dos seguintes membros eleitos do Conselho de Administração: (i) Sr. **José Luiz de Almeida Nogueira Junqueira**; e (ii) Sr. **Marcio Alvaro Moreira Caruso.** Consignar que, na forma do art. 17 do Regulamento do Novo Mercado, o Conselho de Administração da Companhia analisou os requisitos arrolados no art. 16, §§ 1º e 2º, do Regulamento do Novo Mercado, conforme inserido na proposta da administração apresentada para esta assembleia, tendo manifestado entendimento de que se enquadram nos critérios de independência lá previstos os membros ora eleitos como independentes para compor o Conselho de Administração. (viii) Aprovar, conforme votos registrados no mapa de votação constante do **Anexo I**, a fixação da remuneração anual global de até R$ 8.000.000,00 (oito milhões de reais) dos administradores para o exercício de 2025, ficando a cargo do Conselho de Administração da Companhia a fixação do montante individual e, se for o caso, a concessão de verbas de representação e/ou benefícios de qualquer natureza, conforme artigo 152 da Lei das S.A. O valor da remuneração global acima aprovada não inclui encargos sociais de ônus do empregador e incidentes sobre a remuneração. **Assembleia Geral Extraordinária:** (i) Aprovar, conforme votos registrados no mapa de votação constante do **Anexo I**, o Plano de Incentivo de Longo Prazo ("ILP") para os administradores da Companhia, nos termos da Proposta da Administração. **9. DOCUMENTOS:** Não foram apresentados documentos ou propostas, assim como declarações ou manifestações de voto por escrito pelos acionistas. **10. ENCERRAMENTO:** Não havendo nada mais a tratar, o presidente suspendeu os trabalhos para a lavratura da presente ata, na forma de sumário dos fatos ocorridos, conforme faculta o artigo 130, § 1º, da Lei das S.A., e autorizada a sua publicação com a omissão das assinaturas dos acionistas, nos termos do artigo 130, § 2º, da Lei das S.A., que foi lida e achada conforme por todos os presentes. O registro da presença dos acionistas na presente ata e Livro de Presença de Acionistas foi realizado com a assinatura do presidente da mesa, nos termos da Resolução CVM nº 81. Mesa: Michel Esper Saad Junior - Presidente; Fernando Salomão - Secretário; Acionistas Presentes: **Plataforma eletrônica:** MICHEL ESPER SAAD JUNIOR; FJ PARTICIPAÇÕES S.A.; FLÁVIA MATTAR SAYEG MICHALUÁ; JORGE CURY NETO; JOSÉ ROBERTO CURY; JOSÉ SAYEG NETO; TRISUL PARTICIPAÇÕES S.A. **Boletim de Voto à Distância:** ACADIAN EMERGING MARKETS SMALL CAP EQUITY FUND LLC; ALASKA PERMANENT FUND CORPORATION; ALESSANDRO SALLES; AMERICAN CENTURY ETF TRUST - AVANTIS EMERGING MARKETS EQUITY ETF; AMERICAN CENTURY ETF TRUST - AVANTIS EMERGING MARKETS EQUITY FUND; AMERICAN CENTURY ETF TRUST - AVANTIS EMERGING MARKETS SMALL CAP EQUITY ETF; AMERICAN CENTURY ETF TRUST - AVANTIS EMERGING MARKETS VALUE ETF; AMERICAN CENTURY ETF TRUST - AVANTIS RESPONSIBLE EMERGING MARKETS EQUITY ETF; ANDRESSA REGO SANTOS; CARLOS JOSE DE LIMA; CC AND L Q 140-40 FUND; CCL Q GLOBAL SMALL CAP EQUITY FUND; CCL U.S. Q MARKET NEUTRAL ONSHORE FUND II; CITY OF NEW YORK GROUP TRUST; CLAUDINEIA BAYER; COMMONWEALTH OF PENNSYLVANIA PUBLIC SCHOOL EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM; COMMONWEALTH SPECIALIST FUND 13; DIMENSIONAL EMERGING CORE EQUITY MARKET ETF OF DIM; DIMENSIONAL EMERGING MKTS VALUE FUND; DIOGO RIBEIRO DE ALBUQUERQUE; EDER BERNARDES DA SILVA; ELIANA APARECIDA PEREIRA; EMER MKTS CORE EQ PORT DFA INVEST DIMENS GROU; ES RIVER AND MERCANTILE GLOBAL RECOVERY FUND; FAGNER SANTOS FIAES; ITAMAR JUNIOR TORINO DOMICIANO; JOULE VALUE MASTER FUNDO DE INVESTIMENTO EM AÇÕES; LUIS DE SOUZA CARDOSO; MARCEL GINOTTI PIRES; MARCELO OYAMADA; MARCO ANTONIO VIEGAS DE OLIVEIRA; NEW ENGLAND CARPENTERS PENSION FUND; NORTHERN TRUST COLLECTIVE GLOBAL REAL ESTATE INDEX FUND-LEND; NORTHERN TRUST COLLECTIVE GLOBAL REAL ESTATE INDEX FUND-N L; PER VALUE FUNDO DE INVESTIMENTO EM AÇÕES; PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT ASSOCIATION OF COLORADO; RAFAEL NEIVA DA CUNHA; RIVER AND MERCANTILE INVESTMENTS ICAV - RIVER AND M; ROBERTO SERRADA; ROGERIO SANTOS DO NASCIMENTO; ROTHKO EMERGING MARKETS SMALL CAP EQUITY FUND, L.P.; RUSSELL INVESTMENT COMPANY PUBLIC LIMITED COMPANY; SEGALL BRYANT HAMILL EMERGING MARKETS; SIDNEY RIUDY NAKANISHI; SILVANA CARLA ALVES SIQUEIRA; TARPON GT MASTER 60 FUNDO DE INVESTIMENTO EM AÇÕES; TARPON GT MASTER FUNDO DE INVESTIMENTO EM AÇÕES; TEACHERS' RETIREMENT SYSTEM OF THE STATE OF ILLINOIS; THE BOARD OF ADMINISTRATION OF THE LOS ANGELES CITY EMPLOYEES' RETIREMENT SYSTEM; THOMAS MAGNO DE JESUS SILVEIRA; TP PARTNERS PUBLIC EQUITIES FUND, LP; VIDALVO SILVINO DA COSTA FILHO. São Paulo, 25 de abril de 2025. **Confere com o original lavrado em livro próprio.** Mesa: **Michel Esper Saad Junior** - Presidente; **Fernando Salomão** - Secretário. **JUCESP** nº 166.209/25-9 em 13/05/2025. Aloizio E. Soares Junior - Secretário Geral em Exercício.

Assembleia Geral Extraordinária - Edital de Convocação. O **SINPROQUIM** - Sindicato das Indústrias de Produtos Químicos para Fins Industriais e da Petroquímica no Estado de São Paulo, inscrito no **CNPJ sob o nº 62.652.318/0001-04,** com sede e endereço à Rua Rodrigo Cláudio, 185, Bairro Aclimação - SP, neste ato representado por seu Presidente Nelson Pereira dos Reis, **no uso de suas atribuições legais e estatutárias e** em cumprimento ao teor do **artigo 19 do seu Estatuto Social**, **convoca** todos os representantes legais das empresas associadas, regularmente em dia com suas obrigações sociais, para participarem da **Assembleia Geral Extraordinária que será realizada no dia 04.06.25**, à Rua Rodrigo Cláudio, 185, Bairro Aclimação - SP, por sua vez, sendo a forma de participação **híbrida**, isto é, presencial e virtual, **que poderá ser acessada pelo link https://zoom.us/j/95291077458 ID da reunião: 952 9107 7458,** em primeira convocação no horário das 9h00, com a presença do quórum de maioria absoluta dos representantes legais das empresas associadas, aptos a votar, a fim de deliberar sobre a seguinte **Ordem do Dia: 1º - Análise, discussão e aprovação por votação de propostas de alterações no Estatuto Social e no Regulamento Eleitoral. 2º - Análise, discussão para incorporação por votação do Processo Eleitoral no Estatuto Social e revogação do regulamento eleitoral. 3º - Análise e aprovação das alterações do Processo Eleitoral. 4º- Formalização da renúncia de membros da diretoria e das substituições dos renunciantes. 5º - Outros assuntos de interesse da Entidade Sindical Patronal - SINPROQUIM.** Caso **NÃO** haja número legal para a instalação da Assembleia Geral Extraordinária em primeira convocação, será a mesma realizada em segunda convocação, às 09h30 do mesmo dia, na mesma modalidade, com qualquer número de associados presentes, conforme prevê o Estatuto Social. **6º- Informações Adicionais:** • Os membros que desejarem votar por procuração deverão apresentar procuração devidamente registrada, conforme [Normas do Estatuto sobre Procurações]. • A consulta aos documentos (Propostas de Alteração do Estatuto e Regulamento de Eleições) estará disponível na Sede do Sinproquim.

São Paulo, 26 de maio de 2025. **Nelson Pereira dos Reis** - Presidente.

ESTADÃO
VEM PENSAR COM A GENTE

SINDICATO DOS TRABALHADORES NA INDÚSTRIA DA PURIFICAÇÃO E DISTRIBUIÇÃO DE ÁGUA E EM SERVIÇOS DE ESGOTO DE CAMPINAS E REGIÃO

ASSEMBLEIA GERAL ORDINÁRIA - EDITAL DE CONVOCAÇÃO

Ficam convocados todos os associados em gozo de seus direitos, a participarem da **Assembleia Geral Ordinária**, a ser realizada na sede desta entidade, sito à Avenida Dr. Ângelo Simões, 725, Jardim Leonor, Campinas-SP, em primeira convocação às 17:00 horas do dia 29 de maio de 2025, ou em segunda convocação às 17:30 horas do mesmo dia, para tratar da seguinte ordem: 1) Leitura e discussão da ata da assembleia anterior; 2) Leitura, Discussão e Votação do Balanço e Relatório da Diretoria do exercício de 2024, com o parecer do Conselho Fiscal.

Campinas, 26 de maio de 2025

Renan Roncolatto P. de Almeida - Presidente

San Conrado

EDITAL DE CONVOCAÇÃO - ASSEMBLEIA GERAL ORDINÁRIA
SOCIEDADE CIVIL DOS AMIGOS DE CAMINHOS DE SAN CONRADO

O Conselho de Administração da **SOCIEDADE CIVIL DOS AMIGOS DE CAMINHOS DE SAN CONRADO**, neste ato por sua Presidente **Sr. FLÁVIO DE SOUZA CECCHI**, atendendo ao artigo 14 inciso I Letra "a" do Estatuto Social vigente, com fulcro no Artigo 16 e nos termos dos Artigos 12, Incisos II, e 16 Parágrafos 19 e 29, do mesmo Estatuto, convoca os senhores Associados da **SOCIEDADE CIVIL DOS AMIGOS DE CAMINHOS DE SAN CONRADO** para a Assembleia Geral Ordinária (AGO) a ser realizada em ambiente virtual, uma vez que não existe nenhum dispositivo estatutário que impeça a sua realização, com início no dia **14 DE JUNHO DE 2025**, às 09:00 horas, em primeira convocação com a presença mínima de metade mais um dos Associados ou, caso não se verifique quórum, às 09:30 horas, em segunda e última convocação com qualquer número de presentes, sendo que a Assembleia permanecerá instalada até o dia **15 DE JUNHO DE 2025** às 17h, que ocorrerá na sede social localizada na Av. San Conrado, n9 415, Caminhos de San Conrado Sousas, em Campinas, Estado de São Paulo. **A assembleia será realizada em ambiente virtual**, através da plataforma e tecnologia disponibilizada pela empresa Lello Condomínios Ltda., inscrita na CNPJ sob o n9 44.166.627 /0001-92 que disponibilizará toda a estrutura e suporte para a Associação na realização da assembleia, assim como a orientação e acessos ao sistema para todos os Associados regulares, através dos endereços de e-mail constantes no cadastro da Sociedade, com as seguintes matérias da ordem do dia:

1. COMPOSIÇÃO DA MESA DIRETORA DA ASSEMBLEIA (eleição ou aclamação de presidente e designação de secretário(a); 2. APRECIAR E DELIBERAR SOBRE AS CONTAS DO EXERCÍCIO DE 2024-SOCIEDADE CIVIL DOS AMIGOS DE CAMINHOS DE SAN CONRADO.

Os associados que possuírem qualquer dificuldade tecnológica ou de acesso a conexão de internet deverão formalizar a respectiva solicitação de acesso e apoio perante a administração, que deverá fornecer meio de acesso para votação, em conformidade com o artigo 16, §3, do Estatuto Social, o edital e demais documentos estarão disponíveis, aos Associados regulares, na secretaria da **SOCIEDADE CIVIL DOS AMIGOS DE CAMINHOS DE SAN CONRADO** e na página eletrônica (internet) do San Conrado, mediante acesso com login e senha próprios, dentro dos prazos estatutários. As deliberações da Assembleia obrigam os Associados, os membros dos Órgãos Sociais, bem como quaisquer procuradores nomeados pela **SOCIEDADE CIVIL DOS AMIGOS DE CAMINHOS DE SAN CONRADO**, inclusive os Associados dela ausentes.

Campinas - SP, 26 de maio de 2025.

FLÁVIO DE SOUZA CECCHI - Presidente do Conselho de Administração
SOCIEDADE CIVIL DOS AMIGOS DE CAMINHOS DE SAN CONRADO

SINDICATO NACIONAL DA INDÚSTRIA DE ÁGUAS MINERAIS - SINDINAM

(CNPJ/MF 34.010.926/0001-80)
COMUNICADO

Comunicamos para os devidos fins de Direito que, por ocasião da abertura das urnas e apuração de votos da eleição do Sindicato Nacional da Indústria de Águas Minerais - SINDINAM, do triênio 2025/2028, conforme cronograma eleitoral, devidamente publicado no Diário Oficial da União de 16 de maio de 2025, seção 3, pg. 219, nº 91, ISSN 1677-7069, ocorrida em 20 de maio de 2025, em seu escritório na Capital de São Paulo, sito à Rua Pedroso Alvarenga nº 584, Itaim Bibi, foi eleita Chapa Única, assim composta; PRESIDENTE: CARLOS ALBERTO LANCIA, RG: XXX.148-8 e CPF/MF: XXXXXXX.868-68 (EMPRESA: ÁGUA MOGIANA LTDA.); 1º VICE-PRESIDENTE: CÉSAR DIB RG: XXXXXX.880-1 e CPF/MF: XXXXXXX.908-75 (EMPRESA: LINDOIANO FONTES DE ÁGUAS MINERAIS LTDA.); 2º VICE-PRESIDENTE: MARCELO H. DE SÁ PACHECO, RG: XXXXXX.616-0 e CPF/MF: XXXXXXX.797-00 (EMPRESA: MINERAÇÃO SERRA DO BRITO LTDA.); DIRETOR SECRETÁRIO RICARDO ALTGAUZEN, RG: XXXXXX.000-4 e CPF/MF: XXXXXX.048-07 (EMPRESA: MINERADORA E DISTRIBUIDORA DE ÁGUA JÓIA DE LINDÓIA LTDA.); DIRETOR TESOUREIRO: ADRIANO DIBO MARTINS, RG: XXXXXX.789-6 e CPF/MF: XXXXXXX.168-32 (EMPRESA: FONTE PEDRA BRANCA ÁGUA MINERAL LTDA.), DIRETORA SOCIAL: OLIVIA AUGUSTA A. MACEDO COSTA, RG: XXXXX.742-6 e CPF/MF: XXXXXXX.068-72 (EMPRESA: EMPRESA DE MINERAÇÃO A & M LTDA.); CONSELHO FISCAL, Efetivos: LUCIANA FERREIRA RAMBALDUCCI CAMARGO, RG: XXX1068 e CPF/MF: XXXXXXX.567-64 (EMPRESA: ÁGUAS PEDRA AZUL S/A); CÉLIO BAGGIO, RG: XXXX1954 e CPF/MF XXXXXXX.589-49: (EMPRESA: BAGGIO & BAGGIO LTDA.); ROBERTO DE ALMEIDA FERREIRA DA SILVA, RG: XXXXX.953 e CPF/MF: XXXXXXX.158-47 (EMPRESA: ÁGUA MINERAL SANTA CÂNDIDA LTDA.). Suplentes ALINE ALEXANDRE P. DA SILVA PIERUCCI, RG XXXXXX.036-1 e CPF/MF XXXXXXX.987-16 (EMPRESA DAMIL EMPRESA DE MINERAÇÃO LTDA.); WELLINGTON MORGADO, RG: XXXXXX.795-1 e CPF/MF: XXXXXXX.088-29 (EMPRESA: ÁGUAS DE SANTA LUCIA LTDA. - ME), LUIZ CARVALHO CRUZ, RG: XXX.450-7 e CPF/MF: XXXXXXX.712-72 (EMPRESA: J CRUZ INDÚSTRIA DE BEBIDAS LTDA. - ME). A posse da Diretoria eleita, ocorrerá em sessão solene, às 16:40 hs. do dia 05 de junho de 2025, nas dependências do Hotel Meliá Jardim Europa, localizado à Rua João Cachoeira nº 107, bairro do Itaim Bibi, nesta Capital de São Paulo.

CARLOS ALBERTO LANCIA
Presidente

ASSOCIAÇÃO BRASILEIRA DA INDÚSTRIA DE ÁGUAS MINERAIS - ABINAM

(CNPJ/MF 42.565.341/0001-54)
COMUNICADO

Comunicamos para os devidos fins de Direito que, por ocasião da abertura das urnas e apuração de votos da eleição da Associação Brasileira da Indústria de Águas Minerais - ABINAM, do triênio 2025/2028, conforme cronograma eleitoral, devidamente publicado no Diário Oficial da União de 16 de maio de 2025, seção 3, pg. 215, nº 91, ISSN 1677-7069, ocorrida aos 20 de maio de 2025, na sede social da ABINAM, sita à Rua Pedroso Alvarenga nº 584, Itaim Bibi, São Paulo, SP, foi eleita Chapa Única, assim composta: PRESIDENTE: CARLOS ALBERTO LANCIA, RG: XXXXX.148-8 e CPF/MF: XXXXXXX.868-68 (EMPRESA: ÁGUA MOGIANA LTDA.); 1º VICE-PRESIDENTE: CÉSAR DIB, RG: XXXXXX.880-1 e CPF/MF: XXXXXXX.908-75 (EMPRESA: LINDOIANO FONTES DE ÁGUAS MINERAIS LTDA.); 2º VICE-PRESIDENTE: JOSÉ AÉLIO SILVEIRA JUNIOR RG: XXXXXXX0112 e CPF/MF: XXXXXXX.983-53 (EMPRESA: MINALBA ALIMENTOS E BEBIDAS LTDA.); DIRETOR SECRETÁRIO: WILMAR FRANZNER, RG: XXXX255, CPF/MF: XXXXXXX.451-49 (EMPRESA: VITÓRIA RÉGIA ÁGUA MINERAL LTDA.); DIRETOR TESOUREIRO: ADRIANO DIBO MARTINS, RG: XXXXXX.789-6 e CPF/MF: XXXXXXX.168-32 (EMPRESA: FONTE PEDRA BRANCA ÁGUA MINERAL LTDA.); DIRETORA SOCIAL: OLÍVIA AUGUSTA A. MACEDO COSTA, RG: XXXXX.742-6 e CPF/MF: XXXXXXX.068-72 (EMPRESA: EMPRESA DE MINERAÇÃO A&M LTDA.); DIRETORA REGIONAL: CAMILA FRAGOSO AGUIAR, RG: XXXXXXXXX1192 e CPF/MF: XXXXXXX.463-75 (MINERADORA DE ÁGUA LÍMPIDA LTDA.). CONSELHO FISCAL, EFETIVOS: JOSÉ ANGELO M. RAMBALDUCCI, RG: XXX.294 e CPF/MF: XXXXXXX.867-00 (EMPRESA: ÁGUA PEDRA AZUL S/A), CELIO BAGGIO, RG: XXXXX1954 e CPF/MF: XXXXXXX.589-49 (EMPRESA: BAGGIO & BAGGIO LTDA.), ROBERTO DE ALMEIDA FERREIRA DA SILVA, RG: XXXXX.953 e CPF/MF: XXXXXXX.158-47 (EMPRESA: ÁGUA MINERAL SANTA CÂNDIDA LTDA.). SUPLENTES, JAIRO ALBERTO ZANDONA, RG: XXXXXX3806 e CPF/MF: XXXXXXX.100-49 (EMPRESA: ÁGUAS MINERAIS SARANDI), EDUARDO CHIMELLO, RG: XXXXXX.602-X e CPF/MF: XXXXXXX.218-44 (EMPRESA: ÁGUA MINERAL LEVE LTDA.), ROBERTO P. SERQUIZ ELIAS, RG: XXX.395 e CPF/MF: XXXXXXX.884-15; (EMPRESA: HIDROMINAS SANTA MARIA INDÚSTRIA E COMÉRCIO LTDA.). A posse da Diretoria eleita, ocorrerá em sessão solene, às 16:40h, do dia 05 de junho de 2025, nas dependências do Hotel Meliá Jardim Europa, localizado à Rua João Cachoeira nº 107, bairro do Itaim Bibi, nesta Capital de São Paulo.

CARLOS ALBERTO LANCIA
Presidente

SINDICATO DOS EMPREGADOS NO COMÉRCIO HOTELEIRO, RESTAURANTES, BARES DE BAURU E REGIÃO.

ASSEMBLÉIA GERAL EXTRAORDINÁRIA "CAMPANHA SALARIAL DA CATEGORIA 2.026" O SINDICATO DOS EMPREGADOS NO COMÉRCIO HOTELEIRO, RESTAURANTES, BARES DE BAURU E REGIÃO, por seu Presidente, convoca todos os trabalhadores, integrantes da categoria profissional deste Sindicato, sindicalizados ou não, para reunirem-se em Assembleia Geral Extraordinária, no próximo dia 30/05/2025 horário:14:30hs, na sede da entidade sindical de 1º Grau, com inscrição nº CNPJ sob nº 54.726.146/0001-48, com sede à Rua Agenor Meira, nº 17-80 – Vila Noemy, na Cidade de Bauru, Estado de São Paulo. Não havendo número suficiente e estatutário para a realização da assembleia em primeira convocação, no horário supramencionado, a mesma realizar-se-á uma hora após, no mesmo dia e local com qualquer número de presentes conforme artigo 14 e seguintes do Estatuto Social do sindicato, para deliberarem as seguintes ordens do dia: 1º Item – Elaboração e aprovação da pauta de reivindicações da categoria profissional para a "Campanha Salarial" do ano de 2.026 e demais cláusulas da Convenção Coletiva de Trabalho; 2º Item – Aprovação para a diretoria da entidade promover negociações "erga omnes", com a Convenção Coletiva de Trabalho, bem como promover negociações "inter partes", com os Acordos Coletivos de Trabalho, individualmente com as empresas, quando da não convergência com a pauta patronal; 3º Item – a) Discussão e aprovação do percentual e do desconto da Contribuição Assistencial observado o art. 513, "e", da CLT.b) Discussão e aprovação do percentual, desconto e periodicidade da contribuição para o custeio do Sistema Confederativo, conforme o art. 8º, inciso IV da Constituição Federal, para oposição do Empregado junto ao Sindicato, no momento da Assembleia ou até 10 dias após a realização da mesma; c) Discussão e aprovação do desconto da Contribuição Sindical (artigos 8º e 149 da CF/88 c/c artigos 578 a 610 da CLT), conforme as devidas alterações da Lei nº 13.467/2017, com a autorização prévia e expressa em Assembleia Geral, segundo Nota Técnica do MPT nº 01 de 27 de Abril de 2.018; d) Discussão e aprovação do percentual, desconto e periodicidade das Contribuições Solidárias, Taxa Negocial e/ou qualquer outro tipo de contribuição sugerida para custeio dos benefícios sociais e econômicos da convenção coletiva a serem usufruídos pelos trabalhadores da categoria; 4º Item – a) Autorização para a diretoria executiva outorgar poderes a Federação Interestadual dos Trabalhadores Hoteleiros de São Paulo e Mato Grosso do Sul e Federação de Hotéis Restaurantes, Bares e Similares do Estado de São Paulo, em negociar a Convenção Coletiva de Trabalho para o exercício de 2.026 ou através do Sindicato de Hotéis, Restaurantes, Bares de Bauru em celebrar acordo, convocação coletiva e se preciso, caso recusada a proposta, para promover paralisações nas empresas do setor econômico e solicitar pedido de mediação ou interpor Dissídio Coletivo perante o TRT 15 - Campinas; b) Autorização, caso aprovada a proposta, para assinar Convenção Coletiva de Trabalho; 5º Item – Deliberar demais assuntos de interesse da categoria ou que surgirem das discussões quanto à pauta de reivindicação durante a assembleia. Bauru, 26 de maio de 2.025. Francisco Pereira de Andrade – Presidente.

Eufrázio

Orçamento Despesas

Fazenda planeja compensar recuo no IOF

Técnicos defendem aumento do corte em R$ 2 bi e anúncio imediato, mas decisão final depende do aval de Lula

ALVARO GRIBEL
BRASÍLIA

A equipe econômica ainda aguarda o sinal verde do Palácio do Planalto para aumentar a contenção de gastos em R$ 2 bilhões e compensar a perda de arrecadação com o recuo na cobrança de IOF sobre envio de recursos de fundos ao exterior.

Há duas dúvidas entre os técnicos: primeiro, se o governo fará um novo corte ou uma nova medida de arrecadação; segundo, se irá esperar até o próximo relatório Bimestral de Receitas e Despesas, em julho, para anunciar o corte ou se irá antecipar o anúncio.

O mais provável é que o contingenciamento seja feito agora, pela urgência do tema, e, no próximo Bimestral, o governo lance mão de uma medida arrecadatória para compensar. Com isso, esse contingenciamento adicional poderia ser revisto.

Na última quinta-feira, o governo promoveu uma contenção de gastos de R$ 31,3 bilhões no Orçamento deste ano, mas surpreendeu com um aumento de IOF para previdência privada, câmbio e crédito para empresas. Dentro dessas medidas, a que mais estressou o mercado financeiro foi a taxação do envio de recursos de fundos ao exterior, o que forçou o recuo do governo nessa medida específica.

Menos gastos
Na sexta-feira, Haddad disse que o governo pode aumentar o congelamento de gastos

O desejo de técnicos da Fazenda e do Planejamento é para que haja nova contenção de gastos, de R$ 2 bilhões, que se somariam aos R$ 31,3 bilhões (R$ 20,7 bilhões em contingenciamento e R$ 10,6 bilhões em bloqueio), e que isso seja divulgado imediatamente, não no próximo bimestre.

Isso ajudaria, na visão da equipe econômica, a dar uma sinalização de compromisso com o reequilíbrio fiscal e a superar os ruídos provocados pela medida, que foi vista como uma forma de controle de capitais.

A decisão final ainda depende do presidente Luiz Inácio Lula da Silva, que sempre tem a palavra final sobre assuntos relacionados a cortes e bloqueios orçamentários. Lula e a Casa Civil também devem ser consultados sobre que ministérios devem sofrer os maiores cortes.

Na última sexta-feira, em entrevista em São Paulo, o ministro da Fazenda, Fernando Haddad, afirmou que o governo poderia aumentar o congelamento de gastos, mas não deu a decisão como certa. "Podemos ter que ampliar o contingenciamento, ou alguma coisa desse tipo. Podemos ter que fazer, ao longo da semana, algum ajuste nesta faixa."

Contas
R$ 31,3 bi foi o valor do corte de gastos do Orçamento anunciado pelo governo federal na quinta-feira passada

'BAIXAR A POEIRA'. O recuo rápido da Fazenda foi visto como necessário, diante da reação negativa, e agora há o entendimento de que é preciso esperar a poeira baixar, após o dólar a queda do dólar na última sexta-feira.

O entendimento por parte de alguns economistas do mercado financeiro de que o IOF mais caro pode ajudar o BC no controle da inflação foi bem recebido pela equipe econômica, já que essa "harmonização" entre as políticas fiscal e monetária era um dos objetivos da proposta.

A alta do dólar com o anúncio já era esperada por técnicos da equipe econômica, porque o IOF sobre o envio de recursos de fundos ao exterior significaria um "prêmio", ou taxação, sobre a compra de dólar, o que tenderia a encarecer a operação.

O forte aumento, contudo, assustou, e foi um dos componentes que pesaram para a revogação da medida.

Em entrevista ao jornal O Globo ontem, Haddad afirmou que o recuo na foi decisão "técnica" e não passou pelo presidente Lula (*mais informações nesta página*).

DIFERENÇA. No contingenciamento, o governo congela despesas quando há frustração de receitas, a fim de cumprir a meta fiscal (saldo entre receitas e despesas, sem contar os juros da dívida). Para este ano e para 2025, a meta é de zerar o déficit das contas públicas.

Já o bloqueio é realizado para cumprir o limite de despesas do arcabouço fiscal. Assim, quando há aumento de gastos obrigatórios (como aposentarias, por exemplo), o governo bloqueia despesas não obrigatórias (como custeio e investimentos) para compensar. ●

Haddad diz que passo atrás foi 'técnico' e que não falou com Lula

O ministro da Fazenda, Fernando Haddad, afirmou que o recuo na tributação de fundos de investimentos no exterior por meio do IOF foi "técnica" e não passou pelo presidente Luiz Inácio Lula da Silva. Em entrevista ao jornal O *Globo*, publicada ontem, Haddad defendeu o recuo como um reconhecimento de críticas "corretas".

"A minha decisão foi absolutamente técnica. Foi tomada horas depois do anúncio, assim que me chegaram as informações sobre o problema. Antes de mais nada, chequei com pessoas em que eu confio para saber se aquelas informações estavam corretas. E assim que eu identifiquei que havia um problema, reuni virtualmente a equipe para redigir o ato de correção", disse Haddad.

Como mostrou o **Estadão**, o governo federal reavaliou a medida após forte repercussão negativa entre investidores do mercado financeiro.

FORMA DO COMUNICADO. Apesar do recuo na tributação de fundos, o Ministério da Fazenda manteve as demais medidas anunciadas na quinta-feira como o aumento do IOF em planos de previdência privada, crédito para empresas e operações de câmbio.

Com a repercussão negativa quanto a tributação de fundos, medidas para a contenção de gastos, também anunciadas no pacote, acabaram ofuscadas.

Reação
Para o ministro da Fazenda, 'não corrigir as informações seria um erro' do governo

Para Haddad, a Fazenda não errou na forma como o anúncio foi feito, pois o recuo foi comunicado antes da abertura do mercado. "Não acredito que isso desmereça a construção que foi feita. Não corrigir depois das informações prestadas seria um erro", disse.

Haddad afirmou ainda que o presidente do Banco Central, Gabriel Galípolo, participou das discussões sobre o conjunto de medidas, mas não tomou parte na redação do decreto. ● JULIANO GALISI

HOTEL RESORT E GOLFE CLUBE DOS 500

TRADIÇÃO E HOSPITALIDADE!

Com 73 anos de história, o Hotel Resort e Golfe Clube dos 500 se tornou referência em conforto e bem-estar.

FAÇA SUA RESERVA! 12 3132-3555

Localizado a apenas duas horas de São Paulo, o Hotel Resort e Golfe Clube dos 500 combina arte, bom gosto e hospedagem de excelência, oferecendo um ambiente único com 600.000m² de área verde.

CLUBE DOS 500

Rod. Presidente Dutra, Km 60
Guaratinguetá • SP
@hotelclubedos500
reservas@h500.com.br

Conheça o hotel escaneando o QR Code!

Eufrázio

Imóveis Endereço de empresas de tecnologia

Renovada, Rebouças agora atrai as 'techs'

Região próxima à Faria Lima conquista nomes como Amazon, Netflix e QI Tech e se torna uma das mais valorizadas de São Paulo

LUCAS AGRELA

Criada em 1916 como Rua Doutor Rebouças, a Avenida Rebouças passou por uma transformação intensa. Se antes muitas casas antigas eram anunciadas para venda ou aluguel, hoje a paisagem é diferente. Essas propriedades foram compradas, demolidas e seus terrenos deram espaço para prédios de escritórios que têm atraído empresas de tecnologia, como Amazon, Netflix e QI Tech.

A mudança começou com a alteração no Plano Diretor da cidade de São Paulo, em 2016, e deu às incorporadoras viabilidade comercial para empreendimentos imobiliários, tanto residenciais de luxo quanto corporativos. Agora, quem passa pela via vê obras por praticamente todos os 3,3 quilômetros de extensão, dos Jardins a Pinheiros. É no trecho entre a Marginal Pinheiros e a Avenida Brasil, porém, que está a maioria dos novos prédios de escritórios da região.

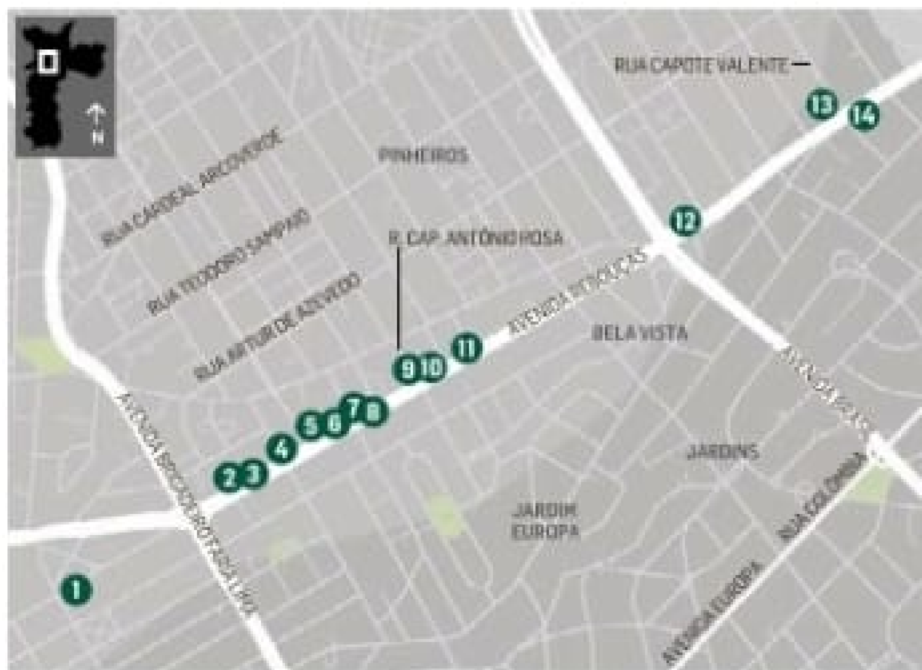
De acordo com dados da consultoria imobiliária CBRE, a região da Avenida Rebouças, em Pinheiros, já é a segunda mais cara da cidade para o segmento de lajes corporativas. Os preços superaram os R$ 200 por metro quadrado, ficando atrás apenas da Faria Lima, onde os preços chegam a R$ 350.

EXPLICAÇÃO. Um dos principais motivos para a valorização da região foi o retorno das empresas ao trabalho presencial, diz o diretor de locação e pesquisa da CBRE, Felipe Giuliano. O especialista afirma que a área teve uma queda de 5,7 pontos porcentuais na taxa de vacância em prédios triple A (altíssimo padrão) em 12 meses, resultado que indica uma demanda que cresce acima da oferta de novos espaços.

"Por que as empresas não vão para a Faria Lima? Primeiro, pela baixa disponibilidade; depois, pelo preço. Então, elas vão para o seu entorno, na Rebouças", afirma Giuliano. Ele lembra que a região teve o desenvolvimento acelerado pela chegada do metrô e hoje conta com ampla oferta de estabelecimentos comerciais e transporte público, o que ajuda a atrair as empresas.

ESCRITÓRIOS NA AVENIDA REBOUÇAS

Avenida passou por reformulação de zoneamento e ganhou espaços corporativos



Nº	Edifício	Andares	Área bruta locável	Endereço
1	OPI-07	3	8.227 M²	AV. REBOUÇAS, 3.665
2	REBOUÇAS WORK	11	4.442,60 M²	AV. REBOUÇAS, 3.136
3	JLF REBOUÇAS	4	3.133,53 M²	AV. REBOUÇAS, 3.084
4	PÁTIO REBOUÇAS CORPORATE BOUTIQUE	11	9.600 M²	AV. REBOUÇAS, 2.984
5	WHITE 2880	5*	6.981,21 M²	AV. REBOUÇAS, 2.880
6	ATN CORPORATE BOUTIQUE	10	6.018 M²	AV. REBOUÇAS, 2.808
7	RUBENS PARADA	12	4.291 M²	AV. REBOUÇAS, 2.748
8	EDIFÍCIO WALDYR BEIRA	11	9.837 M²	AV. REBOUÇAS, 2.728
9	BIOSQUARE	25	39.229 M²	R. CAP. ANTÔNIO ROSA, 394
10	HY PINHEIROS	12	12.953,70 M²	AV. REBOUÇAS, 2.516
11	PÁTIO SÃO PAULO CORPORATE BOUTIQUE	11	9.611 M²	AV. REBOUÇAS, 2.410
12	NELSON WAISMAN	8	5.440 M²	AV. REBOUÇAS, 1.700
13	MÓDULO REBOUÇAS	5	14.240 M²	R. CAPOTE VALENTE, 39
14	OSCAR FREIRE OFFICE	8	4.745 M²	AV. REBOUÇAS, 1.111

*MAIS 25 RESIDENCIAIS

FONTES: CBRE, SILA, EMPRESAS / INFOGRÁFICO ESTADÃO

Além disso, a região não tem uma grande concentração de prédios comerciais, uma vez que o planejamento urbano favoreceu também edifícios residenciais de luxo, como os que estão em execução pela Stan e pela One Innovation na região. Em breve, um novo projeto da Cyrela também será erguido por ali. A ideia por trás disso é evitar que o bairro seja exclusivamente corporativo e fique vazio nos fins de semana, como ocorre na Berrini.

EM ALTA. A valorização da região se dá com a oferta de metrô – três estações de fácil acesso aos trabalhadores desses edifícios corporativos –, à infraestrutura comercial (restaurantes e bares) e à vista livre para os Jardins, propiciada pelo zoneamento da área. Essas características atraíram as incorporadoras Cyrela, One Innovation e Stan.

Atrativos
Região é servida por três estações de metrô e boa infraestrutura de bares e restaurantes

Atentas, empresas de tecnologia estão se mudando para lá.

A Netflix fechou um contrato de locação no OPI-07, prédio da construtora Bratke Collet. A empresa está de mudança do edifício Faria Lima Square para o novo prédio, que oferece área maior. Procurada, a Netflix não comentou. Outra gigante do segmento que deve ir para a avenida é a Amazon (*mais informações nesta página*).

Marcelo Bentivoglio, diretor financeiro e cofundador da QI Tech, empresa que também escolheu a Rebouças, diz que a proximidade com a Faria Lima e infraestrutura de transporte e serviços são os grande atrativos. "Essa combinação faz da Rebouças um dos melhores endereços para construir uma empresa de tecnologia – especialmente aquelas com conexão com o mercado financeiro, como é o caso da QI Tech." ●

Futuro endereço da Amazon levou 8 anos para ser planejado

O projeto corporativo com maior destaque da região da Avenida Rebouças é o Biosquare, um empreendimento de 25 andares com lajes de até 2,6 mil metros quadrados. Criado em parceria entre a G.D8 Incorporadora e o fundo Kinea Investimentos, o empreendimento levou oito anos para ser feito, mediante longa negociação para a compra de 26 imóveis, entre casas e pequenos comércios.

Enquanto a maioria dos prédios corporativos da área tem entre 4 e 12 andares, o edifício desafia a lógica da região por unir lajes amplas com um grande número de andares.

Tanto o projeto em si quanto a localização atraíram a Amazon, que passou meses negociando outros espaços antes de fechar com o Biosquare, a R$ 180 por metro quadrado. A gigante americana do e-commerce ficou com todos os andares do prédio, do 7.º ao 25.º, já que os primeiros seis são garagens.

A Amazon não confirmou a mudança, mas diz, por meio de nota, que "possui planos de desenvolvimento ambiciosos para o Brasil". "Seguiremos contratando, aumentando nossa seleção de produtos e oferecendo opções de entregas cada vez mais rápidas e seguras para todo o País", afirma diz, em nota, a gerente da Amazon no Brasil, Juliana Sztrajtman.

GRIFE. Fundada há 26 anos, a G.D8 Incorporadora se apoia na proposta de entregar "projetos irreplicáveis". "Nosso foco é não ter foco, por isso tento não insistir em fórmulas", diz Daniel Ribeiro, CEO da G.D8 Incorporadora.

Entre as inovações, estão sistemas de controle de qualidade do ar dentro dos quartos, piscina com correnteza e uma preocupação com catástrofes. A companhia diz seguir um modelo "sobrevivencialista" chamado de Teotwawki (abreviação de the end of the world as we know it ou o fim do mundo como conhecemos, em tradução literal), que parte da premissa de que é necessário se preparar para enfrentar um cenário em que todos correm perigo.

"O Biosquare é irreplicável. Não tem como fazer outro igual", afirma Ribeiro. "Vimos que a Faria Lima não tem mais espaço para novos projetos. Em Pinheiros, estamos muito colados na Faria Lima e temos a vantagem de ter o metrô. As pessoas conseguem chegar mais rápido, sem pegar o carro", afirma. "Em vez do home office, em que a pessoa transforma o escritório em casa, nós defendemos o office home, em que o escritório se torna a casa", diz.

No segmento residencial, o próximo projeto da G.D8 é um condomínio no bairro Cidade Jardim. Com quatro casas com parede de vidro em um terreno de 3 mil metros quadrados, o empreendimento será cercado por Mata Atlântica. "Vamos gastar R$ 5 milhões só em árvores para o terreno." ● L.A.

Tecnologia **Novo acessório**

Apple prepara óculos com inteligência artificial

Dispositivo, que deve ser lançado em 2026, deve competir com os modelos da Ray-Ban com IA da Meta e os acessórios do Google

ALICE LABATE

A Apple está acelerando os planos para lançar um par de óculos inteligentes no final de 2026 como parte de sua estratégia para recuperar terreno no mercado de dispositivos com inteligência artificial (IA). De acordo com Mark Gurman, repórter de tecnologia da Bloomberg, os primeiros protótipos devem entrar em produção ainda neste ano com parceiros internacionais, enquanto a empresa abandona o desenvolvimento de um relógio com câmera integrada.

Batizado internamente de N401, o novo dispositivo deve competir diretamente com os óculos Ray-Ban com IA da Meta e os modelos com Android XR, do Google. O eletrônico virá equipado com câmeras, microfones e alto-falantes, permitindo tarefas como ligações, reprodução de música, traduções em tempo real e comandos via Siri. O objetivo é permitir que o dispositivo analise o ambiente ao redor do usuário e ofereça interações contextuais.

A iniciativa faz parte de um esforço mais amplo da Apple para se reposicionar diante da crescente popularidade de hardwares com recursos de IA. A empresa tem enfrentado críticas por demorar a integrar soluções baseadas em IA generativa aos seus produtos e corre para evitar a perda de espaço em novas categorias.

GUILHERME GUERRA/ESTADÃO



A equipe que faz o novo produto é a mesma que criou o Vision Pro

QUAL É O PLANO. O projeto dos óculos já passou por diferentes fases de codinome e conceito e pode sofrer alterações até o lançamento. O plano final da companhia ainda é oferecer um modelo de realidade aumentada com sobreposição de conteúdos digitais ao mundo real, mas essa versão deve levar ainda alguns anos para chegar ao mercado.

A equipe responsável pelo novo produto é a mesma que criou o Vision Pro, o headset de realidade mista lançado em 2023. Agora, além dos óculos, o grupo trabalha em versões mais acessíveis e leves do Vision Pro, além de modelos conectados ao Mac com menor latência.

Em paralelo ao desenvolvimento dos óculos, a Apple vinha testando outros formatos de dispositivos com IA, como AirPods e Apple Watches com câmeras embutidas.

Segundo Mark Gurman, no entanto, os planos para um relógio inteligente com câmera foram suspensos pela companhia na semana passada, embora os fones de ouvido continuem em desenvolvimento.

Internamente, há preocupação de que falhas nos recursos de inteligência artificial possam comprometer a recepção dos novos óculos. Atualmente, os concorrentes Meta e Google se beneficiam das plataformas Llama e Gemini, enquanto a Apple ainda depende do Google Lens e da OpenAI para funcionalidades de análise visual no iPhone.

Mais novidades
Além dos óculos, a Apple prepara o seu primeiro iPhone dobrável, previsto para o final de 2026

Para dar conta dessa dependência, a empresa trabalha em chips dedicados para dispositivos com IA e pretende abrir seus modelos de linguagem para desenvolvedores externos. A expectativa é de que a estratégia resulte em uma nova leva de aplicativos com IA disponíveis na App Store.

Além dos óculos, a Apple prepara o lançamento de seu primeiro iPhone dobrável, previsto para o final de 2026. A entrada na categoria tem como objetivo diversificar o portfólio da companhia e enfrentar fabricantes que já apostam nesse formato há anos. ●

AVISO DE LICITAÇÃO
Pregão Eletrônico Nº 2/2025
Órgão/Entidade: Delegacia Seccional de Polícia de Jales/SP
Processo Nº: 058.00067134/2025-75
Objeto: Aquisição de material de consumo – Suprimentos de informática
Valor estimado: R$ 102.353,33 (Cento e dois mil, trezentos e cinquenta e três reais e trinta e três centavos).
Acolhimento de propostas: 26/05/2025 às 09:00h – 05/06/2025 às 23:59h
Abertura de propostas: 06/06/2025 às 09:30h
Abertura da sessão pública: 06/06/2024 às 09:30h
O certame será realizado por meio do sistema Compras.Gov, estando o edital disponível no endereço www.compras.gov.br.
O procedimento visa ao atendimento das demandas relacionadas ao consumo de material de expediente da Delegacia Seccional de Polícia de Jales/SP e unidades policiais a ela subordinadas.
Os interessados em participar da licitação deverão efetuar seu cadastro no sistema SICAF (Sistema de Cadastramento Unificado de Fornecedores) conforme instruções contidas no endereço https://www.gov.br/compras/pt-br/fornecedor, e estarem cadastrados no sistema CAUFESP (Cadastro Unificado de Fornecedores do Estado de São Paulo), conforme instruções contidas no endereço https://www.prodesp.sp.gov.br/fornecedores/cadastro-caufesp/?cn-reloaded=1 .
Contato: 17-3621-1921 **e-mail:** patrim.jales@policiacivil.sp.gov.br
Ademir Gasques Sanches Junior
Pregoeiro

UNIVERSIDADE DE SÃO PAULO
HOSPITAL UNIVERSITÁRIO DA USP
CNPJ Nº 63.025.530/0085-12
PREGÃO ELETRÔNICO Nº 90144/2025 – HU USP
PROCESSO SEI Nº 154.00002949/2025-75
REF.: ALTERAÇÃO DE ESPECIFICAÇÃO E DATA.
Informamos que foi alterado a especificação dos itens 04,05,06,07 do Pregão acima citado. Nova data: Sessão de Abertura: 05/06/2025 às 09:00 hs. O edital com as alterações está disponível nos endereços: www.gov.br/compras e www.usp.br/licitacoes

UNIVERSIDADE DE SÃO PAULO
HOSPITAL UNIVERSITÁRIO DA USP
CNPJ Nº 63.025.530/0085-12
PREGÃO ELETRÔNICO Nº 90112/2025 – HU USP
PROCESSO SEI Nº 154.00001937202523
REF.: ALTERAÇÃO DE ESPECIFICAÇÃO E DATA.
Informamos que foi alterado a especificação do item 01 do Pregão acima citado. Nova data: Sessão de Abertura: 05/06/2025 às 09:00 hs. O edital com as alterações está disponível nos endereços: www.gov.br/compras e WWW.USP.BR/LICITACOES

SANED Engenharia e Empreendimentos S.A.
CNPJ/MF nº 68.976.224/0001-77 - NIRE 35.300.477.201
Ata de Assembleia Geral Ordinária Realizada em 05/05/2025
1. Data, Horário e Local da Assembleia: Realizada aos 05 (cinco) dias do mês de maio de 2025, às 10:00 horas, na sede social da Companhia, na Cidade de São Paulo, na Alameda Santos, número 455, conjunto 305, Cerqueira Cesar, São Paulo-SP. **2. Presença:** Presentes os acionistas que representam a totalidade do capital social da Companhia, em razão do que fica dispensada a convocação, nos termos do Art. 124, parágrafo 4° da Lei nº 6.404/76, conforme assinatura no Livro de Presença de Acionistas. **3. Mesa: Presidente:** Sr. Antonio Luiz Polverini; **Secretária:** Sra. Clara Maria da Costa Figueira de Morais. **4. Ordem do Dia: (i)** aprovar as contas da sociedade e as demonstrações contábeis relativas ao exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2024. **5. Deliberações Tomadas por Unanimidade de Votos e Sem Quaisquer Restrições:** Instalada a Assembleia, após a discussão da matéria, os Acionistas, por unanimidade de votos e sem quaisquer restrições, resolveram: **(i)** aprovar as contas da sociedade relativas ao exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2024, bem como, aprovar suas respectivas demonstrações contábeis encerradas naquela mesma data, publicadas no Jornal O Estado de São Paulo na versão impressa e digital no dia 28/04/2025. **6. Encerramento:** nada mais havendo a ser tratado, foi encerrada a assembleia, da qual se lavrou a presente ata que, lida e achada conforme, foi assinada por todos. São Paulo, 05 de maio de 2025 (aa) Antonio Luiz Polverini - Presidente; Clara Maria da Costa Figueira de Morais (Secretária). ***Confere com o original lavrado em livro próprio.*** Antonio Luiz Polverini (Presidente); Clara M.C.F Morais (Secretária); GGS Administração de Bens Ltda. Antonio Luiz Polverini (Acionista); Clara Maria da Costa F. de Morais (Acionista); Luana Ferreira Alves (Acionista); Francisco Elismar Soares de Sousa (Acionista). **JUCESP** nº 167.773/25-2 em 15/05/2025. Aloizio E. Soares Junior - Secretário Geral em Exercício.

Sindicato da Indústria de Condutores Elétricos Trefilação e Laminação de Metais Não Ferrosos do Estado de São Paulo - SINDICEL
Av. Paulista, 1313 - 7º andar - Sala 705 - Bairro Bela Vista - São Paulo/SP
CNPJ nº 49.467.087/0001-09
Eleição Sindical - AVISO
Em cumprimento ao disposto nos **artigos 14°, § 1°, 16° e 35°, letra "c" do Regimento Eleitoral,** comunico que foi registrada a chapa única abaixo concorrente às eleições do SINDICEL para a Diretoria, Conselho Fiscal e Delegados Representantes junto à FIESP, para o mandato 2025/2028, a que se refere o aviso publicado neste jornal no dia 08 de maio de 2025. **Diretoria - Titulares:** Alexandre Ferreira Boucinhas, Silvio Barone Junior, José Alexandre Almeida Luiz Junior, Daniel Pelegrini de Azevedo, **Diretoria - Suplentes:** Welinton Canelo, Paulo Cezar Martins Pereira, **Conselho Fiscal - Titulares:** Antonio Carlos Ferreira, Reinaldo Jeronymo, Rafael Verrone Ruas, **Conselho Fiscal - Suplentes:** Cristiane Modesto Biz, Marcio Roberto Rocha Tiene, Sérgio Moacyr Rapusa, **Delegados Representantes junto à FIESP - Titulares:** Allan Aires de Melo Cordeiro, Jenner Iacono Negrão, **Delegados Representantes junto à FIESP - Suplentes:** Marcelo Barone, Cor Jêsus de Miranda. Comunico ainda, que o prazo para impugnação de candidaturas é de 5 (cinco) dias, a contar da publicação deste aviso.
São Paulo, 26 de maio de 2025. **Carlos Alberto Cordeiro** - Presidente

GOVERNO DO ESTADO DO MARANHÃO
SECRETARIA DE ESTADO DA SAÚDE
GABINETE DO SECRETÁRIO
AVISO DE SUSPENSÃO
CHAMAMENTO PÚBLICO Nº. 001/2024-SES
PROCESSO ADMINISTRATIVO Nº 154947/2023/SES
A SECRETARIA DE ESTADO DA SAÚDE – SES, no uso de suas atribuições legais, torna público, para conhecimento dos interessados, a **suspensão** do **Chamamento Público nº 001/2024–SES/MA**, que tem por objeto a seleção de Organização da Sociedade Civil – OSC para execução das ações do Programa de Atenção Integral às Pessoas com Transtornos Mentais em Conflito com a Lei (PAIMA), **por força de decisão judicial**, proferida nos autos do **Mandado de Segurança nº 0811975-59.2025.8.10.0000,** em trâmite no **Tribunal de Justiça do Estado do Maranhão**, de relatoria do Desembargador **Jamil de Miranda Gedeon Neto.**
A decisão liminar, proferida em **09 de maio de 2025,** determinou a **suspensão imediata dos efeitos do resultado do referido Chamamento Público**, até o julgamento final do mandado de segurança.
Ficam, portanto, suspensas todas as fases do certame, inclusive eventuais atos de homologação e celebração de parceria decorrentes do chamamento, até ulterior deliberação judicial.
Maiores informações através:
• e-mail: comissaochamamentopublico@saude.ma.gov.br.
• Telefones: (98) 3198-5558/3198 5559/3198-5560 e 3198-5561.
São Luís (MA), 19 de maio de 2025.
Tiago José Mendes Fernandes
Secretário de Estado da Saúde

GOVERNO DO ESTADO DO MARANHÃO
SECRETARIA DE ESTADO DA SAÚDE
COMISSÃO PERMANENTE DE CONTRATAÇÃO
AVISO DE SUSPENSÃO
Processo Administrativo SEI nº 2025.110222.00957
Processo SIGA: SES/0003/2025
Pregão Eletrônico nº 08/2025-SES
Objeto: " Registro de Preços para aquisição de equipamentos de uso hospitalar, com serviços acessórios de instalação ou montagem, (quando cabíveis), para suprir as unidades da Rede Estadual de Saúde, e eventuais doações aos municípios do Estado do Maranhão, conforme as condições, especificações e quantitativos discriminados no Termo de Referência (ANEXO I) deste Edital. A Pregoeira Oficial da Secretaria de Estado da Saúde, comunica que a sessão marcada para o dia: **21/05/2025** às 09h00min (horário de Brasília); não será realizada, estando **SUSPENSA** até ulterior deliberação. **Local**: Site do Portal de Compras do Governo Federal (https://www.gov.br/compras/pt-br/) e www.csl.saude.ma.gov.br. **Informações**: Comissão Permanente de Licitação – CSL, localizado na Av. Professor Carlos Cunha, s/n, Jaracaty, São Luís/MA. CEP: 65.076-820; **E-mail**: licitases@saude.ma.gov.br e Fones: (98) 3198-5558 e 3198-5559, edital disponível no site: www.saude.ma.gov.br/csl.
São Luís - MA, 20 de maio de 2025
Chrisane Oliveira Barros
Presidente da CPC/SES

GOVERNO DO ESTADO DO MARANHÃO
SECRETARIA DE ESTADO DA SAÚDE
COMISSÃO PERMANENTE DE CONTRATAÇÃO
Processo Administrativo SEI nº 2024.110222.00890
Processo SIGA: SES/00032/2024
Pregão Eletrônico nº 16/2025-SES
AVISO DE LICITAÇÃO
A SECRETARIA DE ESTADO DA SAÚDE – SES, inscrita no CNPJ sob nº 02.973.240/0001-06, sediada na Av. Carlos Cunha, s/nº, Bairro do Calhau, São Luís – MA, torna público, para conhecimento dos interessados, que realizar-se-á no dia **11/06/2025 às 09h00min** (horário de Brasília), a licitação na modalidade **PREGÃO ELETRÔNICO**, do tipo **MENOR PREÇO POR ITEM**, que tem por objeto a "Contratação de empresa especializada na locação de SISTEMA DE AR MEDICINAL, produzido por compressor medicinal/módulo de ar, com sua respectiva central de reserva de cilindros de ar medicinal sintético (backups), incluindo instalação, montagem e manutenção corretiva e preventiva, em conformidade com a Resolução RDC nº 50/2002 da ANVISA, ABNT – NBR 12.188/2012 e demais normas aplicáveis, conforme especificações constantes neste Termo de Referência, sendo presidida pelo Agente de Contratação/Pregoeiro desta SES e realizada através do Portal de Compras do Governo Federal: https://www.gov.br/compras/pt-br/.
Informações: Comissão Permanente de Contratação – CPC (subsolo), no e-mail: licitases@saude.ma.gov.br e telefones: (98) 3198-5559 e 3198-5560.
São Luís - MA, 20 de maio de 2025
Chrisane Oliveira Barros
Presidente da CPC/SES

ESTADÃO
VEM PENSAR COM A GENTE

PODCAST
Estadão Analisa
com Carlos Andreazza
DE SEGUNDA A SEXTA
7h DA MANHÃ
ESTADÃO

Ações Expectativa positiva

Mercado avalia que Ibovespa pode alcançar 150 mil pontos este ano

Bolsa brasileira acumula alta de 14,58% em 2025, e analistas estimam que há condições internas e externas para que movimento continue pelos próximos meses

DANIEL ROCHA
E-INVESTIDOR

Em um intervalo de apenas uma semana, o Ibovespa renovou quatro vezes a sua máxima histórica. O último recorde aconteceu na sessão de terça-feira passada, quando o principal índice da B3 fechou o dia com valorização de 0,34%, aos 140.109 pontos. Com o recente rali, a Bolsa de Valores brasileira acumula alta de 14,58% em 2025, cravando a segunda maior elevação para os meses de janeiro a maio desde 2020, de acordo com os dados da Elos Ayta Consultoria.

O fôlego dos últimos dias resgatou o entusiasmo dos investidores com o mercado acionário doméstico. No entanto, analistas têm sido cautelosos ao determinar os novos níveis para o índice. A maioria das corretoras, bancos e casas de análise consultada pelo *E-Investidor* projeta preço-alvo de 150 mil para o Ibovespa em 2025. O target representa um potencial de valorização em torno de 7% nos próximos meses, ao considerar o pregão de terça-feira passada.

Alexandre Mathias, estrategista-chefe da Monte Bravo, explica que o avanço da Bolsa reflete o alívio das tensões comerciais sobre o pacote tarifário do presidente dos Estados Unidos, Donald Trump. No último dia 12, os EUA e a China anunciaram acordo que estabelece tarifas de 10% para produtos americanos na China e de 30% para os chineses exportados aos EUA, em uma trégua na guerra comercial de 90 dias.

O risco fiscal dos EUA também ajudou no fôlego do Ibovespa. Na sexta-feira retrasada, a Moody's, uma das principais agências de classificação de risco do mundo, rebaixou a nota de crédito do país, saindo de AAA para AA1, devido ao crescimento do déficit orçamentário nos últimos anos e à ausência de medidas para reverter o cenário fiscal da maior economia do mundo. "Com isso, vemos um processo em que há um enfraquecimento global do dólar, favorecendo a alocação em outros países, como os mercados emergentes", diz Mathias.

Esse processo de rebalanceamento das alocações pode ser visto no fluxo de capital estrangeiro em direção ao Brasil. Em 2025, segundo os dados mais recentes da B3, a Bolsa brasileira registra um saldo positivo de R$ 21 bilhões, contra a saída de R$ 34,6 bilhões durante o mesmo período do ano passado. "O investidor estrangeiro passou a aportar mais em emergentes após a intensificação da guerra comercial e, com isso, o Brasil ganhou certo destaque. A depender do apetite externo, uma Bolsa negociada em torno de 8,5 x ou 9 x os lucros significa algo próximo de 150 mil pontos, com o Ibovespa ainda atrativo frente a outros pares emergentes", avalia Matheus Amaral, analista de renda variável do Inter.

> *"Vemos um processo em que há enfraquecimento global do dólar, favorecendo mercados emergentes"*
> **Alexandre Mathias**
> Estrategista da Monte Bravo

> *"O investidor estrangeiro passou a aportar mais em emergentes após a intensificação da guerra comercial"*
> **Matheus Amaral**
> Analista do Inter

PERSPECTIVA DE ALTA. Já Fernando Siqueira, head de Research da Eleven Financial, diz acreditar que há chances de a Bolsa brasileira ultrapassar a marca simbólica dos 150 mil pontos. Para ele, o valuation (valor de mercado) do Ibovespa segue muito abaixo da sua média histórica e de outros mercados. "Estamos no começo de um ciclo de apreciação dos ativos locais. É possível vermos uma correção no Ibovespa, dado que subiu quase todos os meses em 2025 até agora. Mas a tendência positiva deve continuar por pelo menos 12 a 18 meses."

A perspectiva para o fim do ciclo de alta da Selic neste ano também empurrou para cima o índice. As projeções mais recentes do boletim Focus indicam que a taxa básica de juros deve permanecer em 14,75% ao ano até o fim do ano.

ESTIMATIVAS

Corretoras e casas de análises preveem alta do Ibovespa em 2025

EMPRESAS	PREÇO-ALVO PARA 2025
MONTE BRAVO	150 mil pontos
ELEVEN FINANCIAL	150 mil pontos
EQI RESEARCH	154,5 mil pontos
CM CAPITAL	152 mil pontos
INTER	Próximo de 150 mil pontos

INFOGRÁFICO ESTADÃO

Há dúvidas sobre a capacidade do Ibovespa de manter esse nível de preço e entrar em um período de "bull market", quando as cotações estão em alta por um tempo prolongado. Em recente entrevista ao *E-Investidor*, Roberto Sertã, sócio e diretor de renda variável da MAG Investimentos, disse que faltam dados para entender se a desaceleração econômica dos EUA continuará moderada, o que viabilizaria o ciclo de queda de juros nos próximos meses e afastaria o risco de recessão no país.

Caso contrário, o sentimento de aversão ao risco deve prevalecer nos mercados. "É preciso acompanhar os impactos desse ambiente externo, a possibilidade de estarmos em um ciclo de afrouxamento monetário e as implicações da corrida eleitoral em meio a um ambiente de baixa popularidade do governo atual. O desfecho positivo desses pontos pode levar o mercado local a um ambiente de bull market", avalia o sócio da MAG Investimentos.

PRÓXIMO ANO. Se todos esses fatores convergirem para um resultado positivo, a Monte Bravo acredita na possibilidade de o Ibovespa alcançar a marca dos 200 mil pontos em 2026. "Se houver uma perspectiva de ajuste fiscal ou a presença de um candidato à Presidência comprometido com ajuste das contas públicas, o Ibovespa pode subir até esse patamar", diz Mathias.

Já o Safra atualizou o seu preço-alvo do Ibovespa para 170 mil pontos em meados de 2026. Para o banco, mesmo que os indicadores econômicos estejam mostrando sinais de desaceleração, os lucros corporativos permanecem saudáveis, deixando o Índice Bovespa em linha com o mercado mexicano e chinês, com um ganho por volta de 16% no ano.

Além disso, a Bolsa brasileira ficou mais atrativa diante da guerra comercial entre EUA e China por conta da busca por diversificação de portfólio, segundo o Safra. "Dentre os mercados emergentes, o Brasil se destaca com um desconto acima da média", conclui o banco. ●

+ de 1700
OPÇÕES PARA INVESTIR DE UM JEITO CLASSE ÁGORA



ÁGORA
A CASA DE INVESTIMENTOS DO BRADESCO

Faça o seu cadastro



Evandro Buccini

‘Momento é bom para alocar recursos, mas falta dinheiro’

Para sócio da Rio Bravo, situação atual não é boa nem para investidores nem para corretoras

ENTREVISTA

Sócio e diretor de crédito e renda fixa da Rio Bravo, é formado em Economia pela USP, com mestrado pelo Insper

LUÍZA LANZA
E-INVESTIDOR

A Rio Bravo foi fundada pelo economista e ex-presidente do Banco Central Gustavo Franco, em 2000, para atender à demanda por investimentos alternativos após o Plano Real. Desses 25 anos, ao menos 24 foram dedicados ao setor imobiliário, por onde a gestora conseguiu boa parte dos R$ 13 bilhões em ativos sob gestão e 200 mil cotistas, muitos deles investidores pessoa física que gostam dos Fundos de Investimento Imobiliário (FIIs) da casa.

Agora, o foco de expansão está no segmento de crédito privado, estratégia que tem ganhado cada vez mais espaço nas grandes assets brasileiras.

Em março, a gestora assinou um memorando de entendimento para adquirir a JPP Capital, com cerca de R$ 500 milhões em dois FIIs, um fundo de investimento em direitos creditórios (FIDC) e dois multimercados.

Colocar à venda um produto 100% feito em casa tem se tornado tendência no mercado de capitais, onde as grandes gestoras estão conseguindo fazer frente aos bancos para oferecer projetos – e “cheques” – de captação diretamente às empresas. E a janela parece mais favorável para isso, já que, com a alta de juros, o crédito oferecido pelos bancos está mais restrito. O desafio, agora, é convencer o investidor. “O melhor momento de alocar, que é agora porque tem menos competição, também é o pior para se conseguir dinheiro novo”, diz Evandro Buccini, sócio e diretor de crédito e renda fixa da Rio Bravo.

RIO BRAVO INVESTIMENTOS-1/1/2024



“Como gestor, o pior pesadelo é não conseguir honrar os resgates dos clientes na hora da crise”

Depois do boom de captação de 2024, alguns gestores têm optado por maior cautela no segmento de crédito privado. Ainda assim, essa é uma das grandes apostas de vocês. Esse receio impacta a gestão dos fundos?

Nos últimos oito anos, investidores foram colocando recursos em fundos com prazo mais longo de resgate. Agora, fundos de resgate mais curto sofrem qualquer volatilidade e sabemos que o investidor é bem nervoso. A Rio Bravo não é muito grande em fundos abertos, estamos começando agora. Como gestor, o pior pesadelo é não conseguir honrar os resgates dos clientes na hora da crise. E esse risco não temos porque quase todos os ativos são fechados e listados. Nesse caso, um eventual problema no mercado de crédito teria impacto na marcação do mercado na cota do fundo. Para lidar com isso, é olhar a qualidade de crédito dos devedores. A maior parte das empresas com quem temos conversado está conseguindo passar bem por essa turbulência dos juros altos.

A originação parece ter se tornado uma tendência nas gestoras. Que vantagem isso oferece para as assets?

Não é uma tendência só no Brasil, mas no mundo. Há 20 anos, não era assim e nem era bem visto que fosse, talvez até por lobby dos bancos para que eles continuassem originando e vendendo no mercado de capitais. Com o crescimento da indústria, gestoras começaram a ter tamanho para competir com os bancos. A maioria ainda não tem tamanho necessário para originar tantas operações. Mas outras vêm conseguindo fazer isso, não só a Rio Bravo. No setor imobiliário, onde já atuamos faz muitos anos, há ainda certa vantagem, porque permite fazer o match do tamanho do seu cheque com o tamanho da operação. Se você tem disponíveis R$ 20 milhões para fazer uma operação de crédito, pode procurar um pequeno incorporador. É diferente, por exemplo, do setor de infraestrutura, onde os cheques são muito grandes e os bancos ainda fecham mais mandatos. O custo do dinheiro subiu e há cada vez menos recursos subsidiados para emprestar; o estoque de recursos da poupança praticamente acabou. Quando uma incorporadora vai fazer um projeto, os recursos que a Caixa Econômica pode oferecer já não são tão mais baratos do que os oferecidos pelo mercado de capitais, muito mais flexível e customizável.

A Rio Bravo já é muito grande no setor imobiliário. Quais as dificuldades para crescer no segmento?

Parte dos descontos nos FIIs foi irracional, com investidores vendendo posições para alocar em ativos de menor risco. Boa parte dos 3 milhões de CPFs desse mercado entrou na pandemia e está passando pelo seu primeiro ciclo de Selic muito alta; algumas pessoas ficaram traumatizadas com a volatilidade. Há uma dificuldade de originar bons ativos, mas nesse momento, dado que os bancos estão mais retraídos e o mercado não está crescendo tanto, quando aparece um bom projeto, quem tem capital consegue fazer. O problema dos gestores é que o melhor momento de alocar, que é agora, porque tem menos competição, também é o pior para se conseguir levantar dinheiro novo. Seja porque o investidor está muito machucado, seja porque os distribuidores de FIIs, as corretoras voltadas ao varejo, também estão em um momento mais difícil. ●



Antonio Penteado Mendonça

Alguns números sobre o Brasil

A população brasileira é de aproximadamente 211 milhões de pessoas. São Paulo é o Estado mais populoso, com mais de 40 milhões de habitantes, mas é sub-representado na Câmara dos Deputados, com 70 parlamentares, número proporcionalmente bem inferior aos outros Estados. E a conta pode ficar pior, votaram para aumentar de 513 para 531 deputados, nenhum deles de São Paulo.

Nascem por ano perto de 2,6 milhões de brasileiros e morrem 1,5 milhão. Quer dizer o Brasil tem um saldo positivo de um milhão de pessoas, mas nos últimos anos os nascimentos e os óbitos vêm caindo, o que deve reduzir o ritmo de crescimento da população e complicar a vida da Previdência Social.

Os Estados mais desenvolvidos estão no Sudeste e no Sul e os menos desenvolvidos no Norte e no Nordeste. Isto explica por que as taxas de mortalidade são mais elevadas no Norte e Nordeste e bem mais baixas no Sudeste e no Sul. Em 2024, houve um total de 10,4 mil mortes de crianças até 4 anos no Nordeste. A realidade é ainda mais grave na região Norte, onde a taxa de mortalidade infantil até 5 anos é de 20%, ou seja, em cada mil nascimentos, 20 crianças não sobrevivem.

Mas existem números piores. Apenas entre homicídios, (45 mil), acidentes de veículos (37 mil) e acidentes de trabalho (3 mil) morrem por ano, em razão de mortes não naturais, 85 mil pessoas. Ou seja, quase 6% dos óbitos são decorrentes de mortes violentas, boa parte das quais poderia ser evitada.

Num cenário onde não tem dia que o crime organizado não esteja nos principais noticiários e jornais do País, a violência atinge patamares apavorantes em vários capítulos. No tráfico de drogas, apenas a Polícia Rodoviária Federal apreendeu, em 2024, 41 toneladas de cocaína. E nos roubos e furtos, os números adquirem proporções inacreditáveis. No ano passado, a polícia paulista recuperou 154 mil aparelhos celulares roubados e furtados. Como a maioria deles não é recuperada, não é exagero se falar em mais de 300 mil aparelhos furtados ou roubados, só no Estado.

Esses dois números dão uma vaga ordem de grandeza do custo da criminalidade, até porque a maioria das ações criminosas é bem-sucedida.

A realidade acima mostra apenas uma parte dos custos absurdos que a incúria, a corrupção e a incompetência do Poder Público geram para o Brasil. Boa parte deste quadro poderia ser bem menor se o governo exercesse sua missão com um mínimo de eficiência, mas quando se tem como “o escândalo do momento” um tombo monumental de mais de R$ 6 bilhões em desvios não autorizados nas contas de centenas de milhares de aposentados do INSS, fica difícil ser otimista.

Quanto mais cara for a soma dos custos nacionais, mais caro será o seguro

Para finalizar, o País não tem planejamento, nem está minimamente preparado para enfrentar as consequências das mudanças climáticas, tanto no cenário urbano, como no campo. O custo das tempestades e das secas, com base nos R$ 90 bilhões do Rio Grande do Sul, em maio do ano passado, pode ser estimado em centenas de bilhões de reais e vai cobrar seu preço da sociedade.

Por que este quadro numa coluna de seguros? Porque ele tem impacto direto na atividade. Quanto mais cara for a soma dos custos nacionais, mais caro será o seguro. ●

SÓCIO DE PENTEADO MENDONÇA E CHAR ADVOCACIA E PRESIDENTE DA ACADEMIA PAULISTA DE LETRAS

APM MAFAN
Serviços de Consultoria e Assessoria
Especializada em Seguros
contato@pmec.com.br

GABRIEL AZEVEDO,
LEANDRO SILVEIRA
e ISADORA DUARTE
EMAIL:
COLUNA.BROADCASTAGRO@ESTADAO.COM



Coluna do Broadcast Agro

Unity Agro quer triplicar produção de fertilizante especial com nova fábrica

Com aporte de R$ 65 milhões, a Unity Agro, do setor de fertilizantes especiais, inaugura em 26 de junho uma fábrica em Almirante Tamandaré, na região metropolitana de Curitiba. Na nova unidade, a companhia planeja triplicar a produção do insumo, de 1,8 milhão para 5 milhões de litros/ano. O projeto é construído em módulos e pode ser ampliado, alcançando a capacidade de 15 milhões de litros até 2031, informa Leori Hermann, o CEO. A linha atual conta com 20 produtos, parte voltada a auxiliar as lavouras a resistirem às mudanças do clima. Segundo ele, "extremos climáticos viraram rotina. Todo ano, alguma região sofre com seca ou enchente". Com o investimento, a projeção é avançar em 18% na receita já neste ano, para R$ 45 milhões.

Qualidade atestada

Um dos pontos altos da fábrica é um laboratório de testes dos fertilizantes. Até então, a Unity Agro terceirizava a análise. "A mercadoria sairá pronta para uso", diz Hermann. "O objetivo é garantir que cada lote esteja dentro das especificações de composição e eficácia."

Estratégia contra inadimplência

A Unity diz que escapou da crise das revendas de insumos apostando em parcerias, crescimento controlado e centros próprios de distribuição no Tocantins e na Bahia. A cooperativa Coamo, com 34 mil produtores, por exemplo, distribui produtos da empresa há 26 anos. "Nossa análise de crédito também ficou mais rigorosa."

● **INTEGRAÇÃO.** A Verdana Agropecuária, controlada pelo empresário José Carlos Grubisich, ex-CEO da Braskem, iniciou novo ciclo de investimentos para transformar sua operação em Camapuã (MS) em um modelo integrado de lavoura-pecuária. O plano prevê a conversão de áreas de pastagem em lavouras de soja, a intensificação do uso de agricultura de precisão e a ampliação da capacidade de confinamento bovino para até 6 mil cabeças por safra.

● **EXPORTAÇÃO.** A primeira fase, com aporte de R$ 20 milhões, contempla o plantio de soja em 1.600 hectares, além da aquisição de maquinário moderno, melhorias genéticas no rebanho e ampliação do sistema de confinamento. O plantel de bovinos nelore da Verdana é de alto desempenho genético, acompanhado pelo programa Embrapa Geneplus, informa Grubisich. A empresa projeta obter em até três anos um certificado que lhe permitirá iniciar a comercialização de touros e matrizes com genética comprovada. O faturamento anual pode alcançar R$ 50 milhões.

BEM NUTRIDA

TIAGO QUEIROZ/ESTADÃO



Unity Agro produz fertilizantes especiais desenvolvidos também para que lavouras resistam mais aos extremos climáticos

● **AMBIENTE AGRADECE.** O Instituto Nacional de Processamento de Embalagens Vazias (Inpev) recolheu 68.589 embalagens vazias de agrotóxicos em 2024, volume 29% acima da meta anual, antecipou o instituto à coluna. O programa de logística reversa trabalha no sentido de dar destinação correta às embalagens de defensivos, impedindo que restos de produtos e o plástico dos recipientes poluam o ambiente.

● **RECICLANDO.** O Inpev destaca ainda que 100% das embalagens recolhidas têm uma destinação correta e mais de 90% delas são recicladas. Para avançar ainda mais nesse índice, o Inpev informa que desenvolveu, em parceria com um reciclador de São Paulo, um projeto voltado ao processamento de embalagens de plástico flexível. Os equipamentos, importados da Alemanha, já chegaram e a planta industrial está em fase de construção. A expectativa é alcançar a marca de 97% de material reciclado até 2027, relata.

● **NANO NO AGRO.** A Biotrop e a Embrapa Soja firmaram uma parceria para desenvolver tecnologias baseadas em biotecnologia e nanotecnologia, voltadas ao controle de pragas na cultura da soja. O projeto tem como foco lançar herbicidas e inseticidas seletivos, sustentáveis e livres de resíduos químicos nocivos ao meio ambiente. A iniciativa está na fase inicial de análises e validações, com previsão de avançar para a produção de biomoléculas em escala laboratorial e testes em campo.

GIRO

Em RJ, Grupo Safras quer beneficiar bons credores

ARMANDO FÁVARO/ESTADÃO-11/11/2001



O Grupo Safras, que teve seu pedido de recuperação judicial aprovado pela Justiça na semana passada, planeja um modelo de RJ que vai premiar "credores colaborativos". A ideia é oferecer benefícios diferenciados, sobretudo a produtores rurais, que colaborarem com a reestruturação, diz o advogado Daniel Costa, que conduz a defesa do grupo.

VEM AÍ

Sem aftosa, Brasil mira mais mercados para carne

NILTON FUKUDA/ESTADÃO-28/11/2019



Após décadas de espera, nesta quinta-feira a Organização Mundial de Saúde Animal vai declarar o Brasil área livre de febre aftosa, sem vacinação. O reconhecimento será feito em cerimônia na sede da entidade, em Paris. A expectativa é de que a carne brasileira abra mercados mais exigentes.

PORTAL AGRO ESTADÃO
CULTIVANDO O FUTURO
agro ESTADÃO
INFORMANDO E COLABORANDO PARA O PROGRESSO DO AGRONEGÓCIO
agro.estadao.com.br
ESTADÃO 150 | broadcast | PYXYS
+9,3 MILHÕES DE PAGEVIEWS
1 M DE PESSOAS IMPACTADAS NAS REDES SOCIAIS
+6,7 MILHÕES DE USUÁRIOS ÚNICOS

BROADCAST MERCADOS

VALORES DE MERCADO REFERENTES AO PREGÃO DE 23/05/2025

Ibovespa: 137.824,29 PTS. | Dia 0,40% | Mês 2,04% | Ano 14,58%

MAIORES ALTAS DO IBOVESPA

	R$	Var. %	Neg.
BRASKEM PNA N1	11,09	9,15	19.085
RAIZEN PN N2	2,14	7,00	14.993
DIRECIONAL ON NM	30,48	4,53	11.442

MAIORES BAIXAS DO IBOVESPA

AZZAS 2154 ON NM	38,70	-6,07	21.727
MAGAZ LUIZA ON	9,00	-4,96	26.503
VAMOS ON NM	4,12	-3,06	14.417

TR/TBF/POUPANÇA/POUPANÇA SELIC (%)

20/5 a 20/6	0,1736	1,1188	0,6745	0,5000
21/5 a 21/6	0,1736	1,1195	0,6745	0,5000
22/5 a 22/6	0,1717	1,0675	0,6726	0,5000

	Pontos	Dia%	Mês%	Ano%
NOVA YORK - DJIA	41.603,07	-0,61	2,30	-2,21
FRANKFURT - DAX	23.629,58	-1,54	5,03	18,69
LONDRES - FTSE	8.717,97	-0,24	2,63	6,67
TÓQUIO - NIKKEI	37.160,47	0,47	3,09	-6,85

TESOURO DIRETO (*)	Vcto.	Ano %	R$
IPCA	15/5/2029	7,28	3.406,34
	15/8/2040	7,03	1.602,52
JUROS SEMESTRAIS	15/5/2035	7,22	4.155,37
PREFIXADO	1º/1/2028	13,54	718,88
	1º/1/2032	13,97	423,45
SELIC	1º/3/2028	0,05	16.589,39

(*)TÍTULOS À VENDA

INFLAÇÃO (%)

Índice	Março	Abril	No ano	12 Meses
INPC (IBGE)	0,51	0,48	2,49	5,32
IGP-M (FGV)	-0,34	0,24	1,23	8,50
IGP-DI (FGV)	-0,50	0,30	0,90	8,11
IPC (FIPE)	0,82	0,45	1,83	5,01
IPCA (IBGE)	0,56	0,43	2,48	5,53
CUB (Sinduscon)	0,12	0,27	2,54	6,55
FIPE/ZAP-SP (FIPE)	0,22	0,28	1,30	8,11

Índices de reajuste do aluguel (Março)

IGP-M (FGV)	1,0850	IPCA (IBGE)	1,0553
IGP-DI (FGV)	1,0811	INPC (IBGE)	1,0532
IPC-FIPE	1,0501	ICV-DIEESE	-

FATORES VÁLIDOS PARA CONTRATOS CUJO ÚLTIMO REAJUSTE OCORREU HÁ UM ANO. MULTIPLIQUE O VALOR PELO FATOR

INSS - COMPETÊNCIA (MAIO)

Trabalhador assalariado e doméstica*

Salário de contribuição	Alíquota
ATÉ R$ 1.518,00	7,5%
DE R$ 1.518,01 ATÉ R$ 2.793,88	9%
DE R$ 2.793,89 ATÉ R$ 4.190,83	12%
DE R$ 4.190,84 ATÉ R$ 8.157,41	14%

Autônomo (BASE EM R$)	Alíquota	A pagar (R$)
DE 1.518,00 A 8.157,41	20%	DE 303,60 A 1.631,48

VENCIMENTO 15/06. O PERCENTUAL DE MULTA A SER APLICADO FICA LIMITADO A 20%, MAIS TAXA SELIC

CDB - CDI

Data	Taxa ano	Taxa dia	Mês%	Ano%
CDB	14,67	0,76	1,38	18,98
CDI	14,65	0,08	3,53	20,58

AGRÍCOLAS - MERCADO FUTURO

	Venc.	Aju.C.	Abe.	Mín.	Máx.	Var.%
AÇÚCAR Nº11*	JUL/25	17,29	330.084	17,21	17,38	-0,63
CAFÉ Nº*	SET/25	358,70	42.507	353,30	360,70	0,00
SOJA CBOT**	JUL/25	10,60	346.108	10,556	10,732	-0,68
MILHO CBOT**	SET/25	4,38	320.983	4,352	4,422	-0,74

(*)EM CENTS POR LIBRA-PESO (**) EM US$ POR BUSHEL

AGRÍCOLAS - MERCADO FÍSICO

	Ult.	Var. (%)	Var. 1 ano(%)
SOJA			
Cepea/esalq, R$/sc 60 kg	139,89	0,54	-4,58
BOI			
Cepea/esalq, R$/@	309,00	-2,05	35,28
MILHO			
Cepea/esalq, R$/sc 60 kg	71,13	-0,00	10,01
CAFÉ			
Cepea/esalq, R$/sc 60 kg	2.408,38	-27,95	97,43

MOEDAS E COMMODITIES

	Venda	Dia %	Mês %	Ano %
DÓLAR COMERCIAL	5,6470	-0,25	-0,52	-8,63
DÓLAR TURISMO	5,9080	0,70	0,07	-6,30
EURO	6,4380	0,47	-0,23	-0,14
OURO US$/ONÇA-TROY	3.358,40	63,10	1,79	24,85
WTI US$/BARRIL	61,5800	1,38	6,15	-14,08
BRENT US$/BARRIL	64,8800	0,88	6,19	-13,27

	US$ 1/NY	1 Euro/ Europa	1 Libra/ Londres	R$ 1/ Brasil
DÓLAR AMERICANO	1,000	1,1365	1,3536	0,1771
EURO	0,880	1,0000	1,1909	0,1558
FRANCO SUÍÇO	0,828	0,9332	1,1103	0,1454
LIBRA ESTERLINA	0,739	0,8397	1,0000	0,1308
IENE	142,520	161,9800	192,9080	25,2340

AS MOEDAS NA VERTICAL VALOR DE COMPRA SOBRE AS DEMAIS / FONTE: IDC

C6 E C7 **A fundo**



Por trás dos manuscritos gregos da Universidade de Princeton, nos EUA

CULTURA & COMPORTAMENTO

SEGUNDA-FEIRA, 26 DE MAIO DE 2025 O ESTADO DE S. PAULO

C2



Cinema *Festival*

Cannes quebra hegemonia de filmes americanos e europeus

Impacto de vitória de 'It Was Just an Accident' e 'O Agente Secreto' nas previsões para o Oscar vai depender do quão aberto mercado dos EUA estará

LEWIS JOLY/INVISION/AP



Jafar Panahi durante cerimônia de premiação do festival no sábado, 24; diretor iraniano precisou filmar de forma clandestina em seu país

MARIANE MORISAWA
ESPECIAL PARA O ESTADÃO
CANNES

Por mais que os brasileiros torcessem por uma Palma de Ouro para *O Agente Secreto*, que acabou levando dois prêmios no 78.º Festival de Cannes, direção e ator, o júri presidido pela atriz francesa Juliette Binoche acertou ao dar o troféu máximo para o iraniano *It Was Just an Accident*,de Jafar Panahi.

Não só pela qualidade do filme, um drama tenso com toques de humor sobre um mecânico que sequestra seu torturador, colocando em discussão se vale a pena perder a sua humanidade para se vingar daqueles que tentaram removê-la. Mas também pela carreira do cineasta, que 30 anos atrás ganhou a Caméra d'Or, para melhor longa de estreante, em Cannes com *O Balão Branco* (1995), e desde então acumulou prêmios, incluindo o Leão de Ouro, em Veneza, por *O Círculo* (2000) e o *Urso de Ouro*, em Berlim, por *Táxi Teerã* (2015).

Panahi desafiou o governo iraniano filmando as produções clandestinamente, sem poder acompanhá-las aos festivais de cinema, onde continuou ganhando prêmios. *It Was Just an Accident* foi inspirado em sua última prisão, em 2022, quando foi se inteirar sobre a situação de seu amigo Mohammad Rasoulof, que dirigiu *A Semente do Fruto Sagrado*, concorrente ao Oscar de produção internacional em 2025, e que fugiu a pé do Irã por ter sido condenado a prisão e chibatadas.

> *"Não estou fazendo nada mais heroico do que todos os iranianos fazem diariamente"*

> *"Foi a República Islâmica do Irã que me jogou na prisão e fez este filme. Nenhuma instância de poder pode impedir um artista de trabalhar. Mesmo em uma cela o artista vai seguir se expressando"*
> **Jafar Panahi**

A Palma de Ouro, então, foi a consagração de um cineasta de carreira brilhante e de um homem corajoso que luta pela liberdade de seu país colocando-se em risco – pouco antes de Cannes, grande parte da equipe foi chamada para interrogatórios. Panahi não sabe o que vai acontecer em sua volta, mas afirma que não tem medo. "Não estou fazendo nada mais heroico do que todos os iranianos fazem", disse na coletiva de imprensa do filme.

Um pouco depois, ele afirmou ser surreal jogar um artista na prisão, porque isso lhe dá ideias. "Foi a República Islâmica do Irã que me jogou na prisão, foi a República Islâmica do Irã que fez este filme. Ela deveria entender que, ao jogar um artista na prisão, precisa arcar com as consequências. Graças à tecnologia, nenhuma instância de poder pode impedir um artista de fazer seu trabalho. Mesmo em uma cela o artista vai continuar se expressando. Mesmo em segredo."

A vitória de *It Was Just an Accident* interrompe uma sequência de quatro anos de Palmas de Ouro para filmes europeus ou norte-americanos falados em francês ou inglês: *Titane* (2021), *Triângulo da Tristeza* (2022), *Anatomia de uma Queda* (2023) e *Anora* (2024). Nenhum dos seis filmes falados em inglês na competição deste ano saiu com prêmios de Cannes. Esses dois dados podem apontar para uma influência menor do Festival de Cannes no Oscar deste ano.

CARREIRA. Ainda assim, já faz anos que longas-metragens revelados em Cannes acabam tendo uma carreira longa que vai até o Oscar. É o caso do sul-coreano *Parasita* (2019), por exemplo. E pode ser o caso tanto de *It Was Just an Accident* – cuja distribuidora norte-americana vai ter de superar o fato de que o Irã dificilmente vai indicar o filme na categoria filme internacional – quanto do brasileiro *O Agente Secreto*, ou do norueguês *Sentimental Value*, de Joachim Trier, vencedor do Grande Prêmio do Júri.

Há uma conjuntura astral maravilhosa, diz André Sturm

O Brasil foi convidado de destaque deste ano do Marché du Film, o mercado de projetos em diferentes estágios de desenvolvimento que acontece paralelamente ao festival. "Tivemos essa conjunção astral maravilhosa, de ter tido um prêmio em Berlim, ganhar o Oscar e vir para Cannes. Esse processo culminou com uma representação recorde e um enorme interesse de outros países", diz André Sturm, presidente do Cinema do Brasil e do Sindicato da Indústria Audiovisual de São Paulo.

Presidente da Riofilme, Leo Edde destacou a importância da exportação. "Setenta por cento da receita de Hollywood vem de exportação. O Brasil precisa tomar esse próximo passo. Estar em Cannes foi uma forma de avisar o mundo de que estamos prontos para fazer negócio."

Participação

Produções brasileiras tiveram presença recorde na edição deste ano, em diferentes formatos

O longa de Kleber Mendonça Filho é um filme que, mesmo muito brasileiro, comunicou-se muito bem com a plateia multinacional do Festival de Cannes, o que é ótimo sinal. Wagner Moura, um ator conhecido do público internacional, também pode chegar com chances no Oscar.

Tudo vai depender, lógico, do panorama que vai se desenhar até lá e da campanha. *O Agente Secreto* já tem distribuição nos Estados Unidos pela Neon, a mesma companhia por trás das campanhas vencedoras de *Anora* e *Parasita*. No Reino Unido e na América Latin, será distribuído pela Mubi; no Brasil, pela Vitrine. A questão é que a Neon também tem os direitos nos Estados Unidos para *It Was Just an Accident*, *Sentimental Value* e *Sirât*, de Oliver Laxe, que dividiu o prêmio do júri em Cannes com *Sound of Falling*.

As duas vitórias de *O Agente Secreto* foram o final perfeito para uma participação recorde do Brasil. Nunca se ouviu tanto português na Croisette. O país apareceu com a coprodução *O Riso e a Faca*, de Pedro Pinho; *Para Vigo Me Voy!*, de Lírio Ferreira e Karen Harley; com o curta *Samba Infinito*, de Leonardo Martinelli; e com os quatro curtas cearenses do projeto Factory. Marianna Brennand, de *Manas*, foi eleita talento emergente do projeto Women in Motion. ●

MOMENTO POLÍTICO AJUDA A EXPLICAR PRÊMIOS PARA BRASILEIROS. PÁGINA C2

Cinema *Festival de Cannes*

Momento político ajuda a explicar prêmios para filmes nacionais

Ao abordar nas telas período da ditadura, 'Ainda Estou Aqui' e 'O Agente Secreto' ecoam preocupações com a democracia

ESTADÃO ANALISA

LUIZ ZANIN ORICCHIO
ESPECIAL PARA O ESTADÃO

Dois filmes brasileiros recentes, ambos com premiações internacionais inéditas. *Ainda Estou Aqui*, de Walter Salles, ganhou o troféu de roteiro no Festival de Veneza e coroou sua carreira de prêmios com o Oscar de melhor filme internacional, além do Globo de Ouro para a atriz Fernanda Torres. *O Agente Secreto* acaba de vencer, no sábado, 24, os prêmios de melhor ator (para Wagner Moura) e melhor diretor (para Kleber Mendonça Filho) no Festival de Cannes, o mais importante do mundo. O que as produções têm em comum? Ambas são ambientadas durante a ditadura militar brasileira (1964-1985).

Não parece casual. Méritos artísticos à parte, essas premiações parecem refletir um momento de preocupação mundial com a democracia. É natural que isso aconteça. Em tempo de guerras e catástrofes, aparecem muitos filmes sobre esses temas – haja vista a quantidade de documentários contemporâneos ambientados na Ucrânia ou em Gaza.

No momento em que teses autoritárias têm avançado no mercado das ideias, parece natural que o cinema cumpra sua missão de ajudar na reflexão a respeito do mundo e alertar para os desvios das aventuras antidemocráticas.

Na América do Sul temos até tradição com esse tipo de obras cinematográficas – que acompanham outra tradição, essa bem triste, de interrupções violentas do processo democrático no subcontinente.

Exemplos são as cinematografias dos nossos vizinhos, como é a da Argentina, com filmes como *A História Oficial* (ganhador do Oscar em 1985) e o arqui-premiado *Argentina 1985*, de 2022, sobre o julgamento e punição dos crimes da ditadura no país.

O Chile é outro caso notável, com obras e mais obras sobre o golpe contra Salvador Allende, em 1973, e a sanguinária ditadura de Augusto Pinochet. *Batalha do Chile*, tríptico de Patricio Guzmán, se tornou um clássico sobre o tema. Guzmán fez ainda outra trilogia reflexiva sobre o período ditatorial e seus crimes com *A Nostalgia da Luz*, *Botão de Pérola* e *A Cordilheira dos Sonhos*.

FRAGILIDADE. O próprio Brasil não se omitiu em refletir, cinematograficamente, sobre a fragilidade da nossa democracia. Mesmo nos primeiros anos de ditadura já o fazia, com filmes como *O Desafio*, de Paulo César Saraceni (1965), e *Terra em Transe* (1967), de Glauber Rocha, até obras recentes, como são as dos diretores Walter Salles e de Kleber Mendonça.

O que muda, talvez, em termos de reconhecimento internacional, seja o atual estado do mundo. Antes, os países desenvolvidos, nos quais acontecem os principais festivais do mundo, viam esses ataques à democracia como algo longínquo, próprio de países em desenvolvimento ou imaturos.

Hoje, o avanço da extrema direita os ameaça também em casa. Países como Hungria, Itália e França veem as ideias extremistas crescer, ou mesmo vencer e se impor nas urnas. O golpe definitivo parece ser a eleição de Donald Trump nos Estados Unidos para um segundo mandato, cujas consequências ainda estão em aberto.

ALERTAS. Sentindo a ameaça na própria pele, esses países parecem se sensibilizar para obras que tratem da temática. E, sobretudo, que sejam alertas sobre as consequências dos desvios ditatoriais.

Os nossos filmes, em especial estes que têm sido premiados recentemente, entram como contribuição a esse debate internacional sobre a democracia e as ameaças que sofre. Infelizmente, temos muita experiência nesse tipo de situação e podemos transmiti-la aos países desenvolvidos e que antes sentiam-se imunes a esses perigos. ●

VITRINE FILMES



Cena do filme 'O Agente Secreto', de Kleber Mendonça Filho; tradição de obras sobre temas difíceis

Longa ainda não tem data de estreia confirmada no Brasil

***O Agente Secreto*, de Kleber Mendonça Filho, fez sua estreia mundial no Festival de Cannes. No Brasil, porém, ainda não há como assistir ao longa. De acordo com a assessoria da produção, não existe até agora uma data de lançamento definida, seja no cinema, seja no streaming, mas há ao menos a confirmação de que a estreia nacional será no 2.º semestre de 2025 – em outras palavras, em questão de alguns meses.**

O trailer final de *O Agente Secreto* também não foi divulgado, mas a Vitrine Filmes já disponibilizou alguns teasers do longa na internet. Os próximos passo dependem da estratégia de divulgação da produção, tendo em vista inclusive as demais premiações que se colocam no horizonte, incluindo o Oscar.

Em entrevista ontem ao 'Estadão', a atriz Alice Carvalho afirmou que, "depois dos prêmios, fiquei pensando muito no que isso pode significar para jovens realizadores brasileiros, gente que está começando agora, cheia de vontade e pouca oportunidade". Para ela, os troféus reforçam a luta da classe cinematográfica por mais políticas públicas e fomentos.

Atriz de coprodução brasileira vence na mostra Un Certain Regard

Um filme coproduzido pelo Brasil venceu a segunda disputa mais importante do Festival de Cannes na sexta, dia 23. A atriz Cleo Diára foi a grande vencedora do prêmio de melhor atriz por *O Riso e a Faca*, na seção Un Certain Regard.

Dirigido pelo português Pedro Pinho, o longa é uma coprodução do Brasil com Portugal, França e Romênia. *O Riso e a Faca* acompanha Sérgio, um engenheiro ambiental português que viaja para Guiné-Bissau para elaborar um relatório de impacto ambiental na construção de estradas. Lá, conhece os moradores locais Diara e Guillerme e passa a compreender mais a importância de seu trabalho.

O Olhar Misterioso do Flamingo, do diretor chileno Diego Céspedes, foi o principal vencedor da mostra Un Certain Regard. Já *Um Poeta*, do colombiano Simón Mesa Soto, venceu o Prêmio do Júri. Frank Dillane venceu entre os atores por *Urchin*, de Harris Dickinson; e Tarzan Nasser e Arab Nasser, entre os diretores, por *Once Upon a Time in Gaza*.

A mostra Un Certain Regard teve, nesta edição, a participação de duas atrizes celebradas e diretoras estreantes: Scarlett Johansson, com o filme *Eleanor, The Great*, e Kirsten Stewart, com *The Chronology of Water*. Ao longo do evento, ambas falaram da tentativa de mostrar que a atuação no cinema pode ir além daquilo que o mercado espera e deseja.

O Brasil esteve presente em Cannes também como homenageado e anfitrião da cerimônia de abertura do Marché du Film, evento dedicado ao mercado cinematográfico, com produtores, distribuidores e artistas de todo o mundo. ● SABRINA LEGRAMANDI

SCOTT A. GARFITT/INVISION/AP



Cleo Diára é protagonista do filme 'O Riso e a Faca'

Cinema *Festival de Cannes*

Diretor russo aborda o horror nazista em 'O Desaparecimento de Josef Mengele'

BAC FILMES



Mengele (August Diehl), chamado de 'Anjo da Morte' por liderar experimentos mortais com prisioneiros em campo de extermínio, não tem qualidades redentoras, diz o diretor

Kirill Serebrennikov fala sobre produção que conta a história do médico nazista que fugiu para a América Latina e morreu no Brasil

MARIANE MORISAWA
ESPECIAL PARA O ESTADÃO
CANNES

Ao final da 2.ª Guerra, nazistas como Adolf Eichmann, um dos criadores do Holocausto, conseguiram escapar. Foram depois caçados pelo Mossad e encontrados em países como a Argentina. Josef Mengele, conhecido como "Anjo da Morte" por liderar experimentos mortais com prisioneiros do campo de extermínio Auschwitz-Birkenau, também fugiu para a América do Sul, estabelecendo-se na Argentina, no Paraguai e Brasil, onde morreu em 1979. É desse "desaparecimento" que trata *The Disappearance of Josef Mengele*, dirigido por Kirill Serebrennikov e apresentado fora de competição na seção Première do Festival de Cannes.

O cineasta russo está de olho no passado pensando no presente. "O que vamos fazer com todos esses criminosos de guerra, com todo esse mal que foi criado pelas guerras?", perguntou Serebrennikov, que saiu de seu país depois do início da Guerra da Ucrânia.

Ele sofreu na pele os efeitos de um governo autoritário. Acusado de uso indevido de recursos públicos, foi colocado em prisão domiciliar em 2018. A mídia, a comunidade internacional e organizações de direitos humanos consideram que o caso se deu por motivos políticos, pois o diretor defende a liberdade LGBT+.

Para Serebrennikov, é fundamental examinar personagens como Mengele: "O que é perigoso no momento é a perda de ideia do bem e do mal. Se a situação é muito nebulosa, nós perdemos a referência, a estabilidade, a nossa humanidade. Precisamos marcar concretamente o que é mau. Se falamos apenas: 'Ah, é tudo tão complicado...'. Quando eu ouço isso, sei que se trata de propaganda".

> ***"O que é perigoso é a perda de ideia do bem e do mal. Se a situação é muito nebulosa, nós perdemos a referência, a estabilidade, a nossa humanidade. Precisamos marcar concretamente o que é mau. Se falamos apenas: 'Ah, é tudo tão complicado'... Quando eu ouço isso, sei que se trata de propaganda"***

> ***"Eu queria mostrar o sistema que permitiu a existência dele. Falar do coletivo. Houve todas essas pessoas que o ajudaram, financiaram, protegeram e esconderam depois da guerra para que fugisse da Justiça e da vingança"***
> **Kirill Serebrennikov**

SEM QUALIDADES. "É um sistema que mistura tudo para que percamos nossa bússola moral. Às vezes temos de nos lembrar de que há coisas realmente más. Que não é possível sair matando pessoas. Não há continuação na frase. Porque às vezes dizem: 'Não é certo sair matando, mas...'. Esse 'mas' é terrível." Por isso o Mengele de Serebrennikov não tem qualidades redentoras.

FUGA. Ele também ficou interessado em entender como pôde existir um Mengele. "Queria mostrar o sistema que permitiu sua existência. Falar do coletivo. Houve todas essas pessoas que o ajudaram, financiaram, protegeram e esconderam depois da guerra para que fugisse da Justiça e da vingança."

O filme, baseado no livro *O Desaparecimento de Josef Mengele* (Intrínseca), do francês Olivier Guez, começa em português, com um professor mostrando a ossada de Mengele para um grupo de alunos e falando de seu fascínio com gêmeos – uma ironia que o homem que enviava para uma universidade em Berlim os esqueletos daqueles que mandava matar, para suas pesquisas científicas eugenistas, tenha terminado como ossada em uma universidade do Brasil.

Após a 2.ª Guerra, Mengele (interpretado por August Diehl) escapa da Alemanha, estabelecendo-se na Argentina. Só que a prisão de Eichmann no país deixa o nazista em pânico. Ele foge para o Paraguai e termina no Brasil, a contragosto – um país miscigenado demais para seus ideais racistas. Em determinado momento, ele recebe a visita do filho, que o confronta sobre seus atos e espera algum remorso do pai, sem sucesso.

Mesmo se passando em boa parte no Brasil, o filme, por questões orçamentárias, foi rodado na Letônia e no Uruguai. Mas Serebrennikov fez questão de manter as línguas originais e escolher atores cujos idiomas maternos eram português, húngaro e espanhol para fazer os personagens.

Não é fácil assistir ao filme. O personagem é indefensável e insuportável. Um sujeito ressentido, que joga a culpa de seus atos nos outros. Pior ainda é quando Serebrennikov deixa o ponto de vista de Mengele, todo em preto e branco, para mostrar imagens de seus experimentos em Auschwitz, recriados em cores.

Não importa quantas vezes se vejam imagens assim, elas sempre são chocantes. Por isso, como diz o diretor, precisam continuar sendo produzidas e vistas. ●



Horóscopo Quiroga

oscar@quiroga.net

Tudo certo, mas...
Data estelar: Lua Nova em Gêmeos

Devagar com o andor! Que a semana útil começa bem, mas com algumas armadilhas que precisam ser administradas com sabedoria, senão o que poderia ser muito bom acabaria se transformando em perdição.

Não queremos perdição! Queremos nos encontrar! E nos encontraremos no lugar onde se constrói o senso de comunidade e união, e a armadilha na pauta é justamente a de nos encerrarmos em nossas preocupações individuais para, imaginando que descobrimos a maneira de nos salvarmos individualmente, começarmos a semana útil tomando iniciativas e, cheios de fogo egoísta, esbarrarmos com o período de Lua Vazia que vai das 10h51 até 14h22 HBr e nossas iniciativas se voltarem contra nós.

Melhor começar este dia com serenidade, planejando bem os movimentos e só pondo as coisas em marcha quando a Lua Vazia tiver acabado. ●

ÁRIES 21-3 a 20-4
Está tudo muito movimentado e sua alma pode aproveitar esse cenário para fazer vários testes, verificando a reação das pessoas ao que pareceria ser seu desejo. Aproveite a confusão para adquirir algumas certezas.

TOURO 21-4 a 20-5
Apesar de não se poder afirmar que esteja tudo sob controle, é importante você aliviar a tensão e andar por entre o céu e a terra com mais segurança, porque por pior que tudo resulte, ainda assim será bom para você.

GÊMEOS 21-5 a 20-6
Faça seu jogo, sem se importar com as incertezas que deixam sua alma insegura de se está fazendo o certo ou se, mais uma vez, anda se metendo em encrencas desnecessárias. Faça seu jogo, importa mesmo é avançar.

CÂNCER 21-6 a 21-7
Quando a alma fica congestionada de tantas emoções que a atravessam, fica difícil interpretar direito o que se sente. Melhor continuar em frente com confiança e com a mão no coração, sem interpretar nada.

LEÃO 22-7 a 22-8
Os recursos humanos complicam tudo, porém, sem esses nada demais nem de menos poderia acontecer. Portanto, agora é o momento mais apropriado para você selecionar direito as pessoas que acompanharão você no futuro.

VIRGEM 23-8 a 22-9
As circunstâncias ajudam você a progredir, mas é importante que você não fique esperando o progresso acontecer por si só, como passe de mágica, o que seria lindo, mas que você use seus recursos para fazer acontecer.

LIBRA 23-9 a 22-10
Teoricamente, está tudo a postos para você decolar e fazer seus projetos mais importantes avançarem. Tudo lindo na teoria, a partir de agora começa o teste da realidade, para ver como a teoria encaixa na prática.

ESCORPIÃO 23-10 a 21-11
A desconfiança trouxe você até este momento, em que algumas revelações surgem, porém, junto com as revelações surge também a percepção de que, na verdade, o que você desconfiava fala mundos ao seu respeito.

SAGITÁRIO 22-11 a 21-12
A inveja é inevitável, a alma humana é cheia de impurezas egoístas e anda sempre imaginando que o melhor aconteça aos outros. Os outros são você também, contribua com o sucesso alheio como se fosse o próprio.

CAPRICÓRNIO 22-12 a 20-1
Tudo é difícil antes de dar o primeiro passo, porque depois que você colocar tudo em marcha perceberá o quanto as coisas fluem sem grandes problemas ou adversidades. O negócio é dar o pontapé inicial, só isso.

AQUÁRIO 21-1 a 19-2
No meio de todos os medos e apreensões que suspendem sua alma entre o nada e a eternidade dá também para contar com algumas certezas, as quais, mesmo inefáveis, alimentam o sagrado atrevimento de seguir em frente.

PEIXES 20-2 a 20-3
Olha, tem coisas que acontecem e tem coisas que a gente tem de fazer acontecer. Esse negócio de esperar uma grande virada de sorte tem seus benefícios, porém, os maiores benefícios resultam de você fazer acontecer.

Streaming

Netflix fará adaptação de nova sequência de 'O Código Da Vinci'

'The Secret of Secrets, sexto livro da série do escritor Dan Brown, base para a série, ainda não foi lançado

A nova aventura do pesquisador e historiador Robert Langdon, protagonista do best-seller *O Código Da Vinci*, só chegará às livrarias de todo o mundo em setembro, mas já tem uma adaptação confirmada. A Netflix selou acordo com o autor Dan Brown para produzir uma série baseada em *The Secret of Secrets*, sexto livro da série. A produção, ainda sem título oficial, terá roteiro de Carlton Cuse, que também trabalhará como showrunner. O roteirista também atuará como produtor executivo ao lado de Brown e Emma Forman (responsável por *Pulso*).

De acordo com o site The Wrap, a produção segue Langdon em uma corrida contra o tempo para resgatar uma cientista cujo trabalho pode mudar a compreensão sobre a mente humana. Em sua jornada, o simbologista americano enfrentará forças ocultas e antigas que querem impedir que a pesquisa seja publicada.

SUCESSOS. Lançados entre os anos 2000 e 2017, os cinco livros de Dan Brown já renderam três adaptações para os cinemas: *O Código Da Vinci* (2006), *Anjos e Demônios* (2009) e *Inferno* (2016), todos protagonizados pelo ator Tom Hanks. Juntas, as produções arrecadaram cerca de US$ 1,4 bilhão (o orçamento somado dos três foi de US$ 350 milhões).

O terceiro livro da saga, *O Símbolo Perdido*, foi o primeiro a ganhar uma versão para a televisão, em 2021, e teve o ator Ashley Zukerman como Robert Langdon. A adaptação da Netflix para *The Secret of Secrets* ainda não tem data confirmada de estreia. ●

QUADRINHOS

Minduim Charles M. Schulz



Recruta Zero Mort Walker



Turma da Mônica Mauricio de Sousa



O melhor de Calvin Bill Watterson



Frank & Ernest Bob Thaves



BEM PENSADO | *"Quero a memória acesa depois da angústia apagada"* **Cecília Meireles**

Música

Heroína do rock, Chrissie Hynde comanda show curto e selvagem

Sem firulas, e com grandes hits e novos trabalhos, cantora se apresentou com nova formação do Pretenders no sábado, no C6 Fest

GABRIEL ZORZETTO

Cerca de 13 mil pessoas tiveram a chance de testemunhar o talento de uma heroína do rock no palco do C6 Fest, no Parque do Ibirapuera, no sábado, 24, durante apresentação do Pretenders. A banda, formada na Inglaterra em 1978 na esteira do movimento punk, enfileirou uma série de hits de letras emotivas, guitarras vigorosas e batidas pulsantes, consolidando a voz de Chrissie Hynde como uma das mais reconhecíveis das últimas quatro décadas.

A frontwoman de 73 anos é hoje a única integrante original do Pretenders. O guitarrista James Honeyman-Scott e o baixista Pete Farndon morreram de overdose nos anos 1980; e o baterista Martin Chambers se afastou recentemente, sem divulgar os motivos. No palco, às 19h, Hynde apareceu acompanhada por três rapazes que compõem um quarteto em formato como o dos Beatles (duas guitarras, baixo e bateria). São esforçados, mas não são os Pretenders.

O show, básico e sem firulas, teve como principal defeito o curto tempo de duração – apenas 1h15, por causa da programação apertada do festival, que por lei precisava encerrar o barulho às 22h.

A abertura do repertório, entremeado por novidades e clássicos, foi com a contundente *Hate For Sale*, do álbum de 2020: "Ódio à venda./ Ele não vai ser enforcado nem preso./ Ele tem uma língua e um rabo enrolados./ Mas, principalmente, ele tem ódio à venda".

Kid, dedicada a Scott e Fardon, e *My City Was Gone*, sobre sua terra natal (Ohio, nos EUA), invocaram os velhos tempos. Ali, a ausência de Chambers já era sentida. Seu estilo enérgico e swingado não é reproduzido com a mesma categoria por Rob Walbourne, irmão de James Walbourne, braço direito de Hynde e responsável por empunhar a guitarra do grupo desde 2008.

No irresistível country de *Thumbelina*, Hynde incorporou Johnny Cash, transportando os paulistanos para a selvageria do faroeste americano.

PRIMEIRA VEZ. Único tema do álbum mais recente, *Relentless* (2023), *Let the Sun Come In* trouxe um frescor pesado que foi ampliado com *Junkie Walk*. Na hora de executar *Time The Avenger*, Hynde errou a introdução na guitarra e interrompeu a música. "Eu ferrei tudo, é a primeira vez que acontece", disse.

Dentre os sucessos de outrora, *Back On The Chain Gang*, *Don't Get Me Wrong*, *Middle of The Road*, *Message of Love* e *Precious* se destacaram, além da açucarada *I'll Stand by You*, de 1994, na qual a bem preservada voz de Hynde ecoou aos quatro ventos pelo parque. Única omissão chocante, *Brass In Pocket* teria dado um tempero especial ao setlist. Falha perdoável, pela falta de tempo. ●

CRUZADAS

NA WEB | Jogue as cruzadas https://bit.ly/3SPZ0PO

Total de três centenas
Divisão do armário
Itinerário; caminho
Fim de feira
Repetição de sons
Órgão da ONU voltado para a Cultura
O de futebol tem 11 jogadores
Aquele que fala em público
Remédio contra a desidratação
Aquele que faz trambiques
(?) Prado, ator brasileiro
Creme de leite
Eu, em francês
Órgão do sistema digestivo
Especialista
Antes do tempo
Em (?): barato
Coletivo de artistas
Que não se distrai
Defeito em motores
(?) já: imediatamente
P R A
Oito ou (?): tudo ou nada
Emperrado (o equipamento)
Aquilo que sobra
Cativa; fascina
Parte de um porto
Unidade básica da molécula
Palavra como "bolinho" (Gram.)
Cardápio de restaurantes
Aplicar; empregar
(?) Johnson, ator
Iodo (símbolo)
O cabelo bem tratado
Ivo Pitanguy, cirurgião plástico
Significa "agente", em "agressor"
Laço do escoteiro
Nutriente abundante na batata
Caixa do tesouro
Vitamina de xampus
Fazer sugestões

BANCO 2/je. 5/átomo. 6/unesco. 7/encanta — travado. 10/trapaceiro.

www.coquetel.com.br

CRIPTOGRAMA E CAÇA-PALAVRAS *Nesta seção, todos os dias, um jogo diferente para você*

Para letras iguais, números iguais. Nas casas em destaque, dois itens comuns em festas juninas infantis [pl.].

Abecedário.	1	2	3	1	4		5	6
"A Grande (?)", tela de Dominique Ingres.	6	7	1	2	8		9	1
Aturar; tolerar.	1	10	11	12	13		1	14
Desenho gráfico.	7	8	1	10	14		15	1
Cidade portuguesa.	4	1	14	9	12		6	16
Abrigado.	1	9	6	2	17		7	6
Escola para crianças menores de 5 anos.	15	1	5	12	14		1	2
Modismo na área de decoração que influi na disposição dos móveis.	3	12	13	10	16		11	8
A palavra "censo", em relação a "senso".	17	6	15	6	3		13	1
Decompor em partes.	1	13	1	2	8		1	14
Agulha de metal de relógios.	18	6	13	5		8	14	6
Dureza, em inglês.	17	1	14		13	12	16	16
Colocado em movimento.	1	9	8		13	1	7	6
(?) prévia: dificulta o parto normal.	18	2	1		12	13	5	1
Aquele que agride.	1	10	14		16	16	6	14
Nascido no país cuja capital é Vientiane.	2	1	6		8	1	13	6

© Revistas COQUETEL

SUDOKU

NA WEB | Jogue o sudoku https://bit.ly/45n64uE

Nível Fácil

			9		2			
	4		3		1		5	
5		9				8		2
9	1						2	8
				6				
3	7						4	6
1		2				5		7
	9		7		5		8	
			8		3			

SOLUÇÕES





— *O bizantinista David T. Jenkins fala sobre seu trabalho com a coleção Firestone, em Princeton*

O caminho para os manuscritos gregos raros



'Organon', de Aristóteles, é um dos itens mais importantes da coleção Firestone

ENTREVISTA

David T. Jenkins
Bibliotecário de Estudos Clássicos e Linguística em Princeton

DANIELA FERNANDES CRUZ
ESTADO DA ARTE

Aprender o caminho até a sala das Coleções Especiais da Universidade de Princeton, localizada no terceiro subsolo da inesgotável Harvey S. Firestone Memorial Library – ou, simplesmente, a Firestone – foi uma das minhas primeiras tarefas chegando ao campus. Já esperava encontrar uma preciosidade do alvo de meus esforços intelectuais nos últimos anos: Princeton MS.173, o manuscrito raro das obras do *Organon* de Aristóteles. Mas algo que poderia ser apenas uma visita pontual transformou-se na descoberta do universo dos manuscritos gregos raros.

Buscando aproveitar ao máximo minha estada, entrei em contato com David T. Jenkins, bibliotecário de Estudos Clássicos, Helênicos e Linguística, com quem tive a oportunidade de conversar a respeito de perspectivas para desenvolvimento de pesquisas acadêmicas na área, além de conhecer mais a respeito do acervo e recursos para estudantes e pesquisadores que necessitam desses materiais em suas pesquisas. Após nossa conversa, Jenkins, muito gentilmente, aceitou ser entrevistado para o **Estado da Arte**, compartilhando conosco os bastidores do trabalho que vem sendo realizado com os manuscritos gregos da biblioteca, além do dia a dia de um bizantinista na Universidade de Princeton.

Como você começou nos estudos bizantinos? Há algum autor ou inspiração em particular que influenciou sua decisão de se tornar um bizantinista?
Eu me considero um bizantinista "acidental", uma vez que nunca pensei em me tornar um, até me candidatar a um emprego que exigia alguma formação nesta área. No meu caso, fiz graduação em Clássicos e, então, complementei meus estudos na pós-graduação com estudos especializados em grego antigo.

Poderia contar mais a respeito da sua experiência trabalhando como bibliotecário – primeiro, na Universidade de Notre Dame e, posteriormente, na Universidade de Princeton, como bibliotecário da área de Clássicos, Estudos Helênicos e Linguística?
Fui contratado pela biblioteca da Universidade de Notre Dame em 1998, para me tornar o primeiro bibliotecário de Estudos Bizantinos. A Notre Dame tinha recentemente comprado a famosa biblioteca pessoal do bizantinista Milton Anastos, com cerca de 40 mil volumes, e precisava de um bibliotecário para integrar essa coleção ao acervo deles. Tornei-me um bizantinista da noite para o dia, e logo passei a me familiarizar com a bibliografia da área de estudos bizantinos. Dez anos mais tarde, em 2009, surgiu uma vaga de emprego em Princeton. Embora eu estivesse feliz em Notre Dame e não procurasse outro cargo, inúmeros colegas imediatamente me contataram, pois os requisitos da vaga eram especificamente alinhados à minha experiência e aos meus interesses. Certamente, não me arrependo dessa mudança.



PRINCETON UNIVERSITY

Currículo
David T. Jenkins já trabalhou em outras instituições importantes, como a Universidade Notre Dame

Como é um dia na vida de um bizantinista e bibliotecário na Universidade de Princeton?
O cargo é frequentemente descrito como "seletor" e "interlocutor de área". Isso quer dizer que sou o principal responsável por: 1) selecionar e organizar o material de pesquisa nas áreas designadas para mim; 2) ensinar, auxiliar e solucionar problemas em nome dos usuários que acessam esse material. Além disso, estou envolvido em projetos relacionados à digitalização e divulgação. Também dedico tempo à atualização e ao desenvolvimento das minhas pesquisas.

Quais foram os maiores desafios que você enfrentou ao longo de sua carreira? Quais são os principais obstáculos que um aspirante a bizantinista – seja nos Estados Unidos ou no mundo inteiro – deve esperar enfrentar se decidir seguir essa carreira?
Um bibliotecário acadêmico trabalha no contexto de uma grande organização de serviços, que envolvem muitos interesses concorrentes. Navegar por esse ambiente costuma ser muito desafiador. Como bizantinista, sempre tive sorte, pois trabalhei em universidades que apoiam a disciplina. Sempre tive colegas bizantinistas por perto. Algo que geralmente não ocorre com outras pessoas, pois o campo é muito pequeno e há poucas oportunidades profissionais. Um aspirante a bizantinista deve ser muito realista quanto às perspectivas de emprego, e deve pensar em adquirir experiências relacionadas à área que ampliem seu alcance. ➔

WIKIMEDIA COMMONS



Uma vez que você é um bibliotecário e bizantinista experiente, suponho que ao longo do semestre deva receber um grande número de estudantes e pesquisadores, certo? Em geral, quais são os principais conselhos que oferece àqueles que te procuram?
Frequentemente, presto consultoria a pós-graduandos e pesquisadores visitantes. Concentrei minha experiência nos próprios textos primários, de modo que, com frequência, auxilio a leitura e compreensão do grego bizantino, além de questões relacionadas a paleografia e manuscritos gregos.

Passando para a impressionante coleção de manuscritos bizantinos da Universidade de Princeton: quais são, em sua opinião, os destaques da coleção? E o que recomendaria a alguém que queira aproveitar ao máximo o que a Princeton University Library tem a oferecer?
Temos cerca de 50 manuscritos da Era Bizantina, incluindo vários Evangelhos repletos de iluminuras, além de outros comentários teológicos. Dignos de nota são um manuscrito do século 10, dos comentários de São João Crisóstomo ao Evangelho de Mateus, e um do século 11 da Escada da Divina Ascensão de João Clímaco. Digitalizamos muitos dos nossos manuscritos em alta resolução, incluindo esses que acabei de mencionar.

Você tem algum favorito? E, caso tenha, poderia nos contar um pouco mais sobre ele?
Meu favorito é um manuscrito raríssimo do século 13, do *Organon* de Aristóteles, repleto de diagramas e comentários nas margens. Organon é o nome medieval de uma coleção especificamente dos tratados lógicos de Aristóteles, primeiramente aqueles que desenvolvem sua compreensão do silogismo. Essas obras de Aristóteles despertaram grande interesse de estudiosos bizantinos, que as comentaram extensivamente. Nosso manuscrito é um exemplo notável, repleto de comentários e diagramas que demonstram as diferentes combinações silogísticas, diagramas que nunca aparecem nas edições modernas impressas dessas obras.

Deixando de lado os mais famosos, há algum manuscrito ou material menos conhecido no acervo que mereça mais atenção de pesquisadores e estudantes?
Recentemente, adquirimos uma importante coleção de moedas e selos bizantinos, e estamos trabalhando em colaboração com a Dumbarton Oaks na descrição e catalogação dessa coleção.

> *"Temos cerca de 50 manuscritos da Era Bizantina, incluindo vários Evangelhos repletos de iluminuras, além de outros comentários teológicos"*

> *"Um bibliotecário acadêmico trabalha no contexto de uma grande organização de serviços, envolvendo muitos interesses concorrentes. Navegar por esse ambiente costuma ser muito desafiador. Como bizantinista, sempre tive sorte, pois trabalhei em universidades que apoiam a disciplina. Sempre tive muitos colegas bizantinistas por perto"*
> **David T. Jenkins**

Além dos manuscritos raros e preciosidades da biblioteca, gostaria de expandir a pergunta para autores e bibliografias em sentido mais amplo: há algum autor em particular ao qual os classicistas e bizantinistas – bem como estudantes e aqueles que desejam se tornar pesquisadores um dia – deveriam prestar mais atenção?
Todos nós temos os nossos autores favoritos, tanto primários quanto secundários. Acho que o polímata Michael Psellos, do século 11, ainda é uma figura subestimada na história intelectual ocidental. Admiro autores como os irmãos Choniates e Eustathios de Thessaloniki, dos registros mais formais da prosa bizantina. Outro autor que merece mais atenção é João Ítalos. Quanto aos pesquisadores modernos que trabalham na área, imediatamente me vêm à mente Paul Magdalino e Anthony Kaldellis.

Além do acervo impressionante disponível na Universidade de Princeton, atualmente estudantes e pesquisadores do mundo inteiro podem acessar alguns manuscritos online, graças ao trabalho realizado nos últimos anos. Poderia nos contar mais sobre seu trabalho relacionado à digitalização de manuscritos gregos? Quais são os principais desafios que esse trabalho envolve?
O banco de dados para informações sobre manuscritos gregos é o Pinakes, organizado na França. Há aproximadamente dez anos, iniciei um banco de dados complementar chamado Digitized Greek Manuscripts, que rastreia links relacionados apenas aos manuscritos totalmente digitalizados e de livre acesso. Esse banco de dados oferece algumas informações que o Pinakes não fornece, e foi projetado para que os usuários tenham acesso a imagens digitais o mais rápido possível. Esse banco de dados está associado a outro, Modern Language Translations of Byzantine Sources (traduções de fontes bizantinas em línguas modernas), cujo título, espero eu, seja autoexplicativo.

Que recursos você recomenda para estudantes e pesquisadores em geral?
O *Oxford Dictionary of Byzantium*, embora publicado em 1991, ainda é extremamente útil. Mas, para meus interesses, não há recurso mais importante do que o Thesaurus Linguae Graecae (TLG), que é o banco de dados de todos os textos literários clássicos e de quase todos os bizantinos também. Trabalho com o TLG todos os dias.

Por fim, poderia compartilhar conosco informações a respeito de algum projeto em que esteja trabalhando atualmente? Quais são seus interesses acadêmicos no momento?
Tenho lido amplamente textos literários dos séculos 10 a 13. Ainda que me esforce, meus interesses acabam sempre em questões filosóficas, geralmente relacionadas à incomensurabilidade, ao paradoxo e ao infinito. Além disso, estou cada vez mais interessado em questões estilísticas de prosa e na formação retórica que está por trás da produção desses textos. ●

DANIELA FERNANDES CRUZ É MESTRANDA EM FILOSOFIA PELA UNIVERSIDADE DE SÃO PAULO (USP) E BACHAREL EM LETRAS PELA UNIVERSIDADE FEDERAL DE SÃO PAULO (UNIFESP). ATUALMENTE, DESENVOLVE PESQUISA SOBRE METAFÍSICA E FILOSOFIA DA CIÊNCIA DE ARISTÓTELES COM FINANCIAMENTO DA FUNDAÇÃO DE AMPARO À PESQUISA DO ESTADO DE SÃO PAULO (FAPESP)

FELIPE RAU/ESTADÃO



Os 6 jurados também levaram em conta aparência, aroma e textura

Doces, salgados e bebidas

O melhor leite de coco para dar sabor à sua receita

Júri especializado avaliou às cegas 12 marcas encontradas nos supermercados; confira os resultados

Paladar TESTOU

DANIELLE NAGASE

De textura cremosa, aroma marcante e sabor ligeiramente doce, o leite de coco mostra a que veio quanto adicionado em receitas. Não tem moqueca, bobó, sopa ou curry em que ele passe despercebido. Isso sem falar no manjar, na canjica, na batidinha de coco, na piña colada...

Com tamanho protagonismo, usar um leite de coco de qualidade duvidosa pode arruinar uma receita inteira. Se você não está disposto a correr esse risco e não faz ideia de como escolher um bom leite de coco – afinal de contas, nas prateleiras do mercado eles parecem todos iguais –, confira o resultado desse teste, que avaliou 12 amostras às cegas.

Com a missão de eleger os melhores do mercado, o júri foi formado pelos chefs Bel Amaral, do restaurante Refúgio, em Paraty; Ivan Santinho, da La Cura; Fafá e Miri de Castro, do Tabuleiro do Acarajé; Tatiana Szeles, do Marcha e Sai; e Victor Magri, do Motique. ●

Como foi realizado o teste

Como em todas as provas realizadas pelo *Paladar*, a reportagem fez um levantamento das marcas disponíveis no mercado e, nos dias anteriores ao teste, as amostras foram adquiridas em grandes redes da capital paulista. Ou seja, as marcas não tinham ciência de que seus produtos seriam submetidos a uma degustação às cegas. Para garantir o "anonimato" dos leites de coco, eles foram servidos aos jurados em copinhos transparentes, identificados apenas por números. Para encontrar o melhor deles, os jurados provaram as amostras puras, de gole em gole, avaliando a aparência, o aroma, a textura e o sabor de cada produto.

As marcas vencedoras



1º Sococo

Cor característica, aroma natural e marcante, textura delicada e sabor de coco presente. Não foi à toa que a amostra conquistou um coraçãozinho desenhado por um dos jurados, além do Selo Ouro nesta degustação do *Paladar*.



2º Qualitá

A textura aveludada, com partículas fininhas de coco, e o sabor intenso e "muito parecido com o natural", com um toque docinho, quase caramelizado, garantiram o Selo Prata do *Paladar* a esse leite de coco.



3º Ducoco

Para conquistar o Selo Bronze na degustação do *Paladar*, esse leite de coco apresentou boa cor, aroma de coco queimado, textura mais fluida, com percepção aveludada, aroma natural e sabor delicado, com dulçor equilibrado.

As outras marcas avaliadas

● Brascoco
Não houve o que salvasse esse leite de coco da dura avaliação dos jurados: cor acinzentada, viscosidade e aroma artificiais, além do "gosto absurdo de sabão".

● Carrefour
Aroma de coco queimado, levemente frutado, e sabor satisfatório para diversos usos, mas a textura arenosa "atrapalha todas as outras características", lamentou um dos jurados.

● Coco do Vale
O aroma natural, com notas de coco queimado, agradou aos jurados. Já a aparência viscosa, a textura de goma nos lábios e o sabor aguado tiraram essa amostra do páreo.

● Confiare
Na opinião dos jurados, o aroma e o sabor equilibrados não foram suficientes para disfarçar a textura não homogênea, com muitos sólidos, e o leve retrogosto artificial.

● Dikoko
Apesar da boa aparência, na boca, a textura viscosa e o sabor levemente ácido, com retrogosto "um pouco artificial", tiraram muitos pontos da amostra.

● Mais Coco
Apesar de não de ter conquistado o pódio, a amostra agradou, sim, ao júri do *Paladar* por apresentar aroma suave e natural, textura aveludada e sabor leve e equilibrado. Perdeu alguns pontinhos pelo leve amargor residual, que, vale dizer, não é persistente.

● Menina
Com sua textura mais líquida, lembrando um leite de coco caseiro, aroma de coco queimado e sabor delicado, esse leite de coco surpreendeu os jurados e, por muito pouco, não conquistou o pódio.

● Mococa
O sabor "extremamente ácido" e artificial, além do retrogosto amargo, deram pistas da presença de muitos químicos na composição. "Me lembra o aroma de conservas, tipo de azeitonas", cravou um jurado.

● Sabor Nordeste
Não deu para esse leite de coco: textura viscosa, evidenciando o uso de espessantes químicos, aroma artificial e doce e sabor que lembra o de iogurte de coco.